

Directie Financieringen

De heer drs. A.H.J. Risseeuw
Voorzitter Raad van Commissarissen Koninklijke KPN N.V.
Postbus 30000
2500 GA Den Haag

Datum
6 mei 2003

Uw brief (Kenmerk)

Ons kenmerk
Fin 2003-114m

Inlichtingen
drs. T.G. Moester
T 070 342 7853
F 070 342 7933
E t.moester@minfin.nl

Onderwerp
Beloningsbeleid

Geachte heer Risseeuw,

U zult hebben vernomen dat ik mij in antwoord op vragen in de Tweede Kamer kritisch heb uitgelaten over het beloningsbeleid aan de top van KPN. Hoewel het beloningsbeleid van de bestuurders van KPN de statutaire verantwoordelijkheid van de Raad van Commissarissen van KPN is, hebben aandeelhouders daar wel een duidelijk belang bij.

Over het beloningsbeleid in het algemeen zou ik het volgende willen opmerken. Als aandeelhouder ben ik van mening dat het goed is dat prestaties beloond worden. De structuur en omvang van de beloningen moeten naar mijn mening wel zodanig zijn, dat zij een evenwichtige afspiegeling vormen van prestaties, schaarste en risico. Voor zo'n balans vind ik de combinatie van aanzienlijke (prestatie)beloningen en ruime vertrekregelingen een verstorend element. Bestuurders lopen dan ook bij slecht functioneren nog nauwelijks financieel risico. In de hoge (prestatie)beloningen zit naar mijn mening immers reeds een compensatie voor de risicofactor verdisconteerd. Los van de combinatie met vertrekregelingen vergt ook de omvang van (prestatie)beloningen nauwkeurige maatvoering.

KPN heeft een uitzonderlijke tijd achter de rug. Vlak voor het aantreden van de heer Scheepbouwer verkeerde KPN in een bijzonder wankel financiële positie, waarbij de kredietverlening door banken en markten dreigde op te drogen en het

aantreden van een nieuwe topman noodzakelijk was om het broodnodige vertrouwen van de financiële markten in KPN te herstellen. De crisissituatie waarin KPN destijds verkeerde maakte dat het uiterst moeilijk was om een bekwame topman te vinden. Ik ben mij ervan bewust dat de ongebruikelijke beloningsregeling van de heer Scheepbouwer tot stand is gekomen onder extreme omstandigheden. Ik wil mijn waardering uitspreken voor de succesvolle turn-around die onder de huidige ondernemingsleiding tot stand is gekomen en die heeft geleid tot een aanzienlijke verbetering van de financiële positie van KPN en de koers van het aandeel KPN. Uiteraard was deze verbetering evenmin mogelijk geweest zonder de middelen van de aandeelhouders en de inzet van de gehele organisatie, maar de suppletie van deze middelen was afhankelijk van het vertrouwen in de plannen van de huidige leiding van KPN. De prestaties tot op heden zijn in lijn met het gestelde vertrouwen.

Desalniettemin ben ik verrast door de mij nu uit het jaarverslag gebleken concrete omvang en samenstelling van beloningscomponenten voor de heer Scheepbouwer. Het totale pakket van de heer Scheepbouwer heb ik in de Tweede Kamer onmatig en te ruimhartig genoemd. Overigens ben ik van mening dat de overige leden van de Raad van Bestuur volgens passend beleid worden beloond.

Ook de zeer ruime vertrekregelingen van de in het verslagjaar gewezen leden van de Raad van Bestuur hebben de aandacht getrokken. Indien en voor zover de hoogte van de vertrekregelingen gebaseerd is op contractueel vastgelegde afspraken ben ik van mening dat de combinatie tussen dergelijke hoge vertrekregelingen en riante beloningsregelingen ongewenst is. Voor zover die bedragen verband houden met de kantonrechtersformule ben ik van mening dat dit een kwestie is die in het algemeen -dus los van KPN- speelt en die in de recentelijk ingestelde commissie Tabaksblat zal worden meegenomen.

Ik heb begrepen dat KPN op de eerstvolgende algemene vergadering van aandeelhouders een uitgebreide toelichting zal geven op het beloningsbeleid en de vertrekregelingen van de verschillende bestuurders, alsmede een toelichting op de vertrekregelingen van de gewezen leden van de Raad van Bestuur. Voorts heb ik uit het jaarverslag begrepen dat de Raad van Commissarissen onderzoekt op welke wijze met ingang van 2004 de huidige verhouding tussen de korte en lange termijn onderdelen van het beloningsbeleid aanpassing behoeven. Ik reken erop dat de Raad van Commissarissen tijdens de komende aandeelhoudersvergadering in zal gaan op mijn opmerkingen en hiermee bij haar aangekondigde onderzoek rekening zal houden.

De minister van Financiën