



Mandaatregeling TNO 2019

INLEIDING

- a. De RvB besluit¹ deze mandaatregeling ('Mandaatregeling') vast te stellen. De bevoegdheid van TNO functionarissen op basis van deze Mandaatregeling omvat mandaat om in naam van de RvB besluiten te nemen in de zin van de Algemene wet bestuursrecht, als ook de volmacht om namens TNO privaatrechtelijke rechtshandelingen te verrichten (e.e.a. zonder het recht van ondermandaat en ondervolmacht). De functionarissen waaraan volmacht wordt verleend, zijn ingeschreven in de Kamer van Koophandel.
- b. Voor zover functionarissen zijn gemandateerd op basis van deze Mandaatregeling om namens TNO in het belang van TNO bepaalde rechtshandelingen te verrichten, zijn zij ook bevoegd tot het nemen van daartoe vereiste besluiten en het verrichten van feitelijke handelingen, rekening houdend met de interne richtlijnen en procedures.
- c. Op basis van de TNO-wet en TNO-reglementen dienen bepaalde (voorgenomen) besluiten ter goedkeuring te worden voorgelegd aan de Raad van Toezicht en, voor zover het betreft de hoofdgroep Defensieonderzoek, aan de Raad voor het Defensieonderzoek.

A BEGRIPSOMSCHRIJVINGEN

TNO kent aan begrippen in de Mandaatregeling geschreven met een beginhoofdletter, de betekenis toe als bepaald in dit artikel:

'Achtergrond': alle kennis, ervaring en andere informatie waartoe TNO reeds gerechtigd is voor het aangaan van een desbetreffende overeenkomst, alsmede hierdoor verkregen of hierop gevestigde I.E.-rechten;

'Bevoegdheidsverklaring': een formele brief van het Hoofd Corporate Legal & Compliance ter bevestiging dat de daarin genoemde functionaris op basis van deze Mandaatregeling daadwerkelijk bevoegd is om een bepaalde rechtshandeling te verrichten;

'Contractsom': het totale bedrag dat

- a) aan TNO is verschuldigd (exclusief BTW) per opdracht, project of programma, op basis van een overeenkomst of respectievelijk uit hoofde van een tender of subsidie (bij het vaststellen van de hoogte van Contractsom wordt de eigen bijdrage TNO daarbij opgeteld);
- b) in het kader van dergelijke overeenkomst, tender of subsidie door TNO is verschuldigd ten aanzien van uitbesteding of onderaanneming in het kader van de TNO Kernactiviteiten;

'IE-rechten': alle intellectuele en industriële eigendomsrechten zoals, ofschoon niet beperkt tot, auteurs-, handelsnaam-, kwekers-, model-, merk- en octrooirechten en rechten ten aanzien van topografieën van halfgeleiders en domeinnamen;

'Voorgond': alle kennis, ervaring en andere informatie ontwikkeld of ontstaan na het aangaan en binnen het kader van een desbetreffende overeenkomst, alsmede hierdoor verkregen of hierop gevestigde I.E.-rechten.

0. Algemeen

- 0.1 Voorzitter RvB.** De voorzitter van de RvB ('CEO') is en blijft te allen tijde tezamen met een ander lid van de RvB (respectievelijk 'CFO', 'COO' of 'CSO') namens de RvB bevoegd TNO onbeperkt in en buiten rechte te vertegenwoordigen². Indien het de Hoofdgroep voor Defensie-onderzoek betreft, is de CEO tezamen met de COO bevoegd³.
- 0.2 Vice-voorzitter RvB.** Bij afwezigheid of verhindering van de CEO is de vice-voorzitter van de RvB ('CFO') namens de RvB bevoegd om TNO onbeperkt in en buiten rechte te vertegenwoordigen:
 - tezamen met de COO indien het de Hoofdgroep voor Defensie-onderzoek betreft;
 - tezamen met een ander lid van de RvB in alle andere gevallen⁴.Bij afwezigheid of verhindering van de CEO en CFO, is de COO tezamen met de CSO bevoegd TNO onbeperkt in en buiten rechte te vertegenwoordigen.
- 0.3 Plaatsvervanger.** De RvB wijst per afzonderlijk besluit aan wie als een plaatsvervanger van een functionaris bevoegd is om, bij diens afwezigheid of verhindering, zijn bevoegdheden op basis van de Mandaatregeling uit te oefenen. Indien de plaatsvervanger verhinderd is, is de leidinggevende van deze functionaris bevoegd.

¹ gelet op artikel 9 lid 3 van de TNO-wet van 19 december 1985

² artikel 9 lid 1 TNO-wet van 19 december 1985

³ artikel 9 lid 2 TNO-wet van 19 december 1985

⁴ gelet op artikel 9 lid 3 van de TNO-wet van 19 december 1985



- 0.4 Reikwijdte bevoegdheden TNO functionarissen.** De tekenbevoegdheid van een functionaris omvat tevens offertes, voorovereenkomsten (zoals 'termsheet', 'Memorandum of Understanding', 'Letter of Intent'), overeenkomsten, verwerkersovereenkomsten⁵, bijlagen en documenten die verband houden met de rechtshandelingen binnen diens bevoegdheden.
- 0.5 Aanvullende mandaat en volmacht.** In aanvulling op de Mandaatregeling kan de RvB besluiten om in specifieke gevallen andere mandaten of volmachten te verlenen.

B ONDERZOEKSACTIVITEITEN (PRIMAIR PROCES)

1. Bevoegdheden algemeen

1.1 Contractsom. De in dit artikel 1.1 genoemde functionarissen zijn bevoegd om TNO te binden door overeenkomsten te ondertekenen onder Nederlands recht tot maximaal de hieronder genoemde Contractsom, **tenzij artikel 1.3 of artikel 1.4 anders bepaalt.**

TNO functionaris	Contractsom
CEO, CFO, COO en CSO ieder zelfstandig	tot € 2.500.000
Managing Director ('MD'), niet zijnde EU-projecten	tot € 2.500.000
, zijnde EU-projecten	tot € 5.000.000
Director Market ('DM')	tot € 1.000.000
Director of Operations ('DO')	tot € 1.000.000
Business Developer ('BD')	tot € 250.000
Research Manager ('RM')	tot € 100.000

1.2 Overige functionarissen. De Mandaatregeling kent verder bevoegdheden toe aan de volgende functionarissen:

TNO functionaris	Bevoegdheid
Managing Directors Services Organisation ('MD SO') zijnde: – Business, Information & Operations services ('MD BIOS') – Finance, Procurement & Legal ('CFO') – Human Resources ('MD HR') – Marketing & Communications ('MD M&C') – Strategy ('MD Strategy')	de in de Mandaatregeling genoemde bevoegdheden
Corporate Contoller ('CC') Director Corporate Real Estate & Facilities ('Dir CRE&F') Director Information Services ('Dir IS') Hoofd Corporate Legal & Compliance ('HCL&C') Manager Arbeidszaken ('Mgr Arbzk') Manager Financiën, Administratie & Liquiditeiten ('Mgr FA') Manager Procurement ('Mgr Proc.') Manager IP & Contracting ('Mgr IP&C') Manager Operational Excellence & Auditing ('Mgr OE&A')	
Data Protection Officer ('DPO') Export Control Officer ('ECO')	

1.3 Algemeen risicoprofiel TNO⁶

- A. Duur.** Bevoegd tot het aangaan van overeenkomsten met een duur langer dan 4 jaar (inclusief optie jaren) **MD**
- B. Aansprakelijkheid.** Bevoegd tot aanvaarding van (hoofdelijke) contractuele aansprakelijkheid van TNO (inclusief een eventueel boetebeding en/of vrijwaring) die bedraagt:
– meer dan tweemaal de Contractsom **MD**
– eenmaal tot maximaal tweemaal de Contractsom **DM, MD SO**
- C. Buitenlands rechtsstelsel.** Bevoegd om de toepassing van een buitenlands rechtsstelsel te aanvaarden:
– Belgisch, Duits, Engels recht, recht van de Amerikaanse staat New York of recht van Singapore **DM**
– ieder ander (buitenlands) rechtsstelsel **MD**
- D. I.E.-rechten incl. gebruik merk TNO.** Bevoegd tot het aangaan van verplichtingen ter zake:
– gebruik van de naam en/of het beeldmerk 'TNO' en/of 'TNO Innovation for life' en/of het label 'Innovated with TNO' **MD M&C**
– overdracht Achtergrond en Voorgrond van TNO **MD**

⁵ in de zin van de Algemene Verordening Gegevensbescherming

⁶ Indien er meerdere subs van dit artikel van toepassing zijn, geldt de hiërarchisch hoogste tekenbevoegdheid



– verlening licenties t.a.v. IE-rechten van TNO.
– vestiging en intrekking van IE-rechten van TNO
Bevoegd (rechts)handelingen te verrichten om overdracht, de vestiging en intrekking van IE-rechten te registreren en te implementeren

MD
MD
Mgr IP&C

E. Gedragscode. Bevoegd tot het accepteren van een gedragscode van derde(n)

DM, DO

1.4 Specifiek risicoprofiel TNO

A. Geheimhoudingsovereenkomsten. Bevoegd tot het aangaan van een geheimhoudingsovereenkomst zijn, afhankelijk van de Contractsom van de (beoogde) gerelateerde overeenkomst, de functionarissen genoemd in artikel 1.1, mits in overeenstemming met onderstaand specifiek risicoprofiel TNO:

– *duur* van de geheimhoudingsperiode tot en met 10 jaar (inclusief optie jaren); en/of
buitenlands rechtsstelsel Belgisch, Duits, Engels recht of recht van de Amerikaanse staat New York of recht van Singapore
– In alle andere gevallen.

DM, BD, DO, RM,
MD SO
MD

2. Kernactiviteit: Kennisontwikkeling

2.1 Subsidie voorwaarden. Bevoegd tot het aangaan van een overeenkomst onder de:
– onverkorte toepassing van standaard subsidievoorwaarden (zoals KP7, H2020, TKI, ECSEL en Interreg) zijn, afhankelijk van de
– Contractsom, de functionarissen genoemd in artikel 1.1;
– andere of afwijkende subsidievoorwaarden zijn, afhankelijk van de Contractsom, de functionarissen genoemd in artikel 1.3

CC

Bevoegd tot het afgeven van een verklaring namens TNO omtrent de aanwending van subsidie

2.2 Samenwerkingsovereenkomst. Bevoegd tot het aangaan, beëindigen of wijzigen van een samenwerking, zijnde:
– programmatische samenwerking
– projectmatige samenwerking zoals een consortium (o.a. EU) zijn, afhankelijk van de Contractsom, de functionarissen genoemd in artikel 1.1, tenzij artikel 1.3 anders bepaalt.
– projectmatige samenwerking met universiteiten en daaraan gerelateerde inhuur Aio's.

MD

2.4 Vraag gestuurde programma's. Bevoegd tot het aangaan van verplichtingen jegens ministeries over rapportages, het opzetten, de inrichting van de vraag gestuurde programmering

DO
RvB

3. Kernactiviteit: Kennistoepassing

3.1 Opdrachtvoorwaarden. Bevoegd tot het aangaan van een opdrachtsovereenkomst 100% betaald door opdrachtgever en onder:
– onverkorte toepassing van de thans geldende versies van de AV TNO⁷, ARVODI⁸, MVDT⁹ of een bestaande raamovereenkomst zijn, afhankelijk van de Contractsom, de functionarissen genoemd in artikel 1.1
– andere of afwijkende opdrachtvoorwaarden zijn, afhankelijk van de Contractsom, de functionarissen genoemd in artikel 1.3

3.2 Raamovereenkomsten. Bevoegd tot het aangaan van een nieuwe raamovereenkomst voor (toekomstige) 100% betaalde opdrachten op basis van een werkplan en onderzoeksgebied m.b.t. door TNO uit te voeren onderzoek, die:
– beperkt is tot één Unit, tenzij artikel 1.1 of 1.3 van toepassing is.
– Unit overschrijdend is

MD
RvB

4. Kernactiviteit: Kennisvalorisatie

4.1 Tech Transfer. Bevoegd tot het aangaan van een participatie- en/of aandeelhoudersovereenkomst inzake kennistransfer.

RvB

4.2 Overgang van onderneming. Bevoegd tot het aangaan van een overeenkomst tot overgang van onderneming aan een andere (rechts)persoon:

RvB

5. Inrichting organisatie en internationaal

5.1 Deelnemingen, BV (i.o.) en filialen. Bevoegd tot het:
– (mede-) oprichten, ontbinden, besturen, deelnemen in een andere rechtspersoon (i.o.) binnen en buiten Nederland
– openen en sluiten van een filiaal.

RvB

5.2 Lidmaatschap vereniging. Bevoegd tot het aanvaarden van een TNO lidmaatschap in een bestaande vereniging in het kader van een TNO kernactiviteit.

RvB
MD, DO

5.3 Tussenpersonen. Bevoegd tot het aangaan van overeenkomsten tot het aanstellen van een tussenpersoon (zoals agenten, bemiddelaars of distributeurs).

MD

⁷ Algemene voorwaarden voor opdrachten aan TNO

⁸ Algemene Rijksvoorwaarden voor het verstrekken van opdrachten tot het verrichten van diensten

⁹ Modelvoorwaarden voor Onderzoeks- en Ontwikkelingsopdrachten



- 5.4 Exportvergunningen.** Bevoegd tot het namens TNO indienen van aanvragen voor in-, uit- en doorvoervergunningen, sondages en consenten, alsmede meldingen te doen in het kader van controle van (in-, uit- en doorvoer van) strategische goederen¹⁰ en diensten:
– gerelateerd aan inkooptransacties
– overige **Mgr Proc. ECO**
- 5.5 Eindgebruikersverklaringen.** Bevoegd tot het namens TNO ondertekenen van eindgebruikersverklaringen:
– gerelateerd aan inkooptransacties
– overige, afhankelijk van de Contractsom, zijn de functionarissen genoemd in artikel 1.1, tenzij artikel 1.3 anders bepaalt. **Mgr Proc.**

C OVERIGE ACTIVITEITEN EN BEVOEGDHEDEN

6. Inkoop en aanbesteding

- 6.1 AIV¹¹.** Bevoegd tot het aangaan van inkooporders en overeenkomsten waarop de thans geldende versie van de AIV van toepassing is, voor inkoop van zaken of inhuur van diensten:
– vanaf € 2.500.000
– tot € 2.500.000
– tot aanbestedingsdrempel diensten en levering **RvB CEO, COO, CFO Mgr Proc.**
- 6.2 Mediaruimte.** Bevoegd tot inkoop van mediaruimte en het aangaan van verplichtingen jegens derden en/of social media waarvoor geen aanbesteding is voorgeschreven:
– meer dan € 100.000
– tot en met € 100.000 **RvB MD M&C**
- 6.3 Europese aanbestedingen.** Bevoegd tot:
– het aangaan van overeenkomsten waarvoor een Europese aanbesteding is voorgeschreven
– publicatie van Europese aanbestedingen **RvB Mgr Proc.**

7. Corporate Real Estate & Facilities ('CRE&F') en ICT

- 7.1 Registrigoederen.** Bevoegd tot het verwerven, vervreemden en bezwaren van registrigoederen: **RvB**
- 7.2 Corporate Real Estate & Facilities en ICT.** Bevoegd tot het aangaan van verplichtingen ten behoeve van vastgoed, huisvesting, installaties of het gebruik daarvan en facilitaire dienstverlening, behalve de inkoopverplichtingen uit artikel 6:
– vanaf € 2.500.000
– tot € 2.500.000
– tot € 1.000.000
– tot € 100.000 voor ICT of CRE&F **RvB COO MD BIOS Dir IS /Dir CRE&F**
- 7.3 Vergunningen en Meldingen.** Bevoegd tot het indienen van aanvragen voor vergunningen of meldingen ter zake:
– vastgoed, huisvesting, installaties en andere faciliteiten
– onderzoek gerelateerde activiteiten (m.u.v. de Kernenergiewet en Biologische Veiligheid):
• binnen één unit
• binnen meerdere units
– de Kernenergiewet en/of Biologische Veiligheid
– overige vergunningen **Dir CRE&F DO RvB Mgr OE&A MD BIOS**
- 7.4 Calamiteiten.** In geval van een calamiteit en zolang deze zulks vergt, bevoegd tot het aangaan van verplichtingen ter onmiddellijke beperking van schade:
– vanaf € 2.500.000
– tot € 2.500.000 voor ICT of CRE&F **RvB Dir IS / Dir CRE&F**

8. Financiën

- 8.1 Leningen.** Bevoegd tot het verstrekken of aangaan van leningen en kredietlijnen:
– vanaf € 250.000
– tot € 250.000 **RvB CFO**
- 8.2 Zekerheidsstelling.** Bevoegd tot het stellen van bankgaranties:
– vanaf € 250.000 en/of 6 maanden of langer
– tot € 250.000 en korter dan 6 maanden
– aangaan van andere borgstellingen **RvB CFO RvB**
- 8.3 Lease.** Bevoegd tot het aangaan van lease overeenkomsten:
– vanaf € 250.000
– tot € 250.000 **RvB CFO**
- 8.4 Valutatransacties.** Bevoegd tot het verrichten van valutatransacties tot maximaal het equivalent van € 1.000.000 per transactie **Mgr FA**
- 8.5 Verzekeringen.** Bevoegd tot:
– het afsluiten van verzekeringen ten behoeve van TNO **CFO**

¹⁰ Goederen en technologie die voorkomen op lijsten van militaire of dual-use goederen

¹¹ AIV: Algemene Inkoop Voorwaarden van TNO



- de afwikkeling van verzekeringsclaims
- 8.6 Faillissement.** Bevoegd tot aangifte van een faillissement van een derde die haar verplichtingen jegens TNO niet nakomt
- 8.7 Financiële verklaringen.** Bevoegd tot het afgeven van een verklaring omtrent de financiële status van TNO

Mgr FA
HCL&C

CC, Mgr FA

9. (Buiten)gerechtelijke procedures en handelingen

- 9.1 Bezwaar en beroep.** Bevoegd tot het indienen van bezwaar of beroep tegen een aan TNO gericht besluit of beschikking.
- 9.2 WOB.** Bevoegd tot het nemen van een besluit op een verzoek om informatie krachtens de Wet Openbaarheid van Bestuur ('WOB')
- betreffende een Unit
 - betreffende een services organisation of -afdeling
- Bevoegd tot het nemen van een beslissing op een bezwaar tegen primaire besluiten in het kader van de WOB
- Bevoegd tot het afhandelen van een reactie van TNO, in de hoedanigheid van derde-belanghebbende, op een verzoek om een zienswijze in het kader van de WOB.
- 9.3 Extern juridisch advies.** Bevoegd tot het verstrekken van adviesopdrachten aan externe, juridisch adviseurs op:
- arbeids- of medezeggenschapsrechtelijk gebied
 - alle andere gebieden
- 9.4 Geschillen.** Bevoegd tot het namens TNO (doen) initiëren van en verweer (doen) voeren in gerechtelijke of arbitrale, beroeps-, bezwaar- of klachtprocedures in:
- arbeids- of medezeggenschapsrechtelijk geschil
 - alle andere geschillen
- 9.5 Schikkingen.** Bevoegd tot het namens TNO (doen) aangaan van een vaststellingsovereenkomst (schikking) ter beëindiging van ieder geschil:
- arbeidsrechtelijk geschil
 - ieder ander geschil
- 9.6 Benoeming deskundige.** Bevoegd tot het instemmen met een benoeming van TNO of een TNO-werknemer als deskundige in een gerechtelijke procedure
- 9.7 Handelsregister en Staatscourant.** Bevoegd tot het doen van inschrijvingen in het Handelsregister en het doen van publicaties in de Staatscourant
- 9.8 Bevoegdheidsverklaring.** Bevoegd tot het afgeven van een Bevoegdheidsverklaring
- 9.9 Autoriteit Persoonsgegevens.** Bevoegd tot het melden bij de Autoriteit Persoonsgegevens van datalekken DPO
- 9.10 AVG.** Bevoegd tot het nemen van een besluit op een verzoek krachtens de Algemene Verordening Gegevensbescherming ('AVG')
- Betreffende een Unit
 - Betreffende een services organisation of -afdeling
- Bevoegd tot het nemen van een beslissing op bezwaar tegen primaire besluiten in het kader van de AVG

HCL&C

MD
MD SO

HCL&C

HCL&C

Mgr Arbzk
HCL

Mgr Arbzk
HCL&C

Mgr Arbzk
MD, DO
DO

HCL&C

HCL&C

MD
MD SO

HCL&C

10. HR

- 10.1 Benoeming en ontslag.** Bevoegd tot het benoemen en ontslaan, alsmede het nemen van alle andere rechtspositionele beslissingen (incl. FW vaststellen en wijzigen), t.a.v.:
- MD, DM, MD SO, leden tweede echelon SO, Secretaris RvB
 - RM, Principal Scientist, leden derde echelon SO
 - overige medewerkers met FW15 of hoger
 - ICT-personeel van Information Services tot FW11
 - overige medewerkers tot FW15
- 10.2 Inhuur tijdelijk personeel.** Bevoegd tot het inhuren van tijdelijk personeel, niet zijnde tussenpersonen uit 5.3
- 10.3 Beëindigingsvergoeding.** Bevoegd tot het aangaan van verplichtingen in een vaststellingsovereenkomst teneinde tot beëindiging van een arbeidsovereenkomst te komen, anders dan wegens langdurige arbeidsongeschiktheid:
- vanaf € 150.000
 - tot € 150.000
 - tot € 100.000
- 10.4 Andere schadevergoeding aan personeel.** Bevoegd tot het aangaan van verplichtingen tot (materiële of immateriële) schadevergoeding of nadeelcompensatie met een medewerker:
- vanaf € 10.000
 - tot € 10.000

RvB
DO, MD SO

MD HR
Dir IS

MD, DO, MD SO
MD, DO, Dir IS, Dir
CRE&F, MD SO

RvB
CEO, CFO, COO,
CSO
zie 10.1

RvB
MD, DO, MD SO