



Bestuursreglement NWO 2017

Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek

Tekst en toelichting van het Bestuursreglement van de Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek, zoals vastgesteld bij besluit van 1 februari 2017 (goedgekeurd door de Minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap bij besluit van 9 februari 2017).

Vastgesteld door de raad van bestuur, op 1 februari 2017.

Inhoud	Pagina
1. Inleiding	1
Artikel 1.1 – Begripsbepalingen	1
Artikel 1.2 – De organisatie	2
Artikel 1.3 – Juridische grondslag en werkingssfeer	2
2. Raad van bestuur	3
Artikel 2.1 – Taken raad van bestuur	3
Artikel 2.2 – Verantwoordelijkheden en bevoegdheden raad van bestuur	3
Artikel 2.3 – Bevoegdheden raad van bestuur met betrekking tot NWO-I	4
Artikel 2.4 – Bevoegdheden raad van bestuur met betrekking tot de domeinen	4
Artikel 2.5 – Bevoegdhedenregeling NWO	4
Artikel 2.6 – Bevoegdheden raad van bestuur waarvoor voorafgaande goedkeuring van de raad van toezicht is vereist	4
Artikel 2.7 – Samenstelling raad van bestuur, benoeming en portefeuilleverdeling	5
Artikel 2.8 – Vertegenwoordigingsbevoegdheid (vice-)voorzitter en overleg met de (C)OR	5
Artikel 2.9 – Besluitvorming en vergaderwijze	5
Artikel 2.10 – Informatievoorziening aan de raad van toezicht	6
Artikel 2.11 – Tegenstrijdige belangen	6
Artikel 2.12 – Nevenfuncties	7
Artikel 2.13 – Bedrijfsvoering	7
Artikel 2.14 – Bureau raad van bestuur	7
3. Raad van Toezicht	7
Artikel 3.1 – Taken en bevoegdheden	7
Artikel 3.2 – Reglement raad van toezicht	8
Artikel 3.3 – Samenstelling en benoeming raad van toezicht	8
4. Adviesraad	8
Artikel 4.1 – Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden	8
Artikel 4.2 – Samenstelling	8
Artikel 4.3 – Werkwijze	8
5. Regieorganen	9
Artikel 5.1 – Instelling en taak	9
6. Domeinen	9
Artikel 6.1 – Domeinindeling	9
Artikel 6.2 – Samenstelling domeinbesturen	9
Artikel 6.3 – Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden domeinbesturen	10
Artikel 6.4 – Domeindirecteur	10
Artikel 6.5 – Domeinreglement	11
7. NWO-I	11
Artikel 7.1 – De institutenorganisatie	11
Artikel 7.2 – Taken raad van bestuur en raad van toezicht NWO t.o.v. institutenorganisatie	11
8. Commissies en stuurgroepen	11
Artikel 8.1 – Commissies en stuurgroepen, instelling en taak	11
Artikel 8.2 – Commissies en stuurgroepen met beslissingsbevoegdheid	12
9. Vergaderingen	12
Artikel 9.1 – Vergaderingen	12
10. Overgangs- en slotbepalingen	12
Artikel 10.1 – Intrekking reglement	12
Artikel 10.2 – Overgangsbepaling ZonMw	12
Artikel 10.3 – Overgangsbepaling integratie stichtingen in domeinen	12
Artikel 10.4 – Citeertitel	12

1. Inleiding

Artikel 1.1 – Begripsbepalingen

In dit bestuursreglement wordt verstaan onder:

- a. *Adviesraad*: orgaan dat adviseert over voor NWO relevante ontwikkelingen in de samenleving
- b. *Afdeling bedrijfsvoering*: organisatieonderdeel dat verantwoordelijk is voor de bedrijfsvoeringsprocessen binnen de organisatie



- c. *Code goed bestuur universiteiten 2013*: Code goed bestuur universiteiten 2013 zoals opgesteld door de Vereniging van Universiteiten (VSNU)
- d. *Domein*: onderzoeksdomein als bedoeld in artikel 12 van de wet
- e. *Domeinbestuur*: een bestuur als bedoeld in artikel 13 van de wet
- f. *Domeindirecteur*: directeur van een domein
- g. *Gedragcode belangenverstrengeling NWO*: de gedragscode die betrekking heeft op de besluitvorming in het kader van subsidieaanvragen
- h. *Instellingsplan*: het instellingsplan als bedoeld in artikel 18, eerste lid, van de wet
- i. *Instituut*: organisatorische eenheid van NWO-I waarbinnen wetenschappelijk onderzoek op bepaalde terreinen plaatsvindt
- j. *Instituutsadviesraad*: raad van advies van een instituut
- k. *Instituutsdirecteur*: directeur van een instituut
- l. *Institutenorganisatie*: de instituten en het bureau dat de instituten ondersteunt
- m. *Minister*: Minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap
- n. *Ministerie*: Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap
- o. *NWO*: Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek, zoals genoemd in artikel 2 van de wet
- p. *NWO-brede initiatieven*: initiatieven die een of meerdere domeinen beslaan, waartoe de raad van bestuur danwel een of meerdere domeinbesturen opdracht hebben gegeven
- q. *NWO-I*: Stichting Nederlandse Wetenschappelijk Onderzoek Instituten
- r. *Raad van bestuur*: de raad van bestuur van NWO
- s. *Raad van toezicht*: de raad van toezicht van NWO
- t. *Regieorgaan*: een orgaan belast met een specifieke NWO-activiteit
- u. *Stichtingsbestuur*: het bestuur van NWO-I
- v. *Stuurgroep*: een organisatieonderdeel dat de verantwoordelijkheid heeft voor de opstelling en uitvoering van een specifiek subsidie-instrument
- w. *VSNU*: Vereniging van Universiteiten
- x. *Wet*: Wet op de Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek
- y. *ZonMw*: samenwerkingsverband Zorg Onderzoek Nederland en NWO Medische Wetenschappen.

Artikel 1.2 - De organisatie

Wet NWO artikel 2. Nederlandse organisatie voor wetenschappelijk onderzoek (NWO)

1. Er is een organisatie, genaamd Nederlandse organisatie voor wetenschappelijk onderzoek.
2. De organisatie bezit rechtspersoonlijkheid; zij is gevestigd te 's-Gravenhage.

Wet NWO Artikel 4. Organen

De organisatie heeft een raad van bestuur, een raad van toezicht en vier domeinbesturen.

1. NWO heeft in aanvulling op de in artikel 4 van de wet genoemde organen, nog de volgende organen en organisatieonderdelen:
 - a. NWO-I
 - b. adviesraad
 - c. afdeling Bedrijfsvoering
 - d. bureau raad van bestuur
 - e. regieorganen

Artikel 1.3 – Juridische grondslag en werkingsfeer

Wet NWO artikel 8. Raad van bestuur: reglement

1. Onverminderd artikel 11 van de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen stelt de raad van bestuur een bestuursreglement voor de organisatie vast.
2. Het bestuursreglement regelt nader het bestuur en de inrichting van de organisatie.

Kaderwet ZBO's. Artikel 11

1. Indien een zelfstandig bestuursorgaan op grond van een wettelijk voorschrift een bestuursreglement vaststelt, behoeft dit bestuursreglement de goedkeuring van Onze Minister.
2. De goedkeuring kan worden onthouden wegens strijd met het recht of op de grond dat het bestuursreglement naar het oordeel van Onze Minister een goede taakuitoefening door het zelfstandig bestuursorgaan kan belemmeren.

1. De relevante bepalingen uit de wet en de Kaderwet Zelfstandige Bestuursorganen [Kaderwet ZBO's] zijn integraal opgenomen in dit bestuursreglement (grijze kaders). Deze wettelijke bepalingen werken rechtstreeks door in dit bestuursreglement.
2. Op het organisatieonderdeel NWO-I zijn de Statuten van de Stichting NWO-I van toepassing (bijlage bij dit reglement).
3. Dit bestuursreglement is vastgesteld door de raad van bestuur op 1 februari 2017, waarna de minister op 9 februari 2017 daaraan goedkeuring heeft verleend.



4. Dit bestuursreglement treedt in werking na publicatie in de Staatscourant en werkt terug tot 1 februari 2017.

2. Raad van bestuur

Artikel 2.1 – Taken raad van bestuur

NWO artikel 3. Taken NWO

1. De organisatie heeft tot taak het bevorderen van de kwaliteit van wetenschappelijk onderzoek alsmede het initiëren en stimuleren van nieuwe ontwikkelingen in het wetenschappelijk onderzoek.
2. De organisatie voert haar taak uit in het bijzonder door het toewijzen van middelen.
3. De organisatie bevordert de overdracht van kennis van de resultaten van door haar geïnitieerd en gestimuleerd onderzoek ten behoeve van de maatschappij.
4. De organisatie richt zich bij het uitvoeren van haar taak in hoofdzaak op het universitaire onderzoek. Daarbij let zij op het aspect van coördinatie en bevordert deze waar nodig.

Wet NWO artikel 6. Raad van bestuur: taak

1. De raad van bestuur is belast met het besturen van de organisatie.
2. Alle bevoegdheden welke niet bij of krachtens de wet aan een ander orgaan van de organisatie zijn opgedragen, komen toe aan de raad van bestuur.
3. De raad van bestuur is, met inachtneming van het instellingsplan en de door Onze Minister goedgekeurde begroting, belast met het verstrekken van middelen ten behoeve van onderzoeksprojecten en onderzoeksprogramma's.
4. De raad van bestuur kan voor de verstrekking van middelen regels stellen, waaronder de vaststelling van subsidieplafonds.

1. Bij de uitoefening van zijn bestuurstaak behartigt de raad van bestuur de belangen van de organisatie, gelet op de wettelijke taken van NWO. Zij weegt daartoe ook de in aanmerking komende belangen van de bij de organisatie betrokkenen alsmede het algemeen belang af.
2. In de gevallen waarin de wet en het bestuursreglement of de op grond hiervan gestelde regels niet voorzien, beslist de raad van bestuur.

Artikel 2.2 – Verantwoordelijkheden en bevoegdheden raad van bestuur

Wet NWO artikel 9 lid 1. Raad van bestuur: personeelsbeleid

1. De raad van bestuur voert het personeelsbeleid en personeelsbeheer, daaronder begrepen het in dienst nemen, schorsen en ontslaan van het personeel.

Wet NWO artikel 18. Instellingsplan

1. De raad van bestuur stelt een instellingsplan op uiterlijk vier jaar na het tijdstip van het vaststellen van het vorige plan.
2. De raad van bestuur hoort de raad van toezicht over het instellingsplan en stelt het instellingsplan vervolgens vast. Na vaststelling zendt de raad van bestuur het plan onverwijld aan Onze Minister.
3. De raad van bestuur vraagt de domeinbesturen om voorstellen. Daarnaast houdt hij bij het opstellen van het instellingsplan rekening met het wetenschapsbudget, de instellingsplannen van universiteiten en verkenningen, rapporten, adviezen en aanbevelingen, een en ander voor zover die naar het oordeel van de raad van bestuur van belang zijn voor de uitvoering van de taken van de organisatie.
4. Het instellingsplan omvat in elk geval:
 - a. doelstellingen van de organisatie op middellange termijn;
 - b. hoofdlijnen van het te voeren beleid en de daarin te stellen prioriteiten;
 - c. financiële, personele, materiële en organisatorische voorwaarden die moeten worden vervuld.
5. Onze Minister brengt zijn standpunt over het instellingsplan binnen zes maanden na ontvangst van het plan ter kennis van de raad van bestuur. Onze Minister zendt een afschrift van zijn standpunt en van het plan aan beide Kamers van de Staten-Generaal.

Wet NWO artikel 21. Begroting

1. De raad van bestuur stelt jaarlijks een begroting op voor het daaropvolgende kalenderjaar. Nadat de raad van toezicht over de begroting is gehoord, zendt de raad van bestuur deze voor 1 november aan Onze Minister.
2. Onverminderd de artikelen 26 tot en met 30 van de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen, is in de begroting een allocatie van middelen opgenomen die in overeenstemming is met het instellingsplan.
3. Na goedkeuring door Onze Minister stelt de raad van bestuur de begroting vast.

Wet NWO artikel 24. Bestuursverslag

1. Onverminderd artikel 18 van de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen geeft het bestuursverslag aan in hoeverre de doelstellingen uit het instellingsplan zijn verwezenlijkt.
2. De raad van bestuur stelt het jaarverslag vast, gehoord de raad van toezicht. Na vaststelling draagt de raad van bestuur zorg voor de verzending, bedoeld in artikel 18, tweede lid, van de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen.

Wet NWO artikel 25. Jaarrekening

1. De goedkeuring, bedoeld in artikel 34, derde lid, van de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen, kan tevens worden onthouden op de grond dat de jaarrekening naar het oordeel van Onze Minister niet of niet voldoende in overeenstemming is met het instellingsplan. Artikel 10:30 van de Algemene wet bestuursrecht is van overeenkomstige toepassing.
2. De raad van bestuur stelt de jaarrekening op. Nadat de raad van toezicht over de jaarrekening is gehoord, zendt de raad van bestuur deze aan Onze Minister.
3. Na goedkeuring door Onze Minister stelt de raad van bestuur de jaarrekening vast.

1. Onverminderd hetgeen in de aangehaalde wettelijke bepalingen staat vermeld, behoren verder tot de verantwoordelijkheden en bevoegdheden van de raad van bestuur:



- a. Het vaststellen van de missie en visie van NWO;
 - b. Het vaststellen van de missies van de instituten;
 - c. Het vaststellen van de kernwaarden van de hele organisatie;
 - d. De afstemming van beleid tussen domeinen en instituten;
 - e. Het vaststellen van de NWO Subsidieregeling.
2. De raad van bestuur kan organisatieonderdelen instellen, opheffen of samenvoegen, met inachtneming van de bevoegdheden van andere betrokken organen en organisatieonderdelen conform dit bestuursreglement en met inachtneming van toepasselijke wettelijke bepalingen, waaronder de Wet op de Ondernemingsraden.
 3. De raad van bestuur voert tenminste eenmaal per jaar overleg met de domeinbesturen, de domeindirecteuren, de directeur NWO-I en de instituutdirecteuren gezamenlijk.
 4. De raad van bestuur neemt alle beslissingen op bezwaar waar het krachtens de Algemene wet bestuursrecht toe is gehouden.
 5. De raad van bestuur neemt de besluiten terzake van gerechtelijke procedures, zowel bestuursrechtelijke als civielrechtelijke, waaronder begrepen het voeren van verweer danwel het entameren van een procedure.

Artikel 2.3 – Bevoegdheden raad van bestuur met betrekking tot NWO-I

Statuten NWO-I artikel 5, lid 3 Organen en instituten NWO-I

3. De raad van bestuur NWO stelt de missie van elk Instituut vast na consultatie van de betrokken Instituutdirecteur en na consultatie van de betrokken Instituutsadviesraad.

Statuten NWO-I artikel 12, lid 7. Instituutdirecteuren NWO-I

7. Iedere Instituutdirecteur is gehouden om over zijn Instituut wetenschappelijke verantwoording af te leggen aan de raad van bestuur NWO.

Artikel 2.4 – Bevoegdheden raad van bestuur met betrekking tot de domeinen

Wet NWO artikel 13 lid 2 en 3: Domeinbestuur: samenstelling

2. Onze Minister benoemt, schorst en ontslaat de voorzitter van een domeinbestuur. Benoeming geschiedt op voordracht van de raad van toezicht.

3. De raad van bestuur benoemt, schorst en ontslaat de overige leden van een domeinbestuur. Benoeming geschiedt op voordracht van het desbetreffende domeinbestuur.

Wet NWO artikel 14, lid 2 en 3. Domeinbestuur: taak

2. De raad van bestuur kan aan een domeinbestuur mandaat verlenen om, met inachtneming van door de raad van bestuur te geven richtlijnen, het instellingsplan en de door Onze Minister goedgekeurde begroting, middelen te verstrekken ten behoeve van onderzoeksprojecten en onderzoeksprogramma's.

3. De raad van bestuur kan in het bestuursreglement de taak van een domeinbestuur en de inrichting van een onderzoeksdomein nader bepalen.

1. De raad van bestuur stelt een vergoedingsregeling vast voor de werkzaamheden van de leden van de domeinbesturen.
2. Het domeinbestuur behoeft goedkeuring van de raad van bestuur op de domeinbegroting en het domeinreglement.

Artikel 2.5 – Bevoegdhedenregeling NWO

De raad van bestuur stelt de Bevoegdhedenregeling NWO 2017 vast, zoals deze in werking zal treden op 1 februari 2017. Deze bevoegdhedenregeling wordt gelijktijdig met dit bestuursreglement bekend gemaakt in de Staatscourant.

Artikel 2.6 – Besluiten raad van bestuur waarbij de raad van toezicht vooraf wordt gehoord

1. De raad van toezicht wordt vooraf gehoord bij besluiten van de raad van bestuur omtrent:
 - a. de benoeming van leden van de adviesraad, als bedoeld in artikel 4.1;
 - b. het oprichten, ontbinden, besturen en deelnemen in andere rechtspersonen;
 - c. het verkrijgen, vervreemden of bezwaren van registergoederen;
 - d. het ter leen verstrekken van gelden binnen de organen of organisatieonderdelen als bedoeld in artikel 1.2, eerste lid;
 - e. financiële transacties buiten de reguliere bedrijfsvoering van NWO;
 - f. het aangaan van overeenkomsten waarbij NWO zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot zekerheidsstelling voor een schuld van een derde verbindt;
 - g. de aanvraag van faillissement en surseance van betaling van de organisatie.



Artikel 2.7 – Samenstelling raad van bestuur, benoeming en portefeuillevdeling

Wet NWO artikel 5. Raad van bestuur: samenstelling

1. De raad van bestuur bestaat uit een voorzitter en ten hoogste vijf overige leden, waarvan één van die leden de portefeuille bedrijfsvoering en financiën heeft.
2. Het lidmaatschap van de raad van bestuur is onverenigbaar met het lidmaatschap van de raad van toezicht. Een lid van het personeel kan niet tevens worden benoemd tot lid van de raad van bestuur.
3. De voorzitters van de vier domeinbesturen zijn lid van de raad van bestuur. Onze Minister benoemt, schorst en ontslaat de voorzitter van de raad van bestuur en het overige lid met de portefeuille bedrijfsvoering en financiën.
4. Benoeming van de voorzitter en het lid met de portefeuille bedrijfsvoering en financiën geschiedt op voordracht van de raad van toezicht en geschiedt voor ten hoogste vijf jaar. De leden kunnen ten hoogste eenmaal opnieuw benoemd worden.
5. Onze Minister stelt de Koninklijke Nederlandse Akademie van Wetenschappen en de universiteiten, genoemd in de bijlage bij de Wet op het hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek, gezamenlijk, in de gelegenheid van hun gevoelens te doen blijken over een voornemen tot benoeming van de voorzitter.

1. De raad van bestuur is collectief verantwoordelijk voor het bestuur van NWO, ongeacht de mogelijkheid tot portefeuillevdeling tussen de leden.
2. De voorzitter van een domeinbestuur is als lid van de raad van bestuur de portefeuillehouder van het betreffende domein.
3. In aanvulling op artikel 5 tweede lid van de wet kan een medewerker van NWO-I niet worden benoemd tot lid van de raad van bestuur.

Artikel 2.8 – Vertegenwoordigingsbevoegdheid (vice-)voorzitter en overleg met de (C)OR

Wet NWO artikel 7. Raad van bestuur: vertegenwoordiging NWO

1. De voorzitter van de raad van bestuur vertegenwoordigt de organisatie in en buiten rechte.
2. De raad van bestuur wijst uit zijn midden een vice-voorzitter aan, die bij afwezigheid of ontstentenis van de voorzitter deze vervangt.

1. De voorzitter van de raad van bestuur, of de portefeuillehouder bedrijfsvoering en financiën, is bestuurder in de zin van artikel 1, eerste lid, onder e, van de Wet op de Ondernemingsraden en vertegenwoordigt NWO in het overleg met de Centrale Ondernemingsraad.
2. De portefeuillehouder bedrijfsvoering en financiën is de vice-voorzitter van de raad van bestuur.

Artikel 2.9 – Besluitvorming en vergaderwijze

1. Besluitvorming door de raad van bestuur vindt plaats in vergadering. In voorkomend geval kan de raad van bestuur buiten vergadering besluiten, mits alle leden in de gelegenheid zijn gesteld hun stem te geven. De agenda wordt door de voorzitter opgesteld en bij de uitnodiging verstuurd.
2. Van de vergadering wordt verslag gemaakt. In zijn besluitvorming streeft de raad van bestuur naar consensus. Indien consensus niet bereikt kan worden, beslist de raad bij gewone meerderheid van stemmen. Ieder lid van de raad van bestuur heeft één stem. Blanco stemmen en ongeldige stemmen worden geacht niet te zijn uitgebracht.
3. Stemming over personen vindt plaats middels geheime, schriftelijke stemming. Over alle andere aangelegenheden wordt in beginsel mondeling gestemd.
4. In geval van overmacht en/of langdurige afwezigheid wegens ziekte, kan een lid van de raad van bestuur zich ter vergadering door een ander lid van de raad van bestuur laten vertegenwoordigen.
5. Rechtsgeldige besluiten kunnen uitsluitend worden genomen indien tenminste de helft van het aantal leden in de vergadering van de raad van bestuur aanwezig is.
6. Indien het in lid 5 genoemde quorum niet aanwezig is, wordt een tweede vergadering bijeen geroepen, waarin ongeacht het aantal aanwezige leden over de onderwerpen die voor voormelde eerste vergadering waren geagendeerd, met gewone meerderheid kan worden besloten.
7. Indien de stemmen staken wordt de besluitvorming over het betreffende onderwerp verdaagd naar een volgende vergadering. Indien de stemmen ook in deze vergadering staken, is de stem van de voorzitter doorslaggevend.
8. De raad kan niet-leden uitnodigen om (een deel van) de vergadering bij te wonen om advies of toelichting te geven over een specifiek agendapunt.
9. De raad van bestuur kan nadere regels over de wijze van vergadering en besluitvorming vastleggen in een huishoudelijk reglement.



Artikel 2.10 – Informatievoorziening aan de raad van toezicht

1. De raad van bestuur verschafft de raad van toezicht alle informatie die hij redelijkerwijs nodig heeft voor zijn functioneren. Indien daarvoor aanleiding is, zal de raad van bestuur de voorzitter van de raad van toezicht tussentijds van relevante informatie voorzien.
2. De raad van bestuur zal de raad van toezicht in ieder geval informeren over:
 - a. de realisatie van de meerjarenstrategie van NWO en de daaraan verbonden risico's en mechanismen tot beheersing ervan;
 - b. interne en externe strategische en beleidsmatige ontwikkelingen, waaronder ontwikkelingen op het gebied van wetenschappelijke integriteit, die van invloed kunnen zijn op de organisatie;
 - c. de financiële positie van de organisatie;
 - d. calamiteiten of andere ontwikkelingen die van invloed kunnen zijn op de continuïteit van de organisatie;
 - e. problemen en conflicten van wezenlijke (financiële) betekenis in de organisatie of in de relatie met derden;
 - f. publiciteitsgevoelige zaken. De raad van bestuur zal de raad van toezicht van deze kwesties in kennis stellen en publicaties als reactie van de organisatie achteraf aan de raad van toezicht doen toekomen.

Artikel 2.11 – Tegenstrijdige belangen

1. Elk lid van de raad van bestuur is tegenover NWO gehouden tot een behoorlijke vervulling van zijn taak. De leden van de raad van bestuur richten zich bij de vervulling van hun taak naar het belang van NWO en de daaraan verbonden organen en organisatieonderdelen.
2. Elk lid van de raad van bestuur handelt integer en transparant, met inachtneming van de algemene beginselen van goede trouw. Elke vorm of schijn van belangenverstremming tussen NWO (de organen en organisatieonderdelen inbegrepen) en leden van de raad van bestuur wordt vermeden. Elk lid van de raad van bestuur handelt overeenkomstig de Code goed bestuur universiteiten 2013 en de Gedragscode belangenverstremming NWO. De raad van bestuur kan nadere regels opnemen in een integriteitscode.
3. Bij tegenstrijdige belangen tussen NWO en een orgaan of organisatieonderdeel als bedoeld in artikel 1.2, eerste lid, laten leden van de raad van bestuur het belang van NWO prevaleren boven het belang van het orgaan of organisatieonderdeel en geven in hun besluitvorming blijk van het prevaleren van het algemeen belang van de organisatie.
4. Indien een lid van de raad van bestuur een direct of indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van NWO en de daaraan verbonden organisatieonderdelen meldt hij dit onverwijld aan de overige leden van de raad van bestuur, alsmede aan de voorzitter van de raad van toezicht. Hij verschafft daarover gevraagd en ongevraagd alle relevante informatie.
5. Een lid van de raad van bestuur neemt niet deel aan de beraadslaging en de besluitvorming indien hij daarbij een tegenstrijdig belang heeft.
6. Een tegenstrijdig belang bestaat onder meer wanneer de organisatie voornemens is een transactie aan te gaan met een rechtspersoon:
 - a. waarin een lid van de raad van bestuur persoonlijk een materieel financieel belang heeft;
 - b. waarvan een bestuurslid of lid van een toezichthoudend orgaan de echtgenoot, geregistreerde partner of andere levensgezel, bloed- of aanverwant tot in de derde graad of pleegkind is van een lid van de raad van bestuur, of
 - c. waarbij een lid van de raad van bestuur een bestuurs- of toezichthoudende functie vervult, of waarbij een lid van de raad van bestuur een dienstbetrekking heeft.
7. Bij besluiten over aangelegenheden waarbij een of meer leden van de raad van bestuur een tegenstrijdig belang hebben, adviseert de raad van toezicht. Wanneer de raad van bestuur niet tot een besluit kan komen (bijvoorbeeld als gevolg van het niet deelnemen aan de besluitvorming door een of meer leden wegens tegenstrijdig belang), wordt het besluit genomen door de minister.



Artikel 2.12 – Nevenfuncties

Wet ZBO's artikel 13. Nevenfuncties

1. Een lid van een zelfstandig bestuursorgaan vervult geen nevenfuncties die ongewenst zijn met het oog op een goede vervulling van zijn functie of de handhaving van zijn onafhankelijkheid of van het vertrouwen daarin.
2. Een lid van een zelfstandig bestuursorgaan meldt het voornemen tot het aanvaarden van een nevenfunctie anders dan uit hoofde van zijn functie aan Onze Minister.
3. Nevenfuncties van een lid van een zelfstandig bestuursorgaan anders dan uit hoofde van zijn functie worden openbaar gemaakt. Openbaarmaking geschiedt door het ter inzage leggen van een opgave van deze nevenfuncties bij het zelfstandig bestuursorgaan en bij Onze Minister.

1. Een lid van de raad van bestuur neemt bij het aanvaarden en vervullen van nevenfuncties artikel 13 van de Kaderwet Zelfstandige Bestuursorganen in acht.
2. Indien een lid van de raad van bestuur het voornemen heeft een nevenfunctie te aanvaarden anders dan uit hoofde van zijn functie, gaat de melding aan de minister vergezeld met een advies van de raad van toezicht.
3. Openbaarmaking van nevenfuncties van de leden van de raad van bestuur geschiedt bij NWO door publicatie op de website.

Artikel 2.13 – Bedrijfsvoering

1. De afdeling bedrijfsvoering draagt zorg voor de uitvoering van de primaire bedrijfsvoeringsprocessen (en voor afstemming daarover met de Institutentorganisatie) binnen de geldende wettelijke, beleids- en financiële kaders.
2. De afdeling bedrijfsvoering draagt zorg voor relevante sturings- en verantwoordingsinformatie voor de raad van bestuur, de raad van toezicht, de raad van advies, de domeinbesturen en minister.

Artikel 2.14 – Bureau raad van bestuur

1. De raad van bestuur heeft een ondersteuningsbureau ten behoeve van administratief-secretariële werkzaamheden. Het bureau verleent tevens diensten aan de raad van toezicht en de adviesraad.
2. Het bureau heeft daarnaast een strategische adviesfunctie ten aanzien van integrale en budgettaire vraagstukken in relatie tot externe ontwikkelingen en wetenschapsbrede bewegingen en adviseert de raad van bestuur over de budgetverdeling voor de instituten en domeinen.
3. Het hoofd van het bureau woont in de hoedanigheid van de secretaris van de raad van bestuur de vergaderingen van de raad van bestuur bij, maar heeft daarin geen stemrecht.

3. Raad van Toezicht

Artikel 3.1 – Taken en bevoegdheden

Wet NWO artikel 11, lid 1. Raad van toezicht: taak

1. De raad van toezicht staat de raad van bestuur met raad ter zijde en geeft desgevraagd of uit eigen beweging advies over het beleid van de raad van bestuur. Bij de vervulling van zijn taak richt de raad zich naar het belang van de organisatie en neemt daarbij de doelstelling van de organisatie, bedoeld in artikel 3, als uitgangspunt.

Naast de algemene interne adviestaak, waarbij de raad van toezicht zich dient te richten op de algemene wettelijke taken van NWO, zoals verwoord in artikel 3 van de wet, heeft de raad van toezicht op grond van de wet en de statuten NWO-I de volgende specifieke taken:

1. De raad van toezicht draagt voor benoeming de voorzitter en de portefeuillehouder bedrijfsvoering en financiën van de raad van bestuur voor, alsmede de voorzitters van de domeinbesturen.
2. Voorafgaand aan de vaststelling van het instellingsplan, de begroting, het jaarverslag en de jaarrekening wordt de raad van toezicht gehoord door de raad van bestuur.
3. De raad van toezicht adviseert de raad van bestuur inzake de volgende aangelegenheden die NWO-I betreffen: (a) de oprichting, overdracht, overgang of opheffing van een Instituut; (b) het aangaan van een samenwerkingsverband dat van majeure financiële betekenis is voor NWO-I; (c) een besluit tot wijziging van de statuten; (d) een besluit tot fusie of splitsing en (e) de besteding van een eventueel batig saldo van de ontbonden stichting.

**Wet NWO artikel 11, lid 2. Raad van toezicht: taak**

2. De raad van toezicht stelt een reglement vast betreffende zijn werkwijze waarin in ieder geval in het bijzonder aandacht is voor:
 - a. goed bestuur van de organisatie;
 - b. de voordrachten voor de leden van de raad van bestuur;
 - c. de wijze waarop hij zijn advies geeft over de begroting, de jaarrekening, het jaarverslag en het instellingsplan.

Artikel 3.2 – Reglement raad van toezicht

1. De leden van de raad van toezicht handelen overeenkomstig de Code goed bestuur universiteiten 2013 en de Gedragscode belangenverstrengeling NWO.
2. De werkwijze van de raad van toezicht is vastgelegd in het Reglement raad van toezicht NWO 2017 van [DATUM].

Artikel 3.3 – Samenstelling en benoeming raad van toezicht**Wet NWO artikel 10. Raad van toezicht: samenstelling**

1. De raad van toezicht bestaat uit een voorzitter en ten hoogste vijf overige leden.
2. Het lidmaatschap van de raad van toezicht is onverenigbaar met het lidmaatschap van de raad van bestuur. Een lid van het personeel kan niet tevens worden benoemd tot lid van de raad van toezicht.
3. Onze Minister benoemt, schorst en ontslaat de leden van de raad van toezicht.
4. Een van de overige leden wordt benoemd op voordracht van Onze Minister van Economische Zaken.
5. Voor een van de andere overige leden kan de ondernemingsraad van de organisatie personen aanbevelen.
6. Benoeming geschiedt voor ten hoogste vijf jaar en leden kunnen ten hoogste eenmaal opnieuw worden benoemd.

4. Adviesraad**Artikel 4.1 – Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden**

1. NWO heeft een adviesraad die de raad van bestuur gevraagd en ongevraagd kan adviseren over voor NWO relevante ontwikkelingen in samenleving en wetenschap.
2. De adviesraad kan door de raad van bestuur worden geconsulteerd bij de totstandkoming van het instellingsplan van NWO.
3. De adviesraad organiseert jaarlijks in opdracht van de raad van bestuur een brede thematische discussie- of strategiebijeenkomst waarbij derden worden uitgenodigd.
4. De adviesraad brengt geen advies uit over specifieke activiteiten van afzonderlijke domeinen, of over taken die zijn belegd bij de raad van toezicht.

Artikel 4.2 – Samenstelling

1. De raad van bestuur benoemt, schorst en ontslaat de leden van de adviesraad.
2. Met uitzondering van de eerste leden, worden de leden van de adviesraad benoemd op voordracht van de adviesraad, gehoord hebbende de raad van toezicht.
3. De leden van de adviesraad worden benoemd voor een termijn van vier jaar.
4. Ambtenaren van ministeries, bestuursleden van NWO en/of domeinen en medewerkers in dienst bij NWO en/of NWO-I kunnen niet worden benoemd tot lid van de adviesraad.
5. De adviesraad kiest uit zijn midden een voorzitter en vice-voorzitter. De vice-voorzitter vervangt de voorzitter bij afwezigheid of ontstentenis.
6. De adviesraad bestaat uit ten hoogste tien personen met betrokkenheid bij de (impact) van wetenschap en onderzoek. Zij worden niet uitgenodigd zitting te nemen in de adviesraad als vertegenwoordiger van hun organisatie, maar op grond van hun expertise en ervaring. Zij opereren zonder last of ruggenspraak.

Artikel 4.3 – Werkwijze

1. De adviesraad vergadert tenminste tweemaal per jaar. De voorzitter van de raad van bestuur en de voorzitter van de adviesraad stellen gezamenlijk een agenda voor de vergaderingen van de



adviesraad op met de onderwerpen waarover advies wordt gevraagd. De vergaderingen van de adviesraad worden voorbereid door het bureau van de raad van bestuur. Van hetgeen ter vergadering besproken is, wordt verslag gemaakt. Het verslag wordt door de adviesraad vastgesteld.

2. De adviesraad kan uit zijn midden subcommissies of ad-hoc commissies instellen om een onderwerp uit te diepen of een discussie voor te bereiden.
3. De leden van de raad van bestuur en de leden van de raad van toezicht kunnen worden uitgenodigd om de vergaderingen van de adviesraad als toehoorder bij te wonen.
4. Op de leden van de adviesraad is de Gedragscode Belangenverstrengeling NWO van overeenkomstige toepassing.

5. Regieorganen

Artikel 5.1 – Instelling en taak

1. De raad van bestuur kan, al dan niet in het kader van samenwerking met derden, regieorganen instellen.
2. Een besluit tot instelling van een regieorgaan regelt de samenstelling en de taak van het betreffende regieorgaan, het budget, zijn bevoegdheden en de verantwoording daarvan, de advisering ten aanzien van zijn besluitvorming, de inbedding binnen NWO, de instellingsduur alsmede de evaluatie.
3. De raad van bestuur kan vóór het einde van de instellingsduur besluiten tot wijziging of opheffing van het regieorgaan. Het besluit tot opheffing noemt de resterende termijn, waarbinnen de lopende werkzaamheden van het regieorgaan dienen te worden afgerond, alsmede de datum waarop de eindafrekening en het eindverslag van het regieorgaan bij de raad van bestuur worden verwacht.
4. Tegelijk met de goedkeuring van de eindafrekening en het eindverslag vindt opheffing van het regieorgaan plaats. Eventuele rechten en goederen worden door het regieorgaan bij het opheffen overgedragen aan (een orgaan of organisatieonderdeel van) NWO.

6. Domeinen

Artikel 6.1 – Domeinindeling

Wet NWO artikel 12, lid 1 en 2. Onderzoeksdomeinen

1. De organisatie kent vier onderzoeksdomeinen.
2. De raad van bestuur bepaalt het wetenschappelijk werkterrein van elk van de onderzoeksdomeinen.

1. NWO kent de volgende domeinen:
 - a. Exacte en Natuurwetenschappen;
 - b. Sociale en Geesteswetenschappen;
 - c. Toegepaste en Technische Wetenschappen;
 - d. Zorgonderzoek en Medische Wetenschappen.
2. De omvang van het wetenschappelijke werkterrein van elk domein is vastgelegd in het desbetreffende domeinreglement, als bedoeld in artikel 6.5. Indien nodig wijst de raad van bestuur domeinoverstijgende onderzoeksprogramma's toe aan een van de domeinen.

Artikel 6.2 – Samenstelling domeinbesturen

Wet NWO artikel 13: Domeinbestuur: samenstelling

1. Een domeinbestuur bestaat uit een voorzitter en ten hoogste acht leden, waarvan ten minste één niet afkomstig is uit een wetenschappelijke dienstbetrekking.
2. Onze Minister benoemt, schorst en ontslaat de voorzitter van een domeinbestuur. Benoeming geschiedt op voordracht van de raad van toezicht.
3. De raad van bestuur benoemt, schorst en ontslaat de overige leden van een domeinbestuur. Benoeming geschiedt op voordracht van het desbetreffende domeinbestuur.
4. De benoeming van de voorzitter en de overige leden geschiedt voor ten hoogste drie jaar. De leden kunnen ten hoogste eenmaal opnieuw worden benoemd.



1. Het domeinbestuur wordt door de raad van toezicht gehoord, voordat de raad van toezicht bij de minister een nieuw te benoemen voorzitter van het domeinbestuur voordraagt.
2. Het domeinbestuur kiest uit zijn midden een vice-voorzitter. De vice-voorzitter vervangt de voorzitter bij diens afwezigheid of ontstentenis. De vervanging heeft echter geen betrekking op de taken die de voorzitter van het domeinbestuur uit hoofde van zijn lidmaatschap van de raad van bestuur vervult.

Artikel 6.3 – Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden domeinbesturen

Wet NWO artikel 12, lid 3. Onderzoeksdomeinen

3. Een onderzoeksdomein wordt geleid door een domeinbestuur.

Wet NWO artikel 14. Domeinbestuur: taak

1. Een domeinbestuur heeft tot taak de raad van bestuur desgevraagd of uit eigen beweging te adviseren op het gebied van diens wetenschappelijk werkerterrein.
2. De raad van bestuur kan aan een domeinbestuur mandaat verlenen om, met inachtneming van door de raad van bestuur te geven richtlijnen, het instellingsplan en de door Onze Minister goedgekeurde begroting, middelen te verstrekken ten behoeve van onderzoeksprojecten en onderzoeksprogramma's.
3. De raad van bestuur kan in het bestuursreglement de taak van een domeinbestuur en de inrichting van een onderzoeksdomein nader bepalen.

Wet NWO artikel 18, lid 3. Instellingsplan

3. De raad van bestuur vraagt de domeinbesturen om voorstellen.

1. Behoudens beperkingen volgens dit bestuursreglement en de wet is het domeinbestuur belast met het besturen van het domein.
2. Het domeinbestuur heeft een eigen door de raad van bestuur toegekend budget. Het domeinbestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een ontwerpbegroting binnen de door de raad van bestuur gestelde kaders.
3. Het domeinbestuur legt tijdig aan de raad van bestuur rekening en verantwoording af over het gevoerde beleid.
4. Het domeinbestuur neemt in mandaat subsidiebesluiten ten behoeve van onderzoeksprojecten en onderzoeksprogramma's binnen het domein. De richtlijnen van de raad van bestuur die door het domeinbestuur bij subsidiebesluiten in acht dienen te worden genomen zijn opgenomen in de toepasselijke NWO-subsidieregeling.
5. Het domeinbestuur wordt tijdig door de raad van bestuur verzocht om met voorstellen te komen voor een nieuw op te stellen instellingsplan.
6. In zijn (gevraagde en ongevraagde) advisering aan de raad van bestuur beperkt het domeinbestuur zich niet tot het eigen wetenschappelijke werkerterrein, maar kan het tevens adviseren over NWO-brede initiatieven. Het domeinbestuur adviseert de raad van bestuur onverwijld over ontwikkelingen of issues binnen diens domein die gevolgen kunnen hebben voor de positie of het imago van NWO.
7. Tot de taken van het domeinbestuur behoren in aanvulling op artikel 14 van de wet voorts in ieder geval:
 - a. ontwikkelen, vaststellen en doen uitvoeren van het beleid voor het desbetreffende domein;
 - b. doen van voorstellen aan de raad van bestuur voor nieuwe subsidie-instrumenten en aanpassing van bestaande instrumenten;
 - c. verzorgen van voordrachten voor benoeming van domeindirecteur bij de raad van bestuur.
8. Activiteiten die in ieder geval goedkeuring behoeven van de raad van bestuur zijn:
 - a. ontwikkelen van grote NWO-brede initiatieven;
 - b. ontwikkelen van nieuwe subsidie-instrumenten en aanpassing van bestaande instrumenten;
 - c. aangaan van lange termijn verplichtingen met grote financiële implicaties.
9. Het domeinbestuur coördineert en bevordert de inter- en multidisciplinaire samenwerking tussen het eigen domein en de andere domeinen, voor zover van toepassing ook de regieorganen, alsmede de instituten. Het domeinbestuur bevordert de overdracht van kennis van de resultaten van door het domeinbestuur geïnitieerd en gestimuleerd onderzoek en de toepassing daarvan.

Artikel 6.4 – Domeindirecteur

1. De dagelijkse leiding over een domein berust bij de domeindirecteur.
2. Over de uitvoering van het beleid zoals vastgesteld door het domeinbestuur en opgenomen in de begroting, legt de domeindirecteur verantwoording af aan het domeinbestuur.
3. Over aangelegenheden met betrekking tot de bedrijfsvoering legt de domeindirecteur verantwoording af aan de portefeuillehouder bedrijfsvoering en financiën van de raad van bestuur.



Artikel 6.5 – Domeinreglement

Het domeinbestuur stelt een domeinreglement vast na goedkeuring van de raad van bestuur. In het domeinreglement worden de werkzaamheden vastgelegd, alsmede de wijze waarop deze werkzaamheden binnen het betreffende domein worden uitgevoerd. Het domeinreglement verklaart de Gedragscode belangenverstrengeling NWO van toepassing. Het domeinreglement is in overeenstemming met de wet, dit reglement en de bevoegdhedenregeling NWO als bedoeld in artikel 2.5.

7. NWO-I

Artikel 7.1 – De institutenorganisatie

1. Het organisatieonderdeel NWO-I is een stichting, met een eigen stichtingsbestuur en eigen organen.
2. Tot bestuurders van de stichting NWO-I kunnen slechts leden van de raad van bestuur van NWO worden benoemd.
3. NWO-I houdt een of meer instituten in stand.
4. De raad van bestuur van NWO onderhoudt contact met de instituutsadviesraden en instituutsdirecteuren.
5. De medewerkers van NWO-I zijn in dienst bij de stichting NWO-I.

Artikel 7.2 – Taken raad van bestuur en raad van toezicht NWO t.o.v. institutenorganisatie

Statuten NWO-I artikel 5, lid 3 en 4. Organen en instituten NWO-I

3. De Raad van Bestuur NWO stelt de missie van elk Instituut vast na consultatie van de betrokken Instituutsdirecteur en na consultatie van de betrokken Instituutsadviesraad.
4. Het Bestuur is na voorafgaand advies van de Raad van Toezicht NWO te hebben verkregen, bevoegd over te gaan tot oprichting, overdracht, overgang of opheffing van een Instituut.

Statuten NWO-I artikel 6, lid 1, 2 en 3. Bestuur NWO-I. Samenstelling, benoeming en ontslag.

1. Het Bestuur bestaat uit een zelfde aantal Bestuurders als er leden van de Raad van Bestuur NWO zijn (inclusief de voorzitter). Tot Bestuurders kunnen slechts leden van de Raad van Bestuur van NWO worden benoemd.
2. Bestuurders worden met inachtneming van het bepaalde in lid 1 benoemd, geschorst en ontslagen door het Bestuur
3. De voorzitter van de Raad van Bestuur NWO zal ook als voorzitter van het Bestuur fungeren.

Statuten NWO-I artikel 7, lid 5 (tweede volzin). Bevoegdheid bestuur NWO-I

Een besluit tot het aangaan van een samenwerkingsverband (al dan niet in instituutsvorm) die van majeure financiële betekenis is voor de Stichting, kan slechts worden genomen nadat voorafgaand advies van de Raad van Toezicht NWO is verkregen.

Statuten NWO-I artikel 12, lid 7. Instituutsdirecteuren NWO-I

7. Iedere Instituutsdirecteur is gehouden om over zijn Instituut wetenschappelijke verantwoording af te leggen aan de Raad van Bestuur NWO.

Statuten NWO-I artikel 16, lid 7. Boekjaar, financiën en verslaglegging NWO-I

7. Per het einde van ieder boekjaar worden de boeken van de Stichting afgesloten. Daaruit worden door het Bestuur een balans en een staat van baten en lasten over het geëindigde boekjaar opgemaakt, welke jaarstukken, desgewenst vergezeld van een rapport van een registeraccountant of van een accountant-administratieconsulent, binnen zes maanden na afloop van het boekjaar door het Bestuur dienen te worden vastgesteld. De jaarstukken worden ter beschikking gesteld aan NWO.

Statuten NWO-I artikel 18, lid 2. Statutenwijziging NWO-I

2. Een besluit tot wijziging van de Statuten kan slechts worden genomen nadat voorafgaand advies van de Raad van Toezicht NWO is verkregen.

Statuten NWO-I artikel 19, lid 2. Fusie en splitsing NWO-I

2. Een besluit tot fusie of splitsing kan slechts worden genomen nadat voorafgaand advies van de Raad van Toezicht NWO is verkregen.

Statuten NWO-I artikel 20, lid 6. Ontbinding en vereffening NWO-I

6. Een eventueel batig saldo van de ontbonden Stichting wordt nadat voorafgaand advies van de Raad van Toezicht NWO is verkregen besteed ten behoeve van een algemeen nut beogende instelling met een soortgelijke doelstelling of van een buitenlandse instelling die uitsluitend of nagenoeg uitsluitend het algemeen nut beoogt en die een soortgelijke doelstelling heeft.

8. Commissies en stuurgroepen

Artikel 8.1 – Commissies en stuurgroepen, instelling en taak

1. De raad van bestuur, domeinbesturen en/of regieorganen kunnen alleen of gezamenlijk commis-



sies en/of stuurgroepen instellen die fungeren onder verantwoordelijkheid van het instellende orgaan c.q. de gezamenlijk instellende organen.

2. Een besluit tot instelling van een commissie of stuurgroep regelt de samenstelling, de taak, de werkwijze en het mandaat van de commissie of stuurgroep en de duur waarvoor de commissie of stuurgroep is ingesteld. Indien de commissie of stuurgroep voor onbepaalde tijd is ingesteld, zal het instellende orgaan bevoegd zijn om tot opheffing van de betreffende commissie of stuurgroep te besluiten.

Artikel 8.2 – Commissies en stuurgroepen met beslissingsbevoegdheid

1. In geval een commissie of stuurgroep beslissingsbevoegdheid krijgt toegekend, wordt in het instellingsbesluit de omvang van de toegekende beslissingsbevoegdheid bepaald. Het instellende orgaan regelt daarbij naast de werkwijze van de commissie of stuurgroep, het toezicht op de uitoefening van bevoegdheden door de commissie of stuurgroep, alsmede de verantwoording, een en ander voor zover zulks in verband met de aard en de omvang van de toegekende bevoegdheden nodig, nuttig of wenselijk is.

9. Vergaderingen

Artikel 9.1 – Vergaderingen

1. De vergaderingen van de raad van bestuur, de raad van toezicht, de raad van advies, domeinbesturen, stuurgroepen en commissies zijn niet openbaar, tenzij de betreffende raad (bestuur, stuurgroep, commissie) anders besluit.
2. Van de vergaderingen wordt verslag gemaakt.
3. Over het besprokene in de vergaderingen wordt, indien en voor zover nodig en gewenst, adequaat en tijdig gecommuniceerd.

10. Overgangs- en slotbepalingen

Artikel 10.1 – Intrekking reglement

Het Reglement NWO 2002, laatstelijk gewijzigd op 23 november 2016 [Stcrt. 2016, nr. 70731], wordt ingetrokken op het tijdstip van inwerkingtreding van het Bestuursreglement NWO 2017.

Artikel 10.2 – Overgangsbepaling ZonMw

1. Op grond van het addendum van 16 juni 2016 op de samenwerkingsovereenkomst ZON-NWO wordt de samenwerking tussen ZON en NWO ongewijzigd voortgezet in overeenstemming met hetgeen bepaald is in deze samenwerkingsovereenkomst totdat een definitief besluit over de integratie van ZonMw in NWO is genomen. In deze samenwerkingsovereenkomst wordt ook verwezen naar de werkafspraken planning en control VWS, NWO en ZonMw.
2. Gedurende de looptijd van de samenwerkingsovereenkomst, bedoeld in het eerste lid, maakt deze onderdeel uit van dit bestuursreglement.
3. Totdat een definitief besluit over de integratie van ZonMw in NWO is genomen, is het bestuursreglement NWO niet van toepassing op ZonMw. De regels betreffende de werkwijze van het bestuur, de instelling, samenstelling en werkwijze van programmacommissies, subcommissies en werkgroepen en regels betreffende de taken en bevoegdheden van de directeur zijn vastgelegd in het bestuursreglement ZON, NWO-MW en ZonMw.

Artikel 10.3 – Overgangsbepaling integratie stichtingen in domeinen

De domeinbesturen van domeinen als genoemd in artikel 6.1, eerste lid, van dit bestuursreglement waarin werkzaamheden van stichtingen worden geïntegreerd stellen voldoende middelen aan die stichtingen beschikbaar om de lopende activiteiten en verplichtingen te kunnen afronden.

Artikel 10.4 – Citeertitel

1. Dit bestuursreglement kan worden aangehaald als "Bestuursreglement NWO 2017".



TOELICHTING

1. Algemeen

Historische context

Op 1 februari 1988 is de Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO) opgericht als rechtsopvolger van de Nederlandse Organisatie voor Zuiver-Wetenschappelijk Onderzoek, met als taak het bevorderen van de kwaliteit van wetenschappelijk onderzoek alsmede het initiëren en stimuleren van nieuwe ontwikkelingen hierin. De organisatiestructuur werd bij wet geregeld en nader uitgewerkt in het NWO-reglement van 26 oktober 1998. Als gevolg van een reorganisatie van NWO in 1997 is het reglement in 1998 integraal herschreven en nadien nog enkele malen aangepast aan veranderende wetgeving, met behoud van de grote lijnen.

In mei 2013 constateerde de evaluatiecommissie NWO dat de complexe bestuurs- en bureaustructuur van NWO de besluitvaardigheid, slagvaardigheid en flexibiliteit belemmerde. Vanwege de wijziging van de Wet op de Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek van 2017 is het NWO-Reglement 2002 ingrijpend gewijzigd.

Met de wetwijziging is een nieuwe bestuursstructuur voor NWO ingevoerd. Allereerst is met de wetwijziging beoogd de centrale leiding te versterken. Strategische beslissingen worden door het centrale bestuur genomen en het aantal organisatieonderdelen waaruit NWO bestaat is beperkt van negen gebieden naar vier domeinen. Het terugbrengen tot vier domeinen gecombineerd met ontschotting, zorgt er voor dat meer discipline-overstijgende programmering en NWO-brede (interdisciplinaire) samenwerking mogelijk is. Daarnaast is met de raad van toezicht een gesprekspartner en tegenkracht voor de raad van bestuur geïntroduceerd waarmee het bereiken van de doelstellingen van NWO door centraal beleid en een centrale regie wordt bevorderd en bewaakt.

NWO financiert en beheert een aantal wetenschappelijke instituten. Met de nieuwe organisatiestructuur zijn de instituten ondergebracht in een aparte stichting, de Stichting Nederlandse Wetenschappelijk Onderzoek Instituten (NWO-I).

Relatie NWO en departementen

NWO is een zelfstandig bestuursorgaan. In 2014 heeft het Kabinet het beleid vastgelegd ten aanzien van de omgang met ZBO's.¹ Daarin geeft het onder andere aan dat het, vanuit de grondslag van de Kaderwet ZBO's, streeft naar een zo hoog mogelijke mate van transparantie en naar een scheiding op topambtelijk niveau van de rollen van 'eigenaar' en 'opdrachtgever'. Dit beleid dient uitwerking te krijgen in de werkafspraken tussen het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap (OCW) en NWO, volgens het principe 'pas toe of leg uit'.

De eigenaar, SG OCW, is in de definitie van het Kabinet aanspreekbaar op vraagstukken die het ZBO als in de wet verankerde organisatie betreffen. De raad van toezicht van NWO heeft als taak toe te zien op een goede uitvoering van het beleid.

De ministeries in hun opdrachtgevende rol kijken in de definitie van het kabinet naar hun eigen opdracht die het ZBO uitvoert. NWO heeft met het Ministerie van EZ, BUZA en VWS opdrachtgeversrelaties. Het uitgangspunt van het Rijk is dat de werkzaamheden die voortvloeien uit de rol van opdrachtgever worden gemandateerd aan de domeinverantwoordelijke directeur-generaal (DG).

Tegenstrijdige belangen

Ingevolge de Gedragscode belangenverstremgeling NWO gaan alle betrokkenen bij de besluitvorming over onderzoekssubsidies na of zij in positieve of negatieve zin vooringenomen zijn ten aanzien van een of meer aanvragen, en of er een vorm van betrokkenheid bestaat ten aanzien van een of meer aanvragen of aanvragers. Aanvragers van onderzoekssubsidies moeten erop kunnen vertrouwen dat besluiten genomen worden zonder vooringenomenheid en zonder persoonlijk belang en dat hun aanvragen niet bekend worden gemaakt buiten de kring van betrokkenen bij de besluitvorming.

¹ Zie daarvoor de Kamerbrief van 13 mei 2014, de Jaarbrief 2015 over het beleid met betrekking tot ZBO's van 11 mei 2015 en de circulaire 'Governance ten aanzien van ZBO's'.



Aangezien de gedragscode zicht beperkt tot besluitvorming omtrent subsidieaanvragen, dient bij de uitoefening van taken en bevoegdheden ook de Code goed bestuur universiteiten 2013 van de VSNU te worden gevolgd.

2. Artikelsgewijs

Art. 2.2 Zie ook de specifieke bepalingen over begroting, bestuursverslag en jaarrekening zoals opgenomen in de Wet op de Bestuursorganen waarnaar verwezen wordt [zie hieronder in de bijlage].

Art. 2.4 lid 2 De vergoedingsregeling ziet uitsluitend op de leden en niet op de voorzitter van de domeinbesturen, aangezien de voorzitter een dienstverband heeft bij NWO en uit dien hoofde een salaris ontvangt.

Art. 2.11 Zie ook de specifieke bepalingen over nevenfuncties zoals opgenomen in de Wet op de Bestuursorganen waarnaar verwezen wordt [zie hieronder in de bijlage].

Art. 6.2, lid 2 Op grond van artikel 5 lid 3 van de wet zijn de voorzitters van de domeinbesturen tevens lid van de raad van bestuur. De wet voorziet niet in een vice-voorzitterschap. De mogelijkheid die de voorzitter heeft zich door een vice-voorzitter te laten vervangen geldt derhalve niet voor het lidmaatschap van de raad van bestuur.

3. Bijlagen

Ad artikel 2.2

BEGROTING

Wet ZBO's artikel 26 t/m 30

Wet ZBO's artikel 26

Een zelfstandig bestuursorgaan dat geen onderdeel is van de Staat, zendt jaarlijks voor een door Onze Minister vast te stellen datum aan Onze Minister de begroting voor het daaropvolgende jaar.

Wet ZBO's artikel 27

1. De begroting, bedoeld in artikel 26, behelst een raming van de baten en lasten, een raming van de voorgenomen investeringsuitgaven en een raming van de inkomsten en uitgaven.
2. De begrotingsposten worden ieder afzonderlijk van een toelichting voorzien.
3. Uit de toelichting blijkt steeds welke begrotingsposten betrekking hebben op de uitoefening van de bij of krachtens de wet aan een zelfstandig bestuursorgaan opgedragen taken dan wel op andere activiteiten.
4. Tenzij de activiteiten waarop de begroting betrekking heeft nog niet eerder werden verricht, behelst de begroting een vergelijking met de begroting van het lopende jaar en de laatst goedgekeurde jaarrekening.

Wet ZBO's artikel 28

1. De begroting, bedoeld in artikel 26, omvat voorts:
 - a. indien de wet bepaalt dat de kosten van een zelfstandig bestuursorgaan ten laste van de rijksbegroting komen: een voorstel aan Onze Minister aangaande het bedrag dat in het betreffende jaar in de rijksbegroting zal worden opgenomen;
 - b. indien de wet bepaalt dat de kosten van een zelfstandig bestuursorgaan gedekt zullen worden uit door het bestuursorgaan in rekening te brengen tarieven: een voorstel aan Onze Minister aangaande de in het betreffende jaar te hanteren tarieven;
 - c. indien de wet bepaalt dat de kosten van een zelfstandig bestuursorgaan uit zowel de rijksbegroting als uit tarieven bestreden zullen worden: een samenstel van voorstellen als bedoeld in de onderdelen a en b.
2. Indien een zelfstandig bestuursorgaan andere baten of inkomsten raamt, worden deze afzonderlijk vermeld en van een toelichting voorzien.

Wet ZBO's artikel 29

1. Het besluit tot vaststelling van de begroting, bedoeld in artikel 26, behoeft de goedkeuring van Onze Minister.
2. De goedkeuring kan worden onthouden wegens strijd met het recht of het algemeen belang.

Wet ZBO's artikel 30

Indien gedurende het jaar aanmerkelijke verschillen ontstaan of dreigen te ontstaan tussen de werkelijke en de begrote baten en lasten dan wel inkomsten en uitgaven, doet een zelfstandig bestuursorgaan daarvan onverwijld mededeling aan Onze Minister onder vermelding van de oorzaak van de verschillen.

BESTUURSVERSLAG

Wet ZBO's artikel 18. Jaarverslag

1. Een zelfstandig bestuursorgaan stelt jaarlijks voor 15 maart een jaarverslag op. Het jaarverslag beschrijft de taakuitoefening en het gevoerde beleid. Het jaarverslag beschrijft voorts het gevoerde beleid met betrekking tot de kwaliteitszorg.
2. Het jaarverslag wordt aan Onze Minister en aan beide kamers der Staten-Generaal toegezonden.



Ad artikel 2.11

NEVENFUNCTIES: Wet ZBO's artikel 13

1. Een lid van een zelfstandig bestuursorgaan vervult geen nevenfuncties die ongewenst zijn met het oog op een goede vervulling van zijn functie of de handhaving van zijn onafhankelijkheid of van het vertrouwen daarin.
2. Een lid van een zelfstandig bestuursorgaan meldt het voornemen tot het aanvaarden van een nevenfunctie anders dan uit hoofde van zijn functie aan Onze Minister.
3. Nevenfuncties van een lid van een zelfstandig bestuursorgaan anders dan uit hoofde van zijn functie worden openbaar gemaakt. Openbaarmaking geschiedt door het ter inzage leggen van een opgave van deze nevenfuncties bij het zelfstandig bestuursorgaan en bij Onze Minister.

Ad artikel 3.1

Wet NWO artikel 11, lid 1. Raad van toezicht: taak

1. De raad van toezicht staat de raad van bestuur met raad ter zijde en geeft desgevraagd of uit eigen beweging advies over het beleid van de raad van bestuur. Bij de vervulling van zijn taak richt de raad zich naar het belang van de organisatie en neemt daarbij de doelstelling van de organisatie, bedoeld in artikel 3, als uitgangspunt.

– Wet NWO artikel 5, lid 4. Raad van bestuur: samenstelling

4. Benoeming van de voorzitter en het lid met de portefeuille bedrijfsvoering en financiën geschiedt op voordracht van de raad van toezicht.

– Wet NWO artikel 13, lid 2: Domeinbestuur: samenstelling

2. Onze Minister benoemt, schorst en ontslaat de voorzitter van een domeinbestuur. Benoeming geschiedt op voordracht van de raad van toezicht.

– Wet NWO artikel 18, lid 2. Instellingsplan

2. De raad van bestuur hoort de raad van toezicht over het instellingsplan en stelt het instellingsplan vervolgens vast.

– Wet NWO artikel 21, lid 1. Begroting

1. De raad van bestuur stelt jaarlijks een begroting op voor het daaropvolgende kalenderjaar. Nadat de raad van toezicht over de begroting is gehoord, zendt de raad van bestuur deze voor 1 november aan Onze Minister.

– Wet NWO artikel 24, lid 2. Bestuursverslag

2. De raad van bestuur stelt het jaarverslag vast, gehoord de raad van toezicht.

– Wet NWO artikel 25, lid 2. Jaarrekening

2. De raad van bestuur stelt de jaarrekening op. Nadat de raad van toezicht over de jaarrekening is gehoord, zendt de raad van bestuur deze aan Onze Minister.

– Taken met betrekking tot NWO-I

– Statuten NWO-I artikel 5, lid 4. Organen en instituten NWO-I

4. Het Bestuur is na voorafgaand advies van de Raad van Toezicht NWO te hebben verkregen, bevoegd over te gaan tot oprichting, overdracht, overgang of opheffing van een Instituut.

– Statuten NWO-I artikel 7, lid 5 (tweede volzin). Bevoegdheid bestuur NWO-I

Een besluit tot het aangaan van een samenwerkingsverband (al dan niet in instituutsvorm) die van majeure financiële betekenis is voor de Stichting, kan slechts worden genomen nadat voorafgaand advies van de Raad van Toezicht NWO is verkregen.

– Statuten NWO-I artikel 18, lid 2. Statutenwijziging NWO-I

2. Een besluit tot wijziging van de Statuten kan slechts worden genomen nadat voorafgaand advies van de Raad van Toezicht NWO is verkregen.

– Statuten NWO-I artikel 19, lid 2. Fusie en splitsing NWO-I

2. Een besluit tot fusie of splitsing kan slechts worden genomen nadat voorafgaand advies van de Raad van Toezicht NWO is verkregen.

– Statuten NWO-I artikel 20, lid 6. Ontbinding en vereffening NWO-I

6. Een eventueel batig saldo van de ontbonden Stichting wordt nadat voorafgaand advies van de Raad van Toezicht NWO is verkregen besteed (...).



STATUTENWIJZIGING
STICHTING VOOR FUNDAMENTEEL ONDERZOEK DER MATERIE

Heden, eenendertig december tweeduizend zestien, verscheen voor mij, _____
mr. Johannes Karel Schurings, notaris te Utrecht: _____
mevrouw mr. Pauline Marie-Antoinette Margry, werkzaam onder de _____
verantwoordelijkheid van mij, notaris, woonplaats kiezende te Utrecht, _____
Archimedeslaan 61, geboren te Breda op zevententwintig maart _____
negentienhonderd tweeëntachtig. _____

De comparante verklaarde: _____

- a. dat bij akte op vijftien april negentienhonderd zesenvestig is opgericht de te _____
Utrecht gevestigde stichting: _____
Stichting voor Fundamenteel Onderzoek der Materie, kantoorhoudende te
3527 JP Utrecht, Van Vollenhovenlaan 659, ingeschreven in het _____
handelsregister onder nummer 41150068, hierna te noemen: Stichting; _____
- b. dat de statuten van de Stichting voor het laatst zijn gewijzigd bij akte op _____
dertien december tweeduizend twaalf verleden voor een waarnemer van _____
mr. J.K. Schurings, notaris te Utrecht; _____
- c. dat thans een voorstel van Wet houdende wijziging van de Wet op de _____
Nederlandse organisatie voor wetenschappelijk onderzoek in verband met de
invoering van een nieuwe organisatiestructuur aanhangig is als gevolg _____
waarvan de Raad van Bestuur de statuten van de Stichting wenst aan te _____
passen; _____
- d. dat de Raad van Bestuur van de Stichting conform het bepaalde in artikel 23 -
van de statuten van de Stichting bevoegd is krachtens bestuursbesluit de _____
statuten van de Stichting te wijzigen; _____
- e. dat een besluit tot statutenwijziging conform het bepaalde in artikel 23 van de
statuten van de Stichting goedkeuring van de Nederlandse Organisatie voor -
Wetenschappelijk Onderzoek behoeft; _____
- f. dat de Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek de _____
benodigde goedkeuring heeft verleend, waarvan blijkt uit een brief de dato _____
twaalf december tweeduizend zestien, die in kopie aan deze akte zal worden -
gehecht; _____
- g. dat de Raad van Bestuur van de Stichting in zijn vergadering van _____
eenentwintig december tweeduizend zestien heeft besloten de statuten van _____
de Stichting te wijzigen en geheel opnieuw vast te stellen; _____
- h. dat van gemeld besluit blijkt uit een aan deze akte te hechten uittreksel uit de
notulen van de bestuursvergadering van de Raad van Bestuur; _____
- i. dat zij, comparante, in deze vergadering werd gemachtigd de gewijzigde _____
statuten in een notariële akte te doen vastleggen; _____
- j. dat zij, comparante, bij deze ter uitvoering van gemeld besluit en op grond _____
van gemelde machtiging vaststelt dat de statuten van de Stichting met ingang
van de dag na heden zijn gewijzigd en luiden als volgt: _____

BEGRIJSBEPALINGEN EN INTERPRETATIE _____

204536 VI 425729



Artikel 1

1. In deze statuten wordt verstaan onder:
- **Bestuur**: het bestuur van de Stichting;
 - **Bestuurder**: ieder lid van het Bestuur;
 - **Bureau**: het bureau als omschreven in artikel 10 van de Statuten;
 - **Directeur Instytutenorganisatie**: de directeur van de Stichting als omschreven in artikel 11 van de Statuten;
 - **Domein**: een onderzoeksdomein als bedoeld in de Wet op de Nederlandse organisatie voor wetenschappelijk onderzoek;
 - **Domeinbestuur**: een domeinbestuur als bedoeld in de Wet op de Nederlandse organisatie voor wetenschappelijk onderzoek;
 - **Instituut**: een organisatorische eenheid van de Stichting waarbinnen wetenschappelijk onderzoek op bepaalde terreinen plaatsvindt;
 - **Instituutsadviesraad**: de adviesraad van een Instituut, zoals omschreven in artikel 14 van de Statuten;
 - **Instituutsdirecteur**: een directeur van een Instituut als omschreven in artikel 12 van de Statuten;
 - **Internationale Wetenschappelijke Adviesraad**: de internationale wetenschappelijke adviesraad van een Instituut zoals omschreven in artikel 14 van de Statuten;
 - **NWO**: het zelfstandig bestuursorgaan: Nederlandse organisatie voor wetenschappelijk onderzoek (NWO);
 - **Raad van Bestuur NWO**: de raad van bestuur van NWO;
 - **Raad van Toezicht NWO**: de raad van toezicht van NWO;
 - **Reglement**: het huishoudelijk reglement van de Stichting waarin die onderwerpen kunnen worden geregeld als nader omschreven in de Statuten;
 - **Schriftelijk**: per brief, e-mail of door middel van een boodschap die via een ander gangbaar communicatiemiddel wordt overgebracht en op schrift kan worden ontvangen, mits de identiteit van de verzender met afdoende zekerheid kan worden vastgesteld;
 - **Statuten**: de statuten van de Stichting zoals deze thans of in de toekomst zullen luiden;
 - **Stichting**: Stichting Nederlandse Wetenschappelijk Onderzoek Instytuten (NWO-I).
2. Waar in deze Statuten de mannelijke vorm wordt gebruikt kan daar ook de vrouwelijke vorm worden gelezen en vice versa.

NAAM

Artikel 2

1. De Stichting draagt de naam: **Stichting Nederlandse Wetenschappelijk Onderzoek Instytuten**.
2. In het rechtsverkeer met derden kan de Stichting zich bedienen van de naam NWO-I.
3. De Stichting is gevestigd te Utrecht.

DOEL

Artikel 3

1. De Stichting heeft ten doel:

204536 VI 425729



- a. het bevorderen van excellente wetenschap en van de kwaliteit van _____ wetenschappelijk onderzoek in algemene zin; _____
 - b. het doen uitvoeren van hoogstaand wetenschappelijk onderzoek op _____ specifieke terreinen; _____
 - c. het initiëren en stimuleren van nieuwe ontwikkelingen in het _____ wetenschappelijk onderzoek; _____
 - d. het overdragen van kennis van de resultaten van door haar geïnitieerd, — uitgevoerd en gestimuleerd wetenschappelijk onderzoek ten behoeve van de maatschappij; _____
 - e. het beheren van Instytuten; _____
en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband — houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords. _____
2. De Stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door: _____
- a. het zelfstandig of in samenwerking met anderen oprichten, beheren en — ondersteunen van wetenschappelijke onderzoeksinstituten, of andere — initiatieven met een institutioneel karakter; _____
 - b. het faciliteren en uitvoeren van wetenschappelijk onderzoek, zowel _____ binnen de Instytuten als daarbuiten; _____
 - c. het ontwikkelen van beleid op het gebied van en deelname in NWO- _____ doorsnijdende thema's; _____
 - d. het faciliteren van en het deelnemen in (inter)nationale organisaties en — samenwerkingsverbanden; _____
 - e. het verwezenlijken van inhoudelijke en bedrijfsmatige verbinding tussen — de Stichting en NWO; _____
 - f. het deelnemen in, zich financieel interesseren bij, of de directie voeren — over andere vennootschappen of ondernemingen of publiek private — (institutionele) samenwerkingsverbanden; _____
 - g. het opleiden van onderzoekers; in het bijzonder van promovendi ter — voorbereiding van hun promotie; _____
en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband — houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin des woords. _____

MIDDELEN

Artikel 4

1. De middelen van de Stichting bestaan uit en het vermogen van de Stichting — wordt gevormd door: _____
 - a. het stichtingskapitaal; _____
 - b. door NWO te verschaffen basisbudgetten; _____
 - c. subsidies, donaties en andere bijdragen; _____
 - d. legaten, erfstellingen en schenkingen; _____
 - e. onroerende en roerende goederen, die door de Stichting zijn verworven; —
 - f. exploitatieopbrengsten; _____
 - g. alle andere verkrijgingen en baten. _____
2. Erfstellingen kunnen alleen onder het voorrecht van boedelbeschrijving — worden aanvaard. _____

ORGANEN EN INSTITUTEN

Artikel 5

1. De Stichting kent de volgende organen: _____
 - a. het Bestuur; _____

204536 VI 425729



- b. het Bureau; _____
 - c. de Directeur Instiutenorganisatie; _____
 - d. de Instituutsdirecteuren; _____
 - e. de Instituutsadviesraden. _____
2. De Stichting houdt één of meer Instiuten in stand. De Stichting heeft ten tijde van het verlijden van de onderhavige akte van statutenwijziging – zijnde _____ eenendertig december tweeduizend zestien – de volgende Instiuten: _____
- AMOLF; _____
 - DIFFER; en _____
 - Nikhef; _____
- en is partner in de publiek-private samenwerking: Advanced Research Center for Nanolithography (ARCNL). _____
- De Stichting beoogt om door middel van een juridische fusie uiterlijk per één – januari tweeduizend achttien daaraan de navolgende Instiuten toe te voegen: _____
- ASTRON; _____
 - CWI; _____
 - NIOZ; _____
 - NSCR; _____
 - SRON. _____
3. De Raad van Bestuur NWO stelt de missie van elk Instituut vast na _____ consultatie van de betrokken Instituutsdirecteur en na consultatie van de _____ betrokken Instituutsadviesraad. _____
4. Het Bestuur is na voorafgaand advies van de Raad van Toezicht NWO te _____ hebben verkregen, bevoegd over te gaan tot oprichting, overdracht, overgang of opheffing van een Instituut. _____

BESTUUR; SAMENSTELLING, BENOEMING EN ONTSLAG

Artikel 6

1. Het Bestuur bestaat uit een zelfde aantal Bestuurders als er leden van de Raad van Bestuur NWO zijn (inclusief de voorzitter). Tot Bestuurders kunnen slechts leden van de Raad van Bestuur van NWO worden benoemd. _____
2. Bestuurders worden met inachtneming van het bepaalde in lid 1 benoemd, _____ geschorst en ontslagen door het Bestuur. _____
3. De voorzitter van de Raad van Bestuur NWO zal ook als voorzitter van het Bestuur fungeren. _____
4. Een Bestuurder houdt op Bestuurder te zijn: _____
 - a. door zijn overlijden; _____
 - b. indien hij het vrije beheer over zijn vermogen verliest; _____
 - c. indien hij Schriftelijk ontslag neemt (bedankt); _____
 - d. indien hij op grond van artikel 2:298 van het Burgerlijk Wetboek wordt ontslagen; _____
 - e. indien zijn lidmaatschap van de Raad van Bestuur NWO eindigt. _____

BESTUUR; BEVOEGDHEID

Artikel 7

1. Het Bestuur is belast met het besturen van de Stichting. Aan het Bestuur _____ komen in de Stichting alle taken en bevoegdheden toe, die niet door de wet _____ of de Statuten aan andere organen zijn opgedragen. _____



2. Binnen de grenzen van de wet en deze Statuten richt het Bestuur zich naar — het wetenschappelijk beleid van NWO en houdt het Bestuur rekening met de — belangen van NWO. _____
3. Bij de vervulling van de taken en bevoegdheden van het Bestuur richt het — Bestuur zich daarnaast naar de doelstelling en het belang van de Stichting en houdt het Bestuur rekening met de bijzondere maatschappelijke — verantwoordelijkheid van de Stichting en de bij de Stichting betrokken — belanghebbenden. _____
4. Het Bestuur is bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten tot — verkrijging, vervreemding en bezwaring van registergoederen, en tot het — aangaan van overeenkomsten waarbij de Stichting zich als borg of hoofdelijk — medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich tot — zekerheidstelling voor een schuld van een ander verbindt. _____
5. Het Bestuur kan, voor zover dat past binnen het doel van de Stichting, in — samenwerking met een of meer anderen, voor het wetenschappelijk — onderzoek op een bepaald gebied voor zo lange tijd als nodig wordt geacht — samenwerkingsverbanden (al dan niet in instituutsvorm) aangaan en — inrichten. Een besluit tot het aangaan van een samenwerkingsverband (al — dan niet in instituutsvorm) die van majeure financiële betekenis is voor de — Stichting, kan slechts worden genomen nadat voorafgaand advies van de — Raad van Toezicht NWO is verkregen. _____

BESTUUR; VERGADERINGEN EN BESLUITVORMING

Artikel 8

1. Iedere Bestuurder heeft het recht tot het uitbrengen van één stem in — vergaderingen van het Bestuur. _____
In de besluitvorming streeft het Bestuur naar consensus. Voor zover de — Statuten echter geen grotere meerderheid voorschrijven worden alle — besluiten van het Bestuur genomen met volstreekte meerderheid van de geldig — uitgebrachte stemmen in een vergadering waarin ten minste de helft van het — aantal in functie zijnde Bestuurders aanwezig is. Blanco stemmen en — ongeldige stemmen worden geacht niet te zijn uitgebracht. _____
2. In geval in een vergadering van het Bestuur de stemmen staken, dan wordt — het voorstel aangehouden tot de volgende vergadering. Staken de stemmen — dan opnieuw, dan is de stem van de voorzitter doorslaggevend. _____
3. Een Bestuurder kan zich ter vergadering niet door een mede-Bestuurder — laten vertegenwoordigen. _____
4. De Directeur Institutenorganisatie woont, tenzij door het Bestuur ten aanzien — van een specifieke vergadering of een specifiek agendapunt anders is — besloten, de vergaderingen van het Bestuur bij. Hij heeft daarin een — raadgevende stem. Het Bestuur kan een of meer Instituutsdirecteuren — uitnodigen voor haar vergadering. Een Instituutsdirecteur heeft alsdan een — raadgevende stem in de betreffende vergadering. Onverminderd het hiervoor — bepaalde, kan het Bestuur anderen dan Bestuurders uitnodigen om de — vergaderingen van het Bestuur bij te wonen. _____

BESTUUR; VERTEGENWOORDIGING EN MANDAAT

Artikel 9

1. Het Bestuur vertegenwoordigt de Stichting in en buiten rechte. _____

204536 VI 425729



2. Daarnaast wordt de Stichting in en buiten rechte vertegenwoordigd door de — voorzitter van het Bestuur. —
3. Het Bestuur kan aan één of meer personen, al dan niet in dienst van de — Stichting, mandaat, procuratie of anderszins (doorlopende) — vertegenwoordigingsbevoegdheid verlenen. Het Bestuur verleent ieder van — de Instituutsdirecteuren mandaat en vertegenwoordigingsbevoegdheid voor — de eigenstandige bedrijfsvoering met betrekking tot zijn Instituut en het — aanstellen van personeel voor zijn Instituut. Het Bestuur verleent de Directeur Instytutenorganisatie mandaat en vertegenwoordigingsbevoegdheid voor de — eigenstandige bedrijfsvoering met betrekking tot het Bureau en het aanstellen van personeel voor het Bureau. —

BUREAU

Artikel 10

1. De Stichting heeft een Bureau ter voorbereiding en uitvoering van de — besluiten van het Bestuur en voor het faciliteren van de Instytuten. Tot de — taken van het Bureau behoren, doch deze zijn niet beperkt tot: —
 - het uitwerken van de kaders voor het financiële en het personele beleid — van de Instytuten en van het Bureau; —
 - het ondersteunen van het Bestuur bij de vorming en uitvoering van het — beleid voor de Instytuten; —
 - het voorzien in een ondersteunende rol bij de bedrijfsvoering van de — Instytuten; —
 - het faciliteren van gezamenlijke systemen voor de Instytuten; —
 - het voorzien in beleidsmatige advisering aan en ondersteuning van de — Instytuten; —
 - het faciliteren van de verbinding tussen de Stichting en de Domeinen. —
2. De leiding van het Bureau berust bij de Directeur Instytutenorganisatie. —

DIRECTEUR INSTITUUTENORGANISATIE

Artikel 11

1. De Stichting heeft een Directeur Instytutenorganisatie. —
2. De Directeur Instytutenorganisatie heeft tot taak en is verantwoordelijk voor — de dagelijkse leiding over en de uitvoering van de werkzaamheden van het — Bureau. —
3. De Directeur Instytutenorganisatie is belast met en verantwoordelijk voor het — opstellen van de begroting van de Stichting waarin de door hem opgestelde — begroting voor het Bureau wordt opgenomen alsmede de door de — Instituutsdirecteuren opgestelde begrotingen als bedoeld in artikel 12 lid 4. — Vaststelling van de begroting vindt plaats met inachtneming van het bepaalde in artikel 16 lid 7. —
4. De Directeur Instytutenorganisatie wordt benoemd, geschorst en ontslagen — door het Bestuur. Benoeming vindt plaats voor een periode van vijf (5) jaar, — waarna nog eenmaal een herbenoeming kan plaatsvinden. —
5. De Directeur Instytutenorganisatie is gehouden om verantwoording af te — leggen aan het Bestuur over zijn werkwijze en functioneren. —

INSTITUUTSDIRECTEUREN

Artikel 12

1. Ieder Instituut van de Stichting heeft een Instituutsdirecteur. —

204536 VI 425729



2. Een Instituutsdirecteur is verantwoordelijk voor de wetenschappelijke invulling van de missie van zijn Instituut, de strategie daartoe en de aansluiting bij de NWO-strategie.
3. Een Instituutsdirecteur heeft tot taak en is integraal verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding over en de uitvoering van de werkzaamheden van zijn Instituut, waaronder begrepen de bedrijfsvoering.
4. Iedere Instituutsdirecteur is verantwoordelijk voor het opstellen van de begroting van zijn Instituut.
5. Instituutsdirecteuren worden benoemd, geschorst en ontslagen door het Bestuur. Benoeming vindt plaats nadat het Bestuur over een voorgenomen benoeming de relevante Instituutsadviesraad heeft geconsulteerd. Een Instituutsdirecteur wordt benoemd voor een periode van vijf (5) jaar, waarna nog eenmaal een herbenoeming kan plaatsvinden.
6. Iedere Instituutsdirecteur is gehouden om verantwoording af te leggen aan het Bestuur over zijn werkwijze en functioneren.
7. Iedere Instituutsdirecteur is gehouden om over zijn Instituut wetenschappelijke verantwoording af te leggen aan de Raad van Bestuur NWO.

ONDERLINGE VERHOUDING DIRECTEUR INSTITUTENORGANISATIE EN INSTITUUTSDIRECTEUREN

Artikel 13

De Directeur Institutenorganisatie en de Instituutsdirecteuren staan noch ten opzichte van elkaar noch onderling in een hiërarchische verhouding doch zijn met inachtneming van ieders eigen taken en verantwoordelijkheden gelijkwaardig.

INSTITUUTSADVIESRADEN EN INTERNATIONALE WETENSCHAPPELIJKE ADVIESRADEN

Artikel 14

1. Ieder Instituut heeft een Instituutsadviesraad.
2. Een Instituutsadviesraad heeft tot taak de Instituutsdirecteur van het betreffende Instituut alsook de Raad van Bestuur NWO te adviseren over de aansluiting van het betreffende Instituut in het (inter)nationale wetenschappelijk veld, de interactie met de Domeinen en de samenleving.
3. Een Instituutsadviesraad dient breed te zijn samengesteld en te bestaan uit leden afkomstig uit het relevante wetenschappelijk veld, de relevante Domeinbesturen en de maatschappij.
4. Het Bestuur benoemt, schorst en ontslaat de leden van een Instituutsadviesraad, waarbij een benoeming plaatsvindt op voordracht van de Instituutsdirecteur van het Instituut ten behoeve waarvan de betreffende Instituutsadviesraad fungeert.
5. De taken, werkwijze en bevoegdheden van een Instituutsadviesraad worden op voorstel van de betreffende Instituutsdirecteur, vastgesteld door het Bestuur.
6. Een Instituutsdirecteur is bevoegd om met voorafgaande goedkeuring van het Bestuur naast de Instituutsadviesraad een Internationale Wetenschappelijke Adviesraad (Scientific Advisory Committee) ten behoeve van zijn Instituut in te stellen dan wel op te heffen. Indien ten behoeve van



- een Instituut een Internationale Wetenschappelijke Adviesraad is ingesteld, — zal deze tot taak hebben te adviseren over de wetenschappelijke strategie, — de invulling van de missie en het onderzoekprogramma van het betreffende — Instituut in internationaal perspectief. _____
7. Een Internationale Wetenschappelijke Adviesraad dient zodanig te zijn _____ samengesteld dat zij zowel kan adviseren over de uitvoering van het _____ onderzoekprogramma als over de internationale positionering van het _____ betreffende Instituut. _____
 8. Een Instituutsdirecteur benoemt, schorst en ontslaat na consultatie van het — Bestuur de leden van de Internationale Wetenschappelijke Adviesraad van — het Instituut waarvan hij Instituutsdirecteur is. _____
 9. Indien binnen een of meer Instituten naast een Instituutsadviesraad een — Internationale Wetenschappelijke Adviesraad fungeert, dan zal het Bestuur in een daartoe vast te stellen reglement een heldere taakverdeling tussen beide organen kunnen uitwerken. _____

PERSONEEL _____

Artikel 15 _____

1. De Stichting is werkgever van het personeel in dienst van de Stichting. _____
2. De Stichting kan besluiten tot het aangaan van arbeidsovereenkomsten met — onderzoekers, die worden tewerkgesteld bij een andere rechtspersoon. _____
3. De Stichting houdt zich bij de besteding van de gelden aan de door de — overheid goedgekeurde salarismaxima en geldende (collectieve) _____ arbeidsvoorwaarden. _____
4. Het Bestuur stelt de arbeidsvoorwaardenregeling voor het personeel in dienst van de Stichting vast en stemt deze af met de voor NWO geldende _____ arbeidsvoorwaardenregeling. _____

BOEKJAAR, FINANCIËN EN VERSLAGLEGGING _____

Artikel 16 _____

1. Het boekjaar van de Stichting valt samen met het boekjaar van NWO. _____
2. Het Bestuur ontwikkelt financieel beleid voor de Stichting en bepaalt de — kaders voor het financiële beleid van de Instituten. _____
3. In de financiële administratie van de Stichting dienen ontvangsten en — betalingen duidelijk traceerbaar te zijn naar bron en bestemming, en dient — duidelijk te zijn wie op welk moment welke verplichtingen voor of namens de — Stichting is aangegaan. _____
4. De financiële administratie van de Stichting dient zodanig te worden ingericht dat de financiën van ieder van de Instituten en van het Bureau financieel van — elkaar kunnen worden onderscheiden, zodat risico's, overschotten en — reserves per Instituut inzichtelijk zijn. _____
5. De Directeur Institutenorganisatie en de Instituutsdirecteuren bereiden — jaarlijks gezamenlijk de begroting van de Stichting voor binnen de kaders die — daarvoor door het Bestuur worden gesteld. _____
6. Het Bestuur stelt de jaarlijkse begroting van de Stichting vast op basis van de voor dat jaar door NWO beschikbaar gestelde middelen alsmede overige — middelen van de Stichting en met inachtneming van de termijn en overige — eisen die daarover in het Reglement zijn opgenomen. _____
7. Per het einde van ieder boekjaar worden de boeken van de Stichting _____



afgesloten. Daaruit worden door het Bestuur een balans en een staat van — baten en lasten over het geëindigde boekjaar opgemaakt, welke jaarstukken, — desgewenst vergezeld van een rapport van een registeraccountant of van — een accountant-administratieconsulent, binnen zes maanden na afloop van — het boekjaar door het Bestuur dienen te worden vastgesteld. De jaarstukken — worden ter beschikking gesteld aan NWO. —

REGLEMENT

Artikel 17

1. Het Bestuur is bevoegd het Reglement en een of meer andere reglementen — vast te stellen, waarin onderwerpen uit deze Statuten nader kunnen worden — uitgewerkt of onderwerpen kunnen worden geregeld die niet in deze Statuten — zijn vervat. —
2. Een reglement mag niet met de wet of deze Statuten in strijd zijn. —
3. Het Bestuur is te allen tijde bevoegd een reglement te wijzigen of op te — heffen. —
4. Op een besluit tot vaststelling, wijziging en opheffing van het Reglement is — het bepaalde in artikel 18 lid 1 en lid 2 met betrekking tot een besluit tot — statutenwijziging van overeenkomstige toepassing. —

STATUTENWIJZIGING

Artikel 18

1. Het Bestuur is bevoegd de Statuten te wijzigen. Het besluit daartoe moet — worden genomen met een meerderheid van ten minste vijf/zesde (5/6^e) van — de geldig uitgebrachte stemmen in een vergadering, waarin alle Bestuurders — aanwezig zijn. Indien in deze vergadering niet alle Bestuurders aanwezig zijn, zal het Bestuur een tweede vergadering beleggen, uiterlijk binnen veertien — dagen na de eerste vergadering, waarin, mits met een meerderheid van — stemmen als hiervoor bedoeld, een besluit kan worden genomen, ongeacht — het aantal aanwezige Bestuurders. —
2. Een besluit tot wijziging van de Statuten kan slechts worden genomen nadat — voorafgaand advies van de Raad van Toezicht NWO is verkregen. —
3. Een wijziging van de Statuten moet op straffe van nietigheid bij notariële akte tot stand komen. Tot het doen verlijden van die akte is iedere Bestuurder — afzonderlijk bevoegd. —
4. De Bestuurders zijn verplicht een authentiek afschrift van de wijziging, — alsmede de gewijzigde Statuten neer te leggen ten kantore van het — handelsregister, gehouden door de Kamer van Koophandel. —

FUSIE EN SPLITSING

Artikel 19

1. Besluiten tot fusie als bedoeld in artikel 2:309 van het Burgerlijk Wetboek en — tot juridische splitsing als bedoeld in artikel 2:334a van het Burgerlijk — Wetboek kunnen door het Bestuur worden genomen met een meerderheid — van ten minste vijf/zesde (5/6^e) van de geldig uitgebrachte stemmen in een — vergadering, waarin alle Bestuurders aanwezig zijn. Indien in deze — vergadering niet alle Bestuurders aanwezig zijn, zal het Bestuur een tweede — vergadering beleggen, uiterlijk binnen veertien dagen na de eerste — vergadering, waarin, mits met een meerderheid van stemmen als hiervoor — bedoeld, een besluit kan worden genomen, ongeacht het aantal aanwezige —



- Bestuurders. _____
2. Een besluit tot fusie of splitsing kan slechts worden genomen nadat _____ voorafgaand advies van de Raad van Toezicht NWO is verkregen. _____
 3. Een fusie of splitsing geschiedt bij notariële akte. Tot het doen verlijden van _____ die akte is iedere Bestuurder afzonderlijk bevoegd. _____

ONTBINDING EN VEREFFENING

Artikel 20

1. Het Bestuur is bevoegd de Stichting te ontbinden. Op het daartoe te nemen _____ besluit is het bepaalde in artikel 18 lid 1 en lid 2 van toepassing. Daarnaast _____ dient het Bestuur advies met betrekking tot het voorgenomen besluit tot _____ ontbinding in te winnen bij de Directeur Instytutenorganisatie en alle in functie _____ zijnde Instituutsdirecteuren. _____
2. De Stichting blijft na haar ontbinding voortbestaan voor zover dit tot _____ vereffening van haar vermogen nodig is. _____
3. De vereffening geschiedt door het Bestuur. _____
4. De vereffenaars dragen er zorg voor, dat van de ontbinding van de Stichting _____ inschrijving geschiedt in het register, bedoeld in artikel 18 lid 4. _____
5. Gedurende de vereffening blijven de bepalingen van de Statuten zoveel _____ mogelijk van kracht. _____
6. Een eventueel batig saldo van de ontbonden Stichting wordt nadat _____ voorafgaand advies van de Raad van Toezicht NWO is verkregen besteed _____ ten behoeve van een algemeen nut beogende instelling met een soortgelijke _____ doelstelling of van een buitenlandse instelling die uitsluitend of nagenoeg _____ uitsluitend het algemeen nut beoogt en die een soortgelijke doelstelling heeft.
7. Na afloop van de vereffening blijven de boeken en bescheiden van de _____ ontbonden Stichting gedurende zeven jaren berusten onder de jongste _____ vereffenaar. _____

SLOTBEPALING

Artikel 21

In alle gevallen, waarin zowel de wet als de Statuten niet voorzien, beslist het _____ Bestuur. _____

OVERGANGSBEPALING

Artikel 22

Ten tijde van het verlijden van de onderhavige akte van statutenwijziging, is een _____ wetsvoorstel tot wijziging van de Wet op de Nederlandse organisatie voor _____ wetenschappelijk onderzoek aanhangig. Indien en zolang dit wetsvoorstel nog _____ geen kracht van wet heeft gekregen, geldt dat: _____

1. overal waar in deze Statuten naar de Raad van Bestuur NWO wordt _____ verwezen, daarvoor dient te worden gelezen: "het algemeen bestuur van _____ NWO"; _____
2. overal waar in deze Statuten naar de Raad van Toezicht NWO wordt _____ verwezen, daarvoor dient te worden gelezen: "het algemeen bestuur van _____ NWO"; _____
3. overal waar in deze Statuten naar een Domeinbestuur wordt verwezen, _____ daarvoor dient te worden gelezen: "gebiedsbestuur als bedoeld in de Wet op _____ de Nederlandse organisatie voor wetenschappelijk onderzoek". _____

Gedurende de periode die is gelegen tussen het moment van inwerkingtreding _____

204536 VI 425729



van de gewijzigde Wet op de Nederlandse organisatie voor wetenschappelijk —
onderzoek en het daadwerkelijk in functie treden van de (leden van de) Raad van
Toezicht NWO dient overal waar in deze Statuten naar de Raad van Toezicht —
NWO wordt verwezen, daarvoor te worden gelezen: "Raad van Bestuur NWO". —

BIJLAGEN

Aan deze akte zullen de volgende bijlagen worden gehecht: _____

- een kopie van de schriftelijke goedkeuring van de Nederlandse Organisatie —
voor Wetenschappelijk Onderzoek; _____
- het uittreksel uit de notulen van de bestuursvergadering van de Raad van —
Bestuur. _____

SLOT

De comparante is mij, notaris, bekend. _____

WAARVAN AKTE, verleden te Utrecht op de datum in het hoofd van deze akte —
vermeld. _____

De zakelijke inhoud van de akte is door mij, notaris, aan de comparante —
meegedeeld en ik heb daarop een toelichting gegeven. _____

De comparante heeft daarna verklaard van de inhoud van de akte kennis te —
hebben genomen en met beperkte voorlezing in te stemmen. _____

Vervolgens is deze akte na beperkte voorlezing onmiddellijk door de comparante —
en mij, notaris ondertekend. _____

(volgt ondertekening) _____

**UITGEGEVEN VOOR
AFSCHRIFT**

Door mij, mr. Pauline Marie-
Antoinette Margry, als
waarnemer van mr. Johannes
Karel Schurings, notaris te
Utrecht, op 3 januari 2017
om 16:35.



Pauline Marie-Antoinette Margry