



IJsselmeerziekenhuizen  
T.a.v. de heer Hoefsmid  
Ziekenhuisweg 100  
8233 AA LELYSTAD

Ons kenmerk	Inlichtingen bij	Doorkiesnummer	Den Haag
CZ/TSZ-2882581			
Onderwerp		Bijlage(n)	Uw brief
Opdracht advisering IJsselmeerziekenhuizen			

Geachte heer Hoefsmid,

Naar aanleiding van de bevindingen van de Inspectie voor de Gezondheidszorg heeft er op 29 september 2008 op het ministerie van VWS een overleg plaatsgevonden over de kwaliteit van zorg geboden in de IJsselmeerziekenhuizen, met vestigingen te Lelystad en Emmeloord, en over de financiële positie van het ziekenhuis.

Bij dat overleg waren afgevaardigden aanwezig van het ministerie, het bestuur van het ziekenhuis (waaronder u zelf), de marktleider van de zorgverzekeraars in de regio, de gemeenten Lelystad en Noordoostpolder en de provincie Flevoland.

Alle partijen hebben uitgesproken dat er behoefte bestaat aan een advies van een onafhankelijke derde over de financiële situatie op de korte termijn en het perspectief op een financieel gezonde en duurzame eindconfiguratie van ziekenhuiszorg in de regio op de middellange en lange termijn.

De behoefte aan een advies is ingegeven door het belang van het ziekenhuis in de regio voor de continuïteit van zorg, de acute in meerdere opzichten kritieke situatie waarin het ziekenhuis verkeert en de vele verschillende belangen die aan de orde zijn.

Inmiddels is de heer L. Lodewick gevraagd deze opdracht uit te voeren. De heer Lodewick heeft deze opdracht aanvaard en is op 1 oktober met zijn werkzaamheden begonnen. De opdracht aan de heer Lodewick is bijgevoegd.

Hoogachtend,

De Directeur-Generaal Curatieve Zorg,

Mw drs D.M.J.J. Monissen

## **Opdracht advisering IJsselmeerziekenhuizen**

### **Aanleiding**

Naar aanleiding van de bevindingen van de Inspectie voor de Gezondheidszorg heeft er op 29 september 2008 op het ministerie van VWS een overleg plaatsgevonden over de kwaliteit van zorg geboden in de IJsselmeerziekenhuizen, met vestigingen te Lelystad en Emmeloord, en over de financiële positie van het ziekenhuis.

Bij dat overleg waren afgevaardigden aanwezig van het ministerie, het bestuur van het ziekenhuis, de marktlieder van de zorgverzekeraars in de regio, de gemeenten Lelystad en Noordoostpolder en de provincie Flevoland.

Alle partijen hebben uitgesproken dat er behoefte bestaat aan een advies van een onafhankelijke derde. De behoefte aan een advies is ingegeven door het belang van het ziekenhuis in de regio voor de continuïteit van zorg, de acute in meerdere opzichten kritieke situatie waarin het ziekenhuis verkeert en de vele verschillende belangen die aan de orde zijn.

Op 22 september heeft de minister van VWS een conceptaanwijzing aan de IJsselmeerziekenhuizen gegeven. In deze conceptaanwijzing vraagt de minister het ziekenhuis om voor 1 november een plan van aanpak op te stellen dat bestaat uit drie onderdelen:

1. verantwoorde zorg
2. de financiële situatie
3. toekomstplan

In reactie op de conceptaanwijzing heeft het ziekenhuis in een brief van 25 september aangegeven vrijwillig aan de voorwaarden in de conceptaanwijzing te voldoen. Het ziekenhuis wordt daartoe door de minister in de gelegenheid gesteld. Mocht op enigerlei wijze blijken dat het opstellen van het plan van aanpak niet voortvarend verloopt of dat anderszins niet aan de in de conceptaanwijzing opgenomen voorwaarden wordt voldaan, dan zal alsnog een bevel of een definitieve aanwijzing worden gegeven.

### **Adviesvraag**

In vervolg op het overleg dat ik met u heb gevoerd, vraag ik u om zo mogelijk binnen twee weken een advies uit te brengen over de onderstaande problematiek waarmee alle betrokkenen zich geconfronteerd zien.

Allereerst dient in het advies te worden ingegaan op de door het ziekenhuis aangekondigde liquiditeitsproblemen die op een termijn van 2 weken manifest zouden worden; in het advies zou moeten worden aangegeven op welke wijze die dreigende problemen (tijdelijk) het hoofd kunnen worden geboden. Tijdens het hiervoor genoemde overleg hebben betrokkenen onderscheid gemaakt tussen de volgende scenario's:

- Een faillissement van het ziekenhuis zonder voortzetting van de zorgactiviteiten.
- Een voortzetting van (*delen van*) het ziekenhuis door een of meerdere partijen na faillissement,

- Een voortzetting van (*delen van*) het ziekenhuis door een of meerdere partijen zonder faillissement.

Ik sluit niet uit dat er mogelijk nog andere scenario's denkbaar zijn en ik vraag u ook daarover uw gedachten te laten gaan en die mogelijke andere scenario's in uw advisering mee te nemen.

In het advies moet vervolgens achtereenvolgens worden aangegeven:

1. De overbrugging
  - a. De wijze waarop continuïteit van ziekenhuiszorg (*acute zorg, basiszorg, electieve zorg*) in de regio het beste georganiseerd kan worden totdat inzicht bestaat over de hoofdlijnen van de voor de regio gewenst eindconfiguratie (*zie 2*).
2. Het perspectief
  - a. De hoofdlijnen van een op korte termijn te realiseren kwalitatief en financieel gezonde en duurzame eindconfiguratie van ziekenhuiszorg in de regio.
  - b. Een - bij voorkeur door genoemde belanghebbenden gedragen en gecommitteerde -keuze voor het scenario (*zie hierboven*) waarlangs deze eindconfiguratie van ziekenhuiszorg bereikt kan worden.

In alle onderdelen van het advies moet als vanzelfsprekend de samenhang met andere gezondheidszorgvoorzieningen in de regio duidelijk blijken.

Ik vraag u ten behoeve van de advisering gebruik te maken van de kennis en kunde die aanwezig is bij het ziekenhuis en de marktleider van zorgverzekeraars in de regio. Ik maak u erop attent dat de Nederlandse Zorgautoriteit in overleg met het College sanering zorginstellingen een deskundige heeft benoemd die de financiële situatie van het ziekenhuis heeft onderzocht. Deze deskundige was ook bij het overleg op 29 september op het ministerie van VWS aanwezig.

Ik vraag u ten behoeve van de advisering u te verstaan met in ieder geval alle partijen die bij het overleg aanwezig zijn geweest. Ten slotte vraag ik u (ook) gebruik te maken van de volgende informatie:

- De bevindingen van de door de Nederlandse Zorgautoriteit en het College Sanering Zorginstellingen benoemde deskundige,
- De rapportage van KPMG die op verzoek van de provincie Flevoland en de gemeenten Lelystad en Noordoostpolder de financiële situatie in kaart heeft gebracht,
- De rapportage en het advies van de Inspectie voor de Gezondheidszorg over de kwaliteit van zorg.

## Rapportage

U rapporteert uw advies en eventuele tussenrapportages aan de bovengenoemde partijen. Al hetgeen u bij uitvoering van deze opdracht ter kennis komt, behandelt u uiteraard als strikt vertrouwelijk. U communiceert zonder mijn instemming niet over de opdracht met derden (of de media). Het ziekenhuis gebruikt het advies bij het vrijwillig voldoen aan de hierboven genoemde aanwijzing.