

## Regeling van Gedeputeerde Staten van de provincie Noord-Brabant van 19 december 2023 tot wijziging van de Regeling ambtelijke organisatie Noord-Brabant 2018 in verband met de ontwikkeling van de organisatie (Eerste wijziging Regeling ambtelijke organisatie Noord-Brabant 2018)

### Gedeputeerde Staten van Noord-Brabant;

Gelet op de artikelen 100 en 158, eerste lid, onder c, van de Provinciewet;

Overwegende dat Gedeputeerde Staten het wenselijk vinden de Regeling ambtelijke organisatie Noord-Brabant 2018 te wijzigen in verband met de ontwikkeling van de organisatie;

### Besluiten vast te stellen de volgende regeling:

#### Artikel I Wijziging Regeling ambtelijke organisatie Noord-Brabant 2018

De Regeling ambtelijke organisatie Noord-Brabant 2018 wordt als volgt gewijzigd:

A.

Artikel 1 komt te luiden:

#### Artikel 1 Begripsbepalingen

In deze regeling wordt verstaan onder:

*ambtelijke organisatie*: personen die in dienst van de provincie onder het gezag van Gedeputeerde Staten werkzaam zijn;

*capaciteit*: door Provinciale Staten vastgestelde personeelsomvang voor de gehele ambtelijke organisatie;

*directeur*: functionaris die met de secretaris de directie vormt;

*eenheid*: groep medewerkers aangestuurd door een H-manager;

*H-manager*: manager van een eenheid;

*opdrachtgever*: degene die verantwoordelijk is voor het binnen vastgestelde kaders en richtlijnen definiëren van een te bereiken concreet resultaat, projectresultaat of doel;

*opdrachtnemer*: degene die verantwoordelijk is voor het binnen vastgestelde kaders en richtlijnen realiseren van een vooraf door een opdrachtgever gedefinieerd concreet resultaat, projectresultaat of doel;

*programma*: uniek en tijdelijk geheel van activiteiten, gericht op het bereiken van één of meerdere complexe of strategische doelen;

*programmamanager*: opdrachtnemer van een programma;

*project*: geheel aan activiteiten om in een tijdelijke organisatie binnen gestelde condities een vooraf gedefinieerd resultaat te bereiken;

*projectleider*: opdrachtnemer van een project;

*secretaris*: secretaris als bedoeld in artikel 97 van de Provinciewet, tevens algemeen directeur van de ambtelijke organisatie.

B.

De titel van paragraaf 2 komt te luiden:

#### § 2 Organisatie van de ambtelijke organisatie

C.

De titel van artikel 3 komt te luiden:

#### Artikel 3 Structuur ambtelijke organisatie

D.

Aan het slot van artikel 5, derde lid, wordt na "programma's" toegevoegd ", alsmede over de inrichting van de eenheden".

E.

Artikel 6 komt te luiden:

#### Artikel 6 Eenheden

Een eenheid bestaat uit medewerkers die worden ingezet voor de uitvoering van een of meer programma's.

F.

In artikel 8, tweede lid, wordt "vierde lid" vervangen door "tweede lid".

## G.

Artikel 9 wordt als volgt gewijzigd:

1. In het eerste lid wordt na "geeft," ingevoegd "samen met de directeuren,"
2. In het tweede lid vervalt onderdeel b, onder verlettering van onderdeel c tot onderdeel b.
3. Onder vernummering van het derde en vierde lid tot vierde en vijfde lid, wordt een lid ingevoegd, luidende:
  3. De secretaris treedt op als naasthogere hiërarchisch leidinggevende van de programmamanagers en de H-manager die hiërarchisch leidinggeeft aan de eenheid waarin de overige H-managers zijn ondergebracht.
4. Aan het slot van het vierde lid (nieuw) wordt na "als geheel" toegevoegd "en neemt daarbij de adviezen, bedoeld in artikel 10, eerste lid, in acht".
5. In het vijfde lid (nieuw) wordt "derde lid" vervangen door "vierde lid".
6. Het zesde lid komt te luiden:
  6. Met inachtneming van de uitkomst van de beraadslaging, bedoeld in artikel 5, derde lid:
    - a. wijst de secretaris de capaciteit toe aan de programma's;
    - b. stelt de secretaris eenheden in en bepaalt daarbij hun omvang en samenstelling.

## H.

Artikel 10 wordt als volgt gewijzigd:

1. Onder vernummering van het eerste en tweede lid tot derde en vierde lid worden twee leden ingevoegd, luidende:
  1. De directeur geeft gevraagd en ongevraagd advies aan de secretaris.
  2. De directeur geeft hiërarchisch leiding aan:
    - a. de programmamanager;
    - b. de H-manager die hiërarchisch leidinggeeft aan de eenheid waarin de overige H-managers zijn ondergebracht.
2. Het derde lid (nieuw) komt te luiden:
  3. De directeur treedt op als naasthogere hiërarchisch leidinggevende van de H-manager.

## I.

Artikel 12 wordt als volgt gewijzigd:

1. In het tweede lid wordt "programmanagers" vervangen door "programma's".
2. Het derde lid komt te luiden:
  3. Gelet op artikel 10, tweede lid, wordt met de H-manager gelijkgesteld de directeur voor zover het een eenheid betreft waarin de in dat artikel genoemde functionarissen zijn ondergebracht.

## Artikel II Inwerkingtreding

Deze regeling treedt in werking met ingang 1 januari 2024.

*'s-Hertogenbosch, 19 december 2023*

*Gedeputeerde Staten voornoemd,*

*de voorzitter,  
mr. I.R. Adema*

*de secretaris,  
drs. P.J. Buijtels*

## Toelichting behorende bij de Eerste wijziging Regeling ambtelijke organisatie Noord-Brabant 2018

### I. Algemeen

In 2023 is verder geïnvesteerd in de ontwikkeling van de organisatie dat heeft geleid tot de volgende wijzigingen:

1. Een robuuste combinatie van programmamanager en H-manager door de eenheden te koppelen aan programma's (en niet meer aan expertises).
2. Een krachtige sturing op de organisatie als geheel door een steviger rol van de directie en de directeuren door:
  - a. de directeuren hiërarchisch leidinggevenden van programmamanagers te maken en het construct rondom de naasthogere hiërarchisch leidinggevende hierop aan te passen;
  - b. de directeuren beter te positioneren en hen (gevraagd en ongevraagd) adviesrecht te geven en dat de algemeen directeur gehouden is dit advies te betrekken in zijn of haar besluiten.

Deze actualisatie van de inrichting van de organisatie geeft aanleiding de Regeling ambtelijke organisatie Noord-Brabant 2018 te wijzigen.

## II. Artikelsgewijs

### Artikel I (Wijziging Regeling ambtelijke organisatie Noord-Brabant 2018)

#### Onder A (artikel 1)

De volgorde van de begripsbepalingen is aangepast met het oog op de alfabetische volgorde. Het tweede lid vervalt omdat de hiërarchische aansturing van de H-manager, die hiërarchisch leidinggeeft aan de eenheid waarin de overige H-managers zijn ondergebracht, is gewijzigd.

#### Onder B en C

De titels van de paragrafen 2 en 3 zijn aangepast omdat de term "ambtelijk apparaat" niet meer wordt gebruikt.

#### Onder D (artikel 5, derde lid)

Toegevoegd is de zinsnede "alsmede over de inrichting van de eenheden" omdat dit aansluit bij de praktijk.

#### Onder E (artikel 6)

Dit betreft een tekstuele aanpassing omdat de indeling van eenheden naar expertises, is gewijzigd in een indeling naar programma's. Daarnaast is de toevoeging "en projecten" verwijderd, omdat dit tot onduidelijkheden leidde. Projecten vallen immers altijd onder een programma.

#### Onder G (artikel 9)

De rol van de directeuren is vergroot door toe te voegen dat zij samen met de secretaris op strategisch niveau leidinggeven aan de ambtelijke organisatie. Het derde lid vloeit voort uit het feit dat de directeur de direct hiërarchisch leidinggevende is van de in dat lid genoemde functionarissen. Dit heeft consequenties voor de constructie van naasthogere hiërarchisch leidinggevende.

#### Onder H (artikel 10)

Dit artikel is gewijzigd in verband met de aangescherpte rol van de directeuren.

#### Onder I (artikel 12)

Het derde lid is gewijzigd omdat directeuren als hiërarchisch leidinggevende een eenheid krijgen waarvoor zij als H-manager functioneren.

Gedeputeerde Staten van Noord-Brabant,

de voorzitter,  
mr. I.R. Adema

de secretaris,  
drs. P.J. Buijtels