



Plaatsvervangersbesluit 1 januari 2026

De Raad van Bestuur van TNO,

gelet op artikel 9 van de TNO-wet en paragraaf 0.3 van de door de Raad van Bestuur vastgestelde Mandaatregeling,

besluit,

op basis van voordracht door iedere Managing Director,

de volgende personen met ingang van 1 januari 2026 te benoemen tot plaatsvervanger om bij afwezigheid of verhinderings van de desbetreffende Managing Director, de bevoegdheden van die Managing Director in eigen naam of namens die Managing Director uit te oefenen:

Unit/SO	Managing Director	Plaatsvervanger
Unit Mobility & Built Environment	Kroon, M.G.M. de	Kersten, R.J.A.
Unit Defence, Safety & Security	Veen, H.A.H.C. van	Hooijer, C.L.A.
Unit Health & Work	Zwan, M.E. van der	Rennen, M.A.J.
Unit High Tech Industry	Jong, A.P. de	Verberk, R.
Unit Energy & Materials Transition	Vink, H.J.	Braal, F.M.
Unit ICT, Strategy & Policy	Zegveld, M.A.	Vetjens, A.J.A.
Services Human Resources	Broek, I.C. van den	Bredius, J.C.
Services Business Information & Operations	Gijp, S. van der	Schuringa, M.
Services Strategy, Marketing & Communications	Veen, C.J.H. van der	Drop, H.P.
Services Finance & Procurement	Jong, M.M. de	Roodenburg, R.

Ieder van de bovenstaande benoemingen geldt voor onbepaalde tijd, wijzigt niet indien een andere Managing Director is benoemd en zal met onmiddellijke ingang eindigen door:

- (a) schriftelijke herroeping door de Raad van Bestuur; dan wel
- (b) van rechtswege bij het einde van de dienstbetrekking van de plaatsvervanger bij TNO.

Per 1 januari 2026 gelden niet langer de benoemingen tot plaatsvervanger van de Managing Directors, laatstelijk gedaan bij besluit van de Raad van Bestuur van 9 december 2024 en die benoemingen worden hierbij herroepen.

Ten blijk waarvan dit besluit is ondertekend

T.B.P.M. Tjin-A-Tsoi
Voorzitter Raad van Bestuur

S.M. Swarte
Lid Raad van Bestuur