



Aan de Stichting van de Arbeid
Postbus 90405
2509 LK Den Haag

Postbus 90801
2509 LV Den Haag
Anna van Hannoverstraat 4
Telefoon (070) 333 44 44
Telefax (070) 333 40 33

Uw brief

Ons kenmerk
AV/PB/04/65112

Doorkiesnummer
(070) 333 4234

Onderwerp
pension fund governance

Datum
21 september 2004

Contactpersoon
H. van der Pal

Zoals u bekend is heeft Allen & Overy in opdracht van voormalig staatssecretaris Rutte onderzoek verricht op het terrein van pension fund governance. Ik heb het onderzoeksrapport, getiteld 'Pension Fund Governance, eenheid in verscheidenheid' op 6 september jl. in ontvangst genomen. Het rapport bevat, naast de neerslag van een feitenonderzoek naar de stand van zaken, uitgebreide en diepgaande analyses en aanbevelingen. Daarmee voldoet het rapport aan hetgeen ermee werd beoogd: dienen als inspiratiebron voor sociale partners om te komen tot een goede governance van de pensioenfondsen.

Het is primair aan werkgevers- en werknemersorganisaties om het governancevraagstuk ter hand te nemen. Om die reden bied ik u hierbij het rapport (in tweevoud) aan, met het verzoek mij binnen 2 maanden te laten weten welke aanpak u voor ogen staat, en op welke termijn u uw plannen denkt te kunnen realiseren.

De vormgeving van intern toezicht, en het afleggen van verantwoordelijkheid zijn twee cruciale thema's in het kader van governance. In essentie komt het governancevraagstuk op drie kernvragen neer: waarvoor is het bestuur verantwoordelijk; hoe draagt men die verantwoordelijkheid; en aan wie en op welke wijze legt het bestuur verantwoording af. Het rapport biedt in ruime mate, en met inachtneming van de verschillen tussen pensioenfondsen, handreikingen voor het beantwoorden van die vragen.

In het bijzonder vraag ik uw aandacht voor de samenhang tussen het onderhavige onderwerp en het rapport van de commissie Staatsen 'het pensioenfonds als taakorganisatie' van november 2003. Het kabinetsstandpunt over dit rapport, alsmede de vervolgbrief die ik op 8 september jl. aan de Tweede Kamer zond, voeg ik te uwer informatie bij deze brief. De commissie Staatsen heeft de risico's in beeld gebracht die

verbonden zijn aan het gebruik van kapitaalvennootschappen, te weten verminderde transparantie en versluiering van verantwoordelijkheden. Deze risico's gelden evenzeer voor de – in de praktijk veel voorkomende – situatie waarbij een pensioenfonds de uitvoering van kerntaken uitbesteedt aan een dochtervennootschap. Om genoemde risico's af te wenden hoort een dergelijke organisatievorm gepaard te gaan met een optimale vormgeving van de governance van het fonds.

Voorts wil ik uw speciale aandacht vragen voor de betrokkenheid van gepensioneerden bij de (discussie over de) vormgeving van governance.

Tenslotte verzoek ik u uw gedachten te laten gaan over de mate waarin governance aspecten te onderscheiden zijn aan rechtstreeks verzekerde regelingen.

De minister van Sociale Zaken
en Werkgelegenheid

(mr. A.J. de Geus)