

Vergaderjaar 2008–2009

**31 490**

**Vernieuwing van de rijksdienst**

**Nr. 5**

## **BRIEF VAN DE MINISTER VAN BINNENLANDSE ZAKEN EN KONINKRIJKSRELATIES**

Aan de Voorzitter van de Tweede Kamer der Staten-Generaal

Den Haag, 5 november 2008

### **1. Algemeen**

Ter uitvoering van mijn toezegging aan de Vaste Commissie voor Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties van Uw Kamer doe ik u deze brief met bijlagen<sup>1</sup> toekomen. In het algemeen overleg over de Eerste Voortgangsrapportage van het Programma Vernieuwing Rijksdienst is door het lid Heijnen gevraagd voorbeeldprojecten te identificeren waaraan de samenwerking in met name de beleidskernen kan worden afgemeten. Er is nader geanalyseerd op welke wijze dit zou kunnen worden gedaan. Gekozen is voor de volgende uitgangspunten:

- het is nuttig om systematisch aan de hand van een periodieke rapportage een beeld te krijgen van de voortgang VRD;
- daarbij gaat het hier met name om een kwalitatief beeld van de voortgang in het beleid waar het de samenwerking tussen diensten, ministeries en overheden in het algemeen betreft en wellicht ook publiek-private samenwerking. Eveneens zal worden gekeken naar de samenwerking van beleid – vanaf het begin van het beleidsproces – met de uitvoerders, mede-overheden en belanghebbenden. Verbindend element is: over de grenzen van organisaties heen kunnen werken;
- dit zou kunnen door een relevante selectie te maken van onderwerpen en die gedurende een bepaalde periode te volgen en daarover kort te rapporteren;
- bedacht moet worden dat het alleen gaat om een impressie, die bovendien gebaseerd is op een selectie. De selectie is resultaat van een expert-oordeel, maar niet objectief of gekwantificeerd. Wel is getracht in de bijgevoegde bijlage de voortgang van de samenwerking op een schaal van 100 te scoren;
- gekozen is voor een mix van onderwerpen zowel voor het beleidsdomein alsook de ondersteuning (van het beleid) en de bedrijfsvoering. In het beleidsdomein is gekozen voor zowel specifieke projecten/activiteiten als voor meer algemeen gerichte activiteiten;

<sup>1</sup> Ter inzage gelegd bij het Centraal Informatiepunt Tweede Kamer.

- gekozen is voor bestaande projecten; het is niet de bedoeling via dit overzicht nieuwe projecten te starten. Bovendien is het niet de bedoeling aan de hand van dit overzicht de concrete projecten te bespreken. Doel is: het krijgen van een indruk van de voortgang in samenwerking.

## **2. Uitwerking**

Zoals ook in de Nota Vernieuwing Rijksdienst is gesteld, vragen maatschappelijke problemen om een rijksoverheid die zich bij het aanpakken van deze problemen organiseert naar de voorliggende kwestie en niet andersom. Departementale verkokering is een van de belangrijkste obstakels op weg naar een dergelijke overheidsorganisatie. Het doorbreken van die departementale verkokering en het bevorderen van de samenwerking op allerlei terreinen in het primaire (beleidsvormende) en het secundaire (bedrijfsvoerings-) proces is de hoofddoelstelling van het Programma Vernieuwing Rijksdienst.

Ter uitvoering van de toezegging aan de Tweede Kamer is er voor gekozen een aantal voorbeelden van interdepartementale samenwerkingsverbanden te benoemen die voorwerp kunnen vormen van onderzoek naar ontkokerde beleidsvorming, ontkokering in de ondersteuning en ontkokering in de bedrijfsvoering. In bijlage 1 is het overzicht van voorshands geselecteerde projecten opgenomen.

## **3. Aanpak**

Kort zal worden beschreven wat het doel van de desbetreffende activiteit is en hoe dat wordt aangepakt. Tevens zal per rapportage kort de voortgang worden aangegeven en zal een beoordeling plaatsvinden op het punt van de samenwerking c.q. de problemen daarbij. Eenmaal per jaar zal ingegaan worden op succes- en faalfactoren, zowel per project als (en vooral) algemeen. Nogmaals: de doelstelling is niet het volgen van specifieke projecten (dat vindt in andere trajecten plaats) maar het ontwikkelen van een beeld van grensoverschrijdende samenwerking. Het gaat hierbij om een experiment waarmee ervaring moet worden opgedaan voordat het een volwaardig karakter kan hebben.

De minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties,  
G. ter Horst