

Nota reserves en voorzieningen gemeente Kampen

De raad van de gemeente Kampen;
gelezen het voorstel van burgemeester en wethouders van 9 december 2025, kenmerk 83800-2025,
gelet op het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) en de Financiële verordening gemeente Kampen,
besluit vast te stellen de navolgende

Nota reserves en voorzieningen gemeente Kampen

Inhoudsopgave

SAMENVATTING

1. Inleiding

- 1.1 Aanleiding
- 1.2 Inhoud en strekking van deze nota
- 1.3 Wet- en regelgeving
- 1.4 Leeswijzer

2. Begripsbepaling en beleidskaders

2.1 Begripsbepaling

3. Beleidskaders

- 3.1 Reserves
- 3.2 Voorzieningen
- 3.3 Verschillen tussen reserves en voorzieningen

4. Reserves en voorzieningen in de P&C cyclus

5. Heroverweging reserves en voorzieningen

5.1 Huidige reserves en voorzieningen

5.2 Heroverwegingen

6. Slotbepalingen

Bijlage I: Relevante wet- en regelgeving

Bijlage II: Overzicht reserves

Bijlage III: Overzicht voorzieningen

SAMENVATTING

Doel en achtergrond

Deze nota is opgesteld op grond van artikel 212 van de Gemeentewet en artikel 15 van de Financiële verordening van de gemeente Kampen. De nota biedt beleidskaders voor het instellen, voeren, aanwenden en opheffen van reserves en voorzieningen. Zij dient als kaderstellend document voor de gemeenteraad en als richtlijn voor het college van burgemeester en wethouders. De nota wordt vierjaarlijks geactualiseerd.

Hoofdonderdelen van de nota

1. Begripsbepaling en beleidskaders

- Reserves zijn onderdeel van het eigen vermogen en vrij besteedbaar.
- Voorzieningen behoren tot het vreemd vermogen en zijn gekoppeld aan verplichtingen of risico's.
- Algemene reserve fungeert als buffer voor risico's en mag deels structureel worden ingezet (maximaal 10% bij een solvabiliteit van minimaal 20%).
- Bestemmingsreserves zijn gekoppeld aan specifieke doelen en worden ingesteld door de raad.
- Voorzieningen worden wettelijk verplicht ingesteld bij onzekerheden, risico's of toekomstige kosten.

2. Beleidskaders reserves

- Instellen van reserves is een bevoegdheid van de raad.

- Bestemmingsreserves worden ingesteld voor concrete doelen met een vooraf bepaalde looptijd.
 - Voeding vindt plaats via resultaatbestemming.
 - Geen negatieve saldi toegestaan.
 - Geen rentetoevoeging, met uitzondering van specifieke kapitaallastenreserves.
 - Bij opheffing wordt het saldo toegevoegd aan de algemene reserve.
3. **Beleidskaders voorzieningen**
- Voorzieningen worden ingesteld bij verplichtingen, verliezen of risico's waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten.
 - Aanwending is bevoegdheid van het college, op basis van een (onderhouds)plan.
 - Geen rentetoevoeging toegestaan, tenzij berekend op contante waarde.
 - Opheffing vindt plaats bij het vervallen van de onderliggende verplichting.
4. **Reserves en voorzieningen in de P&C-cyclus**
- Mutaties worden beoordeeld en geactualiseerd bij begroting, bestuursrapportages en jaarrekening.
 - Raad stelt begroting en jaarrekening vast, inclusief mutaties.
 - Algemene reserve en reserve grondbedrijf tellen mee voor het weerstandsvermogen.
5. **Heroverweging reserves en voorzieningen**
- Overzicht van reserves en voorzieningen wordt heroverwogen op nut, noodzaak en omvang.
 - Diverse reserves worden opgeheven en saldi overgeboekt naar de algemene reserve.
 - Nieuwe reserves worden ingesteld voor actuele beleidsdoelen.
6. **Risicomanagement en weerstandsvermogen**
- Risico's worden geïnventariseerd en afgezet tegen beschikbare weerstandscapaciteit.
 - Algemene reserve en reserve bouwgrondexploitatie vormen de kern van het weerstandsvermogen.
 - BBV schrijft verplichte paragraaf voor in begroting en jaarrekening over risico's en weerstandsvermogen.

Belangrijkste uitgangspunten (samenvattend)

- Reserves zijn vrij besteedbaar; voorzieningen zijn verplicht en gekoppeld aan risico's/verplichtingen.
- Instellen van reserves en voorzieningen gebeurt via raadsbesluit; aanwending van voorzieningen via het college.
- Algemene reserve mag deels structureel worden ingezet bij voldoende solvabiliteit.
- Geen rentetoevoeging aan reserves en voorzieningen, met enkele uitzonderingen.
- Transparantie, eenvoud en doelgerichtheid zijn leidend bij het instellen en beheren.
- Weerstandsvermogen wordt bepaald op basis van risico's en beschikbare buffers.

1. Inleiding

1.1 Aanleiding

De nota Reserves en Voorzieningen is bedoeld voor de kaderstellende rol van de raad en vormt het raamwerk waarbinnen het college van Burgemeester en Wethouders met reserves en voorzieningen dient om te gaan.

Reserves en voorzieningen zijn van belang voor de financiële stabiliteit van de gemeente. Het is daarom belangrijk dat er sprake is van een goed inzicht in de ontwikkeling hiervan. Het inzicht wordt verschaft via de planning en control cyclus (o.a. in de begroting en de jaarrekening). Een goede kaderstelling wordt verkregen door het vastleggen van spelregels. We streven naar een structureel gezonde financiële uitgangspositie.

De Financiële verordening gemeente Kampen - op basis van artikel 212 van de Gemeentewet - vormt de basis voor de gemeentelijke kaders omtrent Reserves en Voorzieningen. In artikel 15 van de Financiële verordening staat onder ander dat het college van Burgemeester en wethouders ten minste eens in de vier jaar de raad een geactualiseerde nota reserves en voorzieningen aanbiedt.

1.2 Inhoud en strekking van deze nota

De nota Reserves en voorzieningen behandelt de kaders voor:

1. De instelling, voeding en opheffing van reserves en voorzieningen.
2. De doelstelling van specifieke reserves en voorzieningen (bijlage II en III).
3. De bestedingsdoelen van specifieke reserves en voorzieningen.

1.3 Wet- en regelgeving

Alle hogere wet -en regelgeving, zoals de gemeentewet (GW), het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) en de stellige uitspraken van de commissie BBV die bindend zijn, zijn van toepassing op het beleid van de gemeente. Deze wettelijke regels zijn niet allemaal aangehaald, aangezien deze prevalerend zijn. Bij een aantal onderdelen zijn de BBV-voorschriften ter verduidelijking vermeld.

In bijlage 1 is relevante wet- en regelgeving opgenomen die betrekking heeft op reserves en voorzieningen.

1.4 Leeswijzer

In de volgende hoofdstukken zal nader worden ingegaan op de uitgangspunten die de gemeente Kampen hanteert ten aanzien van reserves en voorzieningen. Hierbij komen de volgende aspecten aan de orde:

- Begripsbepaling en beleidskaders.
- Beleidskaders.
- Reserves en voorzieningen in de P&C cyclus.
- Heroverwegingen reserves en voorzieningen.

2. Begripsbepaling en beleidskaders

2.1 Begripsbepaling

In deze nota wordt verstaan onder:

Algemene reserve

De algemene reserve is in principe vrij inzetbaar. Naast het wettelijk verplicht verrekenen van het jaarresultaat met de algemene reserve vormt deze reserve een buffer voor financiële tegenvallers en onvoorziene risico's. Voor zover de algemene reserve groter is dan nodig voor de normale functie van opvang van fluctuaties en risico's c.q. tegenvallers, kan deze worden ingezet voor de dekking van investeringen of incidentele lasten. Risico's waarvoor geen voorzieningen zijn gevormd worden gedekt door de algemene reserve. Er bestaat een directe relatie tussen de risico's die de gemeente loopt en het minimaal noodzakelijk aan te houden buffervermogen (zie paragraaf risicomanagement en weerstandsvermogen). De algemene reserve kan ingezet worden om incidentele begrotingstekorten op te vangen, waarbij het duurzaam begrotingsevenwicht moet worden gewaarborgd.

Daarnaast is het mogelijk het surplus van de algemene reserve - dat deel dat niet nodig is voor het afdekken van risico's (weerstandscapaciteit)- als structureel dekkingsmiddel in te zetten. Van dit vrij besteedbare deel (surplus) kan met ingang van 1 januari 2024 jaarlijks maximaal 10% worden ingezet voor het dekken van structurele lasten. Met de voorwaarde dat de solvabiliteit groter of gelijk aan 20% is en blijft. De inzet van het surplus algemene reserve (= vrije reserve) wordt door dit gebruik als structurele baat bestempeld en is daarmee ook een uitzondering dat reservemutaties incidenteel zijn. Het weerstandsvermogen moet naar het oordeel van de toezichthouder voldoende zijn. Dit betekent dat het moet zijn gebaseerd op een adequate risico-inventarisatie.

Voor de algemene reserve geldt dat er geen wettelijke vereisten zijn aan het minimumniveau.

Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan de gemeenteraad een bepaalde bestemming heeft gegeven. Deze reserves mogen alleen besteed worden aan de doelen die daaraan door de gemeenteraad zijn toegekend. De reserve is in de regel van een bepaalde omvang en kan tijdelijk van aard zijn. Wanneer realisatie niet binnen de gestelde termijn plaatsvindt kan deze worden opgeheven. De gemeenteraad kan de bestemming van een reserve nadien ook weer aanpassen.

Duurzaam begrotingsevenwicht

Een gezonde financiële positie betekent onder meer dat inkomsten en uitgaven met elkaar in evenwicht zijn en budgetten reëel (volledig, realistisch en haalbaar) worden begroten. Dit is structureel en reëel begrotingsevenwicht.

Voor het verkrijgen van een structureel gezonde financiële positie hanteren we een tweetal uitgangspunten:

1. er is sprake van een weerstandscapaciteit die past bij het risicoprofiel. Het verbeteren en onderhouden van de weerstandscapaciteit vindt plaats via het principe dat positieve resultaten bij de jaarstukken en opbrengsten uit verkopen primair worden toegevoegd aan de algemene reserve;
2. onderhoudsreserves en voorzieningen bieden voldoende dekking voor de toekomstige verplichtingen.

Commissie BBV

Het is wettelijk vastgelegd dat gemeenten, provincies en waterschappen jaarlijks begrotings- en verantwoordingsstukken moeten opstellen. Voor gemeenten en provincies is de regelgeving hieromtrent vastgelegd in het Besluit begroting en verantwoording (BBV). In het BBV is opgenomen dat er een commissie is met als taak zorg te dragen voor een eenduidige uitvoering en toepassing van het BBV.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen is het verschil tussen de activa en het vreemd vermogen van de gemeente. Het eigen vermogen van de gemeente op de balans bestaat uit de algemene reserve, de bestemmingsreserves en uit het gerealiseerde resultaat van het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening. Het gerealiseerde resultaat wordt afzonderlijk opgenomen in de balans als onderdeel van het eigen vermogen.

Functies van reserves

Reserves hebben een vijftal functies:

1. Financieringsfunctie:

Reserves kunnen worden ingesteld voor de betaling van investeringen;

2. Bestedingsfunctie:

Reserves kunnen worden ingesteld om te reserveren voor toekomstige (incidentele) uitgaven voor een bepaald doel;

3. Bufferfunctie:

Reserves kunnen worden ingesteld om onvoorziene tegenvallers en exploitatietekorten op te kunnen vangen;

4. Inkomensfunctie:

Reserves kunnen worden ingesteld om structurele lasten te dekken in de programmabegroting (bijv. reserve ter dekking kapitaallasten).

5. Egalisatiereserve

Reserve kan worden ingezet om tarieven over een reeks van jaren gelijkmatig te laten stijgen in plaats van schoksgewijs.

Reserves

De reserves zijn vermogensbestanddelen die als eigen vermogen zijn aan te merken en die vrij te besteden zijn.

In artikel 43, lid 1 van het BBV worden de reserves onderscheiden naar:

1. de algemene reserve;
2. bestemmingsreserves.

Bij de bestemmingsreserves dient onderscheid te worden gemaakt in:

- a) de nog niet geblokkeerde reserves, omdat er nog geen verplichtingen voor aangegaan zijn;
- b) de geblokkeerde reserves, omdat er verplichtingen op rusten voor specifieke doelen of investeringen.

Beide reserves maken geen onderdeel uit van de het weerstandsvermogen.

Stille reserves

Daarnaast zijn er nog de zogenaamde stille reserves. Deze stille reserves zijn niet zichtbaar op de balans. Stille reserves vertegenwoordigen het verschil in de waarde van bezittingen in het economisch verkeer en de waarde waarvoor deze bezittingen op de balans moeten worden opgenomen. De verslaggevingsvoorschriften schrijven namelijk voor dat alleen waardering tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs of (duurzaam) lagere marktwaarde is toegestaan. Het is niet toegestaan activa te herwaarderen naar waarde in het economisch verkeer.

Stille reserves kunnen daardoor pas ingezet worden indien de betreffende bezitting wordt verkocht. In het BBV is bepaald dat activa waarvan de bestemming verandert, de actuele waarde van de nieuwe bestemming in de toelichting op de balans wordt opgenomen. Op dat moment wordt de stille reserve zichtbaar.

Taakveld 0.10

Op dit taakveld worden alle toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves geboekt. Op dit taakveld mag alleen worden geboekt op de economische categorie 'mutatie reserves'. Dit taakveld verduidelijkt het inzicht in de mutatie van de reserves die via de resultaatsbestemming naar de betreffende reserves (is een balansboeking) worden geboekt.

Vreemd vermogen

Het vreemd vermogen bestaat uit het totaal aan derden verschuldigde bedragen (o.a. leningen) en de voorzieningen, te betalen bedragen aan crediteuren etc.

Voorzieningen

Voorzieningen behoren tot het vreemd vermogen (verplichtingen) van de gemeente. Dit betekent dat in tegenstelling tot reserves de vorming, voeding en aanwending van voorzieningen niet vrij is. Tegenover voorzieningen staan namelijk verplichtingen. In het BBV is specifiek aangegeven in welke gevallen een voorziening moet worden gevormd. De gemeenteraad heeft dan ook veel minder beleidsmatige bewegingsvrijheid bij voorzieningen dan bij reserves.

3. Beleidskaders

3.1 Reserves

Algemeen

- a) Het instellen van een reserve is een bevoegdheid van de gemeenteraad (budgetrecht van de raad) en dient dus bij raadsbesluit plaats te vinden.
- b) Het aantal bestemmingsreserves wordt zo veel mogelijk beperkt waarbij transparantie en eenvoud voorop staan.

Instellen

Bij een voorstel voor instelling van een bestemmingsreserve wordt ten minste aangegeven:

- a) de naamstelling van de reserve;
- b) het specifieke doel van de in te stellen reserve;
- c) de voeding van de reserve;
- d) de besteding van de reserve;
- e) een bestemmingsreserve wordt ingesteld voor concrete, in principe binnen vooraf bepaalde tijd te realiseren en door de gemeenteraad vast te stellen doelen.

Voeding

Voeding van een (bestemmings)reserves vindt plaats via de resultaatbestemming. Toevoegingen en onttrekkingen kunnen plaatsvinden op grond van de door de raad vastgestelde begroting.

Hoogte

Bestemmingsreserves mogen niet negatief staan.

Opheffen en maximale looptijd

Bij het opheffen van een reserve wordt een resterend saldo toegevoegd aan de algemene reserve. De looptijd wordt in principe weergegeven in bijlage 2. Het opheffen van een reserve is een bevoegdheid van de raad.

Rentetoevoeging

Aan de algemene reserve en bestemmingsreserves wordt geen rentevergoeding toegevoegd, uitgezonderd de reserve ter dekking van kapitaallasten Reevedelta en andere nog in te stellen reserve ter dekking van kapitaallasten en de reserve sluizen Kornwerderzand.

3.2 Voorzieningen

Instellen

Voorzieningen worden gevormd (wettelijke bepaling) wegens:

- a) verplichtingen en verliezen waarvan de omvang op de balansdatum onzeker is, doch redelijkerwijs te schatten;
- b) op de balansdatum bestaande risico's ter zake van bepaalde te verwachten verplichtingen of verliezen waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten;
- c) kosten die in een volgend begrotingsjaar zullen worden gemaakt, mits het maken van die kosten zijn oorsprong mede vindt in het begrotingsjaar of in een voorafgaand begrotingsjaar en de voorziening strekt tot gelijkmatige verdeling van lasten over een aantal begrotingsjaren;
- d) de bijdragen aan toekomstige vervangingsinvesteringen, waarvoor een heffing wordt geheven als bedoeld in artikel 35, eerste lid, onder b van het BBV.

Als er sprake is van een van de situaties uit artikel 44 BBV, is de raad verplicht om een voorziening in te stellen.

De voorzieningen gevormd voor de van derden verkregen middelen, die specifiek besteed moeten worden aan dat doel, geschieden op basis van het door de gemeenteraad genomen besluit tot het instellen van een voorziening.

De mogelijkheid kan zich voordoen dat er ook risico's bestaan, waarvan geen inschatting gemaakt kan worden van de mogelijk omvang. Denk bijvoorbeeld aan ondernemersrisico's en open-einde regelingen. Hiervoor kunnen dan geen voorzieningen worden gevormd. In deze gevallen schrijft het BBV voor dat we dit soort risico's moeten kwantificeren en opnemen in de verplicht voorgeschreven paragraaf Weerstandsvermogen. De algemene reserve kan dan in dit geval als dekking/buffer dienen.

Bestedingsdoel

In Kampen wordt binnen de voorzieningen het volgende onderscheid gemaakt:

- a) voorzieningen voor verplichtingen, verliezen en risico's;
- b) voorzieningen ter egalisering van kosten;
- c) voorzieningen voor middelen van derden waarvan de bestemming gebonden is;
- d) voorzieningen voor bijdrage aan toekomstige vervangingsinvesteringen waarvoor een heffing wordt gegeven.

Voeding

Toevoegingen aan voorzieningen komen als last in de begroting en de jaarrekening. De aanwending van de voorziening wordt rechtstreeks ten laste van de voorziening geboekt.

Hoogte

Onder bijlage 3 is aangegeven hoe de hoogte van de specifieke voorziening wordt bepaald. De omvang van die voorzieningen is gelijk aan de achterliggende verplichtingen of risico's. Mutaties in voorzieningen wegens toevoegingen of door vrijval, vloeien dus uitsluitend voort uit het aanpassen aan een nieuw noodzakelijk niveau. De overige mutaties bestaan alleen uit verminderingen wegens aanwending voor het doel waarvoor de voorziening is ingesteld.

Rentetoevoegingen

Rentetoevoegingen aan voorzieningen zijn niet toegestaan (artikel 45 BBV), tenzij de voorziening berekend is op contante waarde.

Onttrekken aan de voorziening

Onttrekkingen aan de voorzieningen zijn een bevoegdheid van het college van burgemeester en wethouders. De onttrekkingen (facturen) zijn gebaseerd op een (onderhouds-)plan.

Opheffen en maximale looptijd

Indien een van de voorwaarden onder 1 is komen te vervallen. Het opheffen is een bevoegdheid van de raad.

Verschillen tussen reserves en voorzieningen

In onderstaande tabel zijn de belangrijkste verschillen tussen reserves en voorzieningen in beeld gebracht.

3.3 Verschillen tussen reserves en voorzieningen

	Reserves	Voorzieningen
1	Instellen door Raad (budgetrecht).	Instellen door Raad (budgetrecht).
2	Muteren in de hoogte van reserves is bevoegdheid van Raad. In de rekening worden de toevoegingen en onttrekkingen aan elk van de reserves (tenzij anders besloten) verwerkt tot maximaal het bedrag dat via de begroting door de raad is goedgekeurd. Daarboven is een raadsbesluit vereist.	Aanwenden van voorziening is bevoegdheid van College (bedrijfsvoering).
3	Eigen vermogen.	Vreemd vermogen.
4	In beginsel vrij besteedbaar (wijziging van bestemming is mogelijk).	Vaste bestemming. Eventuele restant saldi in voorzieningen kunnen niet voor andere doeleinden worden aangewend. Restantsaldi vallen derhalve vrij ten gunste van het desbetreffende programma waaronder de voorziening valt of de algemene midde-

		len of dienen terugbetaald te worden aan diegene van wie de middelen zijn ontvangen (afrekeningstrajecten).
5	Opvangen van eenmalige tegenvallers.	Egalisatie van lasten en ter dekking van (risico's ter zake) verplichtingen en verliezen (redelijkerwijs te schatten). *)
6	Rentetoevoeging toegestaan via resultaatbestemming.	Rentetoevoeging niet toegestaan; wel inflatiecorrectie indien omvang van de voorziening is gebaseerd op contante waarde.
8	De gewenste omvang van (bestemmings-) reserves is een politieke keuze.	Omvang gelijk aan verplichting.
9	Resultaat bestemmend.	Resultaat bepalend.

*) Wanneer voor de egalisatie van de lasten geen onderbouwing aanwezig is in de vorm van een meerjaren(onderhouds)planning, dan mag er geen voorziening gevormd worden. In een dergelijke situatie wordt veelal besloten om de middelen door middel van een reserve op te bouwen.

3.4 Weerstandscapaciteit

Algemeen

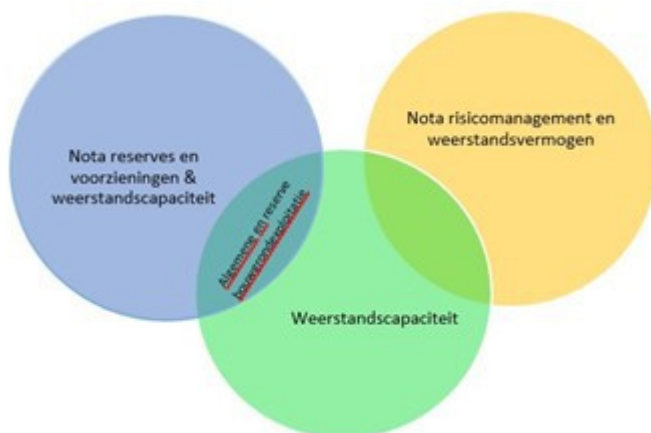
In hoofdstuk 1.1 is verwoord dat er vierjaarlijks een nota reserves en voorzieningen & weerstandscapaciteit opgesteld moet worden. In de Financiële verordening (artikel 212 GW) is door de raad mede bepaald dat er een nota risicomanagement & weerstandsvermogen opgesteld moet worden waarin tenminste het beleid behandeld wordt ten aanzien van:

- Risicomanagement:
 - het risicomanagement en de wijze waarop deze wordt toegepast (hoe wordt met de risico's omgegaan);
 - de wijze waarop de risico's worden bepaald en opgevangen;
 - het omschrijven van de risico's (in brede zin).
- Weerstandsvermogen:
 - de beschikbare weerstandscapaciteit (waaronder de reserves en voorzieningen);
 - de risico's van materieel belang;
 - het aanwezige t.o.v. het gewenste weerstandsvermogen.

Op grond van het BBV moet zowel in de beleidsbegroting als in het jaarverslag een paragraaf Weerstandsvermogen en risicobeheersing worden opgenomen. Deze paragraaf bevat in elk geval de volgende onderdelen:

- een inventarisatie van de weerstandscapaciteit;
- een inventarisatie van de risico's;
- het beleid omtrent de weerstandscapaciteit en de risico's;
- diverse voorgeschreven kengetallen;
- een beoordeling van de onderlinge verhouding tussen de kengetallen (d) in relatie tot de financiële positie.

Onderstaand figuur maakt de verbinding zichtbaar tussen de nota reserves en voorzieningen & weerstandscapaciteit en de nota risicomanagement & weerstandsvermogen.



Weerstandscapaciteit – kader

Door middel van een goed systeem van risicomanagement kan worden bereikt dat de kans op het zich voordoen van onvoorziene tegenvallers afneemt. Maar als het nemen van risico's onvermijdelijk of de beste keus is, dan moeten er maatregelen getroffen worden ter beantwoording van de vraag "hoe met deze risico's omgegaan moet worden".

Daarbij kan de aanwezige financiële weerstandscapaciteit als laatste achtervang dienen. Deze weerstandscapaciteit wordt gevormd door alle vrije middelen en mogelijkheden waarover de gemeente beschikt of kan beschikken. Deze kunnen aangewend worden ter dekking van de niet begrote kosten. Verliezen die op een andere manier, bijvoorbeeld via verzekering of voorziening/reservering, financieel zijn ondervangen vallen daar niet onder.

Voor de bepaling van de weerstandscapaciteit wordt onder meer gekeken naar de aanwezige algemene reserves. Het gaat hierbij om de vrij aanwendbare middelen. Daarnaast wordt de post "Onvoorzien" in de berekening meegenomen.

Weerstandscapaciteit – omvang

Tot de weerstandscapaciteit kunnen, gezien de bovengenoemde kaderstelling, de volgende reserves worden gerekend:

- a. Algemene reserve (excl. reeds gelabelde bedragen en de reserve uit gronden Kampereiland);
- b. Reserve bouwgrondexploitatie.

Bij de bepaling van de omvang van de weerstandscapaciteit kunnen naast deze reserves ook andere elementen worden meegenomen (o.a. onbenutte belastingcapaciteit, de post onvoorzien).

Risicomanagement

Door middel van risicomanagement worden risico's systematisch geïdentificeerd, geanalyseerd en geëvalueerd ter voorkoming van de oorzaken en/of het beperken van ongewenste gebeurtenissen.

Het management maakt de afweging tussen het accepteren dat sommige risico's er zijn en zich voor kunnen doen of het willen voorkomen/beperken van risico's door bijvoorbeeld procesinhoudelijke maatregelen te nemen of door het aanleggen van een financiële buffer.

In de afzonderlijke nota Risicomanagement & Weerstandsvermogen is het risicomanagement binnen de gemeente Kampen nader uitgewerkt. Daarnaast wordt de relatie (verhouding) tussen de risico's en de aanwezige weerstandscapaciteit, zijnde het weerstandsvermogen, in beeld gebracht.

4. Reserves en voorzieningen in de P&C cyclus

Programmabegroting

Bij het opstellen van de begroting en meerjarenraming worden de reserves en voorzieningen integraal beoordeeld en worden de meerjarige onttrekkingen en toevoegingen geactualiseerd. Hierbij wordt onder andere gekeken naar de noodzaak voor het aanhouden van de reserves en voorzieningen, de omvang en de (meerjarige)ontwikkeling hiervan. Daarnaast wordt beoordeeld of het noodzakelijk is om nieuwe reserves of voorzieningen in te voeren. Een meerjarig overzicht van de reserves en voorzieningen wordt in de programmabegroting op totaalniveau opgenomen in de geprognoseerde balans, alsmede in een 'Overzicht reserves en voorzieningen'.

Mutaties op reserves vereisen de instemming van de gemeenteraad. De gemeenteraad keurt met het vaststellen van de begroting de voorgenoemde onttrekkingen en stortingen in de reserves goed. De vaststelling van de begroting kan een begrotingswijziging tot gevolg hebben die in de financiële administratie wordt doorgevoerd.

Tussentijdse wijzigingen

Tussentijdse wijzigingen op reserves en voorzieningen worden gerapporteerd in de bestuursrapportage, slotwijziging of individuele raadsvoorstellen voor de bijstelling van de begroting. Na goedkeuring door de gemeenteraad wordt de begroting hierop aangepast.

Jaarrekening

In de jaarrekening wordt in de toelichting op de balans per reserve en per voorziening het verloop gedurende het jaar weergegeven. Daarnaast wordt een korte toelichting gegeven op de mutaties die in enig jaar zijn opgenomen. Door de vaststelling van de jaarrekening door de gemeenteraad vindt vaststelling plaats van de gerealiseerde onttrekkingen en stortingen in reserves en voorzieningen.

De algemene reserve en de reserve grondbedrijf vormen een onderdeel van de berekening van het weerstandsvermogen. De overige reserves worden niet meegenomen in de bepaling van het weerstandsvermogen omdat hier een bestemming aan ten grondslag ligt.

5. Heroverweging reserves en voorzieningen

5.1 Huidige reserves en voorzieningen

Allereerst geven we aan welke reserves en voorzieningen we hebben per 1 januari 2026 (bron: Program-mabegroting 2026).

Stand van de reserves per 1 januari 2026

Naam reserve (bedrag in €)	Saldo per 1-1-2026
Algemene reserves	
Algemene reserve	45.436.913
Saldo jaarresultaat	-
Totaal van de algemene reserves	45.436.913
Bestemmingsreserves	
Reserve nieuwe investeringen en ambities	7.600.129
Reserve groot onderhoud zwembaden	322.494
Reserve stedelijke vernieuwing 2002	51.832
Reserve bouwgrondexploitatie	6.323.451
Reserve groot onderhoud gebouwen	1.494.209
Reserve onderhoud buitenhaven	68.239
Reserve Prestatieafspraken Wonen	100.467
Reserve ILG 2007-2013	-
Reserve groot onderhoud havens	317.746
Reserve Sparen compensatie-uren adv	-
Reserve Restantbudget BLS	94.988
Reserve duurzame activiteiten	238.422
Reserve groot onderhoud civiele kunstwerken	3.718.626
Reserve aanpak Ontheemden	7.618.508
Bestemmingsreserve Sociale woningbouw	900.000
Bestemmingsreserve maatschappelijke opvang huisvestingsopgaven	600.000
Bestemmingsreserve maatschappelijk investeringsprogramma	4.250.000
Reserve groot onderhoud brandweerkazerne Kampen	349.268
Bestemmingsreserve van zorg naar welzijn	-
Reserve over te hevelen jaargebonden budgetten	115.599
Reserve parkeergelegenheden	86.911
Reserve kapitaallasten investeringen economisch nut	7.000-
Reserve kapitaallasten sluis en bruggen Reeve	7.986.693
Bestemmingsreserve aanjagen Woningbouw	3.428.000
Reserve verbreding sluizen Kornwerderzand	250.000
Totaal van de bestemmingsreserves	45.908.582
Totaal eigen vermogen	91.345.495

Per reserve is in de bijlage de nadere onderbouwing per reserve opgenomen. De bovenstaande reserves geeft de stand aan die is opgenomen in de begroting 2026. Hierin is nog niet verwerkt het raadsbesluit van oktober 2025 bij de Bestuursrapportage 2025 waarin de dividendontvangst van Kampereiland van € 181 miljoen is toegevoegd aan de algemene reserve.

Onderstaand zijn de voorzieningen opgenomen, ook die zijn in de bijlagen nader onderbouwd per voorziening.

Stand van de voorzieningen per 1 januari 2026

Naam voorziening (bedrag in €)	Saldo per 1-1-2026
Voorzieningen	
Voorziening ophalen huisvuil	405.770
Voorziening rioleringswerken	17.652
Voorziening afkoopsommen onderhoud graven	2.952.635
Stadsvernieuwing WSDV/VROM	-
Voorziening FLO veiligheidsregio IJsselland	524.666
Voorziening sociaal plan zwembad	294.643
Voorziening schadeclaim parkeergarage Buitenhaven	-
Voorziening wachtgelden en pensioenen wethouders	5.612.602
Voorziening spaarverlof	422.855
Voorziening WW plicht	273.336
Voorziening sociaal statuut stadsziekenhuis	2.276
Voorziening VOF Reeve	90.770
voorziening bijdrage bedrijfspand IMpact	2.615.576
Voorziening dubieuze debiteuren	160.213
Voorziening dubieuze debiteuren soza	1.016.676
Voorziening verlieslatende complexen	2.050.264
Totaal van de voorzieningen	16.439.935

5.2 Heroverwegingen

In de onderstaande tabel hebben we de herooverwegingen opgenomen. De criteria om een reserve te herooverwegen zijn:

- Doelmatigheid
 - Is het oorspronkelijke doel van de reserve nog steeds relevant?
 - Zijn de omstandigheden veranderd (beleid beëindigd, risico vervallen, project afgerond)?
- Benodigde omvang reserve
 - Past de hoogte van de reserve nog bij het actuele risico of de geplande uitgaven?
 - Zijn risico's groter of kleiner geworden (bijv. door nieuwe projecten of beleidswijzigingen)?
- Bestemming en inzetbaarheid (is het nog een bestemmingsreserve of kan het vrijvallen?)
 - Is de bestemming nog specifiek en verplicht, of is er ruimte om (een deel van) de reserve vrij te laten vallen naar de algemene middelen?
 - Valt het doel onder structureel beleid, waardoor structurele dekking gewenst is i.p.v. incidentele via een reserve?
- Tijdshorizon (wanneer wordt de reserve benut?)
 - Zijn er concrete plannen of een tijdspad voor de inzet van de reserve?
 - Staat de reserve al lange tijd zonder beweging op de balans?
- Risicoprofiel (past het bij de actuele weerstandspositie?)
 - Hoe verhoudt de reserve zich tot de totale weerstandscapaciteit?
 - Zijn er overlappende reserves die hetzelfde risico afdekken?
- Transparantie en eenvoud
 - Draagt de reserve bij aan een inzichtelijke financiële structuur?
 - Is er sprake van "reserveversnippering" (te veel kleine potjes)?

Overzicht op te heffen reserves en voorzieningen

	Naam reserve en voorziening	Stand 01-01-2026	Motivatatie
	Reserves		
1	Prestatieafspraken wonen	100.467	Doelmatigheid: Doel van deze reserve is niet langer relevant.
2	Restant budget BLS	94.988	Doelmatigheid: Projecten zijn gereed.
3	Duurzame activiteiten	238.422	Doelmatigheid: Doelstelling is gereed.
4	Sociale woningbouw	900.000	Conform raadsbesluit besteding Oekraïnegelden d.d. 13 mei 2025.
5	Kapitaallasten investeringen economisch nut	-7.000	Doelmatigheid: Alle kapitaallasten zijn administratief-technisch geboekt.
6	IGL 2007-2023	-	Geen saldo. Doel bereikt.
7	Sparen compensatie-uren adv	-	Geen saldo. Doel bereikt.
8	Begraafplaatsen	-	Geen saldo. Doel bereikt.
9	Cofinancieringsfonds ZKN 2040	-	Geen saldo. Doel bereikt.
	Totaal reserves	1.326.877	
	Voorzieningen		
1	Sociaal statuut stadsziekenhuis	2.276	Doelmatigheid: financiële afwikkeling is afgerond.
2	Stadsvernieuwing WSDV/VROM	-	Geen saldo. Doel bereikt.
3	Schadeclaim parkeergarage Buitenhaven	-	Geen saldo. Doel bereikt.
	Totaal voorzieningen	2.276	

6. Slotbepalingen

Intrekking oude regeling

De Nota reserves en voorzieningen en weerstandscapaciteit 2019, vastgesteld op 29 mei 2019 wordt ingetrokken.

Inwerkingtreding

Deze nota treedt in werking op de dag na de bekendmaking en werkt terug tot en met 1 januari 2026.

Citeertitel

Deze nota wordt aangehaald als: Nota reserves en voorzieningen.

Ondertekening

Aldus vastgesteld in de vergadering van de openbare raadsvergadering van 22 januari 2026.

De raad van de gemeente Kampen,

M.E. Veldhoen,

griffier

S. de Rouwe,

voorzitter

Bijlage I: Relevante wet- en regelgeving

Gemeentewet

Artikel 212

1. De raad stelt bij verordening de uitgangspunten voor het financiële beleid, alsmede voor het financiële beheer en voor de inrichting van de financiële organisatie vast. Deze verordening waarborgt dat aan de eisen van rechtmatigheid, verantwoording en controle wordt voldaan.

Besluit Begroting en Verantwoording

Artikel 17

Het overzicht van baten en lasten in de begroting bevat:

- a) per programma, of per programmaonderdeel als bedoeld in artikel 8, vierde lid, de raming van de baten en lasten en het saldo;
- b) het overzicht van de geraamde algemene dekkingsmiddelen, de geraamde kosten van de overhead, het geraamde bedrag van de heffing voor de vennootschapsbelasting en het geraamde bedrag voor onvoorzien;
- c) het geraamde totaal saldo van baten en lasten, volgend uit de onderdelen a en b;
- d) de beoogde toevoegingen en onttrekkingen aan reserves per programma;
- e) het geraamde resultaat, volgend uit de onderdelen c en d.

Artikel 19

De toelichting op het overzicht van baten en lasten bevat ten minste:

- a) het gerealiseerde bedrag van het voorvorig begrotingsjaar, het geraamde bedrag van het vorig begrotingsjaar na wijziging en het geraamde bedrag van het begrotingsjaar;
- b) de gronden waarop de ramingen zijn gebaseerd en, in geval van aanmerkelijk verschil met de raming, respectievelijk de realisatie, van het vorig, respectievelijk voorvorig, begrotingsjaar de oorzaken van het verschil;
- c) een overzicht van de geraamde incidentele baten en lasten per programma, waarbij per programma ten minste de belangrijkste posten afzonderlijk worden gespecificeerd en de overige posten als een totaalbedrag kunnen worden opgenomen;
- d) een overzicht van de beoogde structurele toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves

Artikel 27

1. Het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening bevat:

- a. per programma, of per programmaonderdeel als bedoeld in artikel 8, vierde lid, de gerealiseerde baten en lasten en het saldo daarvan;
- b. het overzicht van de gerealiseerde algemene dekkingsmiddelen, de gerealiseerde kosten van de overhead en het bedrag van de heffing voor de vennootschapsbelasting;
- c. het gerealiseerde totaal saldo van baten en lasten, volgend uit de onderdelen a en b;
- d. de werkelijke toevoegingen en onttrekkingen aan reserves;
- e. het gerealiseerde resultaat, volgend uit de onderdelen c en d.

2. Het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening bevat van de onderdelen genoemd in het eerste lid ook de ramingen uit de begroting voor en na wijziging.

Artikel 28

De toelichting op het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening bevat ten minste:

- a) voor alle onderdelen van artikel 27, eerste lid, een analyse van de afwijkingen tussen de begroting na wijziging en de jaarstukken;
- b) een overzicht van de aanwending van het bedrag voor onvoorzien;
- c) een overzicht van de incidentele baten en lasten per programma, waarbij per programma ten minste de belangrijkste posten afzonderlijk worden gespecificeerd en de overige posten als een totaalbedrag kunnen worden opgenomen;
- d) een overzicht van de structurele toevoegingen en onttrekkingen aan de reserves;
- e) de informatie, bedoeld in de artikelen 4.1, eerste en tweede lid, en 4.2, eerste tot en met derde lid van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector.

Artikel 42

1. Het eigen vermogen bestaat uit de reserves en het gerealiseerde resultaat volgend uit het overzicht van baten en lasten in de jaarrekening.
2. Het in het eerste lid bedoelde resultaat wordt afzonderlijk opgenomen als onderdeel van het eigen vermogen.

Artikel 43

1. In de balans worden de reserves onderscheiden naar:
 - a. Algemene reserve
 - b. Bestemmingsreserves
2. Een bestemmingsreserve is een reserve waaraan provinciale staten respectievelijk de raad een bepaalde bestemming heeft gegeven.

Artikel 44

1. Voorzieningen worden gevormd wegens:
 - a. Verplichtingen en verliezen waarvan de omvang op de balansdatum onzeker is, doch redelijkerwijs te schatten;
 - b. Op de balansdatum bestaande risico's ter zake van bepaalde te verwachten verplichtingen of verliezen waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten;
 - c. Kosten die in een volgend begrotingsjaar zullen worden gemaakt, mits het maken van die kosten zijn oorsprong mede vindt in het begrotingsjaar of in een voorafgaand begrotingsjaar en de voorziening strekt tot gelijkmatige verdeling van lasten over een aantal begrotingsjaren;
 - d. De bijdragen aan toekomstige vervangingsinvesteringen, waarvoor een heffing wordt geheven als bedoeld in artikel 35, eerste lid, onder b.
2. Tot de voorzieningen worden ook gerekend van derden verkregen middelen die specifiek besteed moeten worden, met uitzondering van de voorschotbedragen, bedoeld in artikel 49, onderdeel b.
3. Voorzieningen worden niet gevormd voor jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen van vergelijkbaar volume.

Artikel 45

Rentetoevoegingen aan voorzieningen zijn niet toegestaan.

Bijlage II: Overzicht reserves

Naam	Algemene reserve
Type	Algemene reserve (Inclusief Algemene reserve Reevedelta en exclusief Algemene reserve Kampereiland ad € 181 miljoen, besluitvorming Raad oktober 2025 bij Bestuursrapportage 2025)
Doel	De algemene reserve is het vrij besteedbare eigen vermogen van de gemeente. Deze reserve heeft als belangrijkste functie het vormen van een buffer voor financiële tegenvallers.
Stand reserve 1-1-2026	€ 45.436.913
Dotatie	Positieve jaarlijkse resultaten en eenmalige verkoopopbrengsten.
Onttrekking	1. Negatieve jaarlijkse resultaten 2. Dotaties aan bestemmingsreserves/voorzieningen (op peil brengen). 3. Dekking 2030-2038 van tijdelijke exploitatietekorten Reevedelta, opgenomen in begroting en meerjarenramingen.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Nee
Bijzonderheden	Geen
Voorstel	Geen voorstel
FCL-nummer	7.910.1002

Naam	Reserve Saldo jaarresultaat
Type	Algemene reserve
Doel	De reserve Saldo jaarresultaat bestaat per ultimo het jaar uit het nog niet op grond van een raadsbesluit bestemde deel van het jaarrekeningresultaat.
Stand reserve 1-1-2026	N.v.t.
Dotatie	Geen
Onttrekking	Geen
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Nee
Bijzonderheden	Deze reserve wordt als tussenrekening voor het Jaarrekeningresultaat gebruikt. Na besluitvorming wordt het resultaat ten gunste of ten laste van de andere reserves/voorzieningen gebracht.
Voorstel	Geen
FCL-nummer	7.910.1003

Naam	Reserve nieuwe investeringen en ambities
Type	Bestemmingsreserve
Doel	Realiseren van de strategische investeringsagenda en de investeringsplanning die hieraan gekoppeld is
Stand van reserve 1-1-2026	€ 7.139.134
Dotatie	N.v.t.
Onttrekking	N.v.t.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Nee
Bijzonderheden	In deze reserve is een bedrag van € 7,0 miljoen opgenomen om toekomstige tekorten in gebiedsontwikkelingen op te kunnen vangen. Het restant boven € 7,0 miljoen overhevelen naar de algemene reserve.
Voorstel	€ 139.134 toevoegen aan de algemene reserve.
FCL-nummer	7.910.2006

Naam	Reserve groot onderhoud zwembaden
Type	Bestemmingsreserve
Doel	Het egaliseren van de kosten voor het plegen van groot onderhoud aan het zwembad
Saldo reserve 1-1-2026	€ 322.494
Dotatie	N.v.t.
Onttrekking	N.v.t.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Nee
Bijzonderheden	
Voorstel	Geen
FCL-nummer	7.910.2006

Naam	Reserve Stedelijke vernieuwing 2002
Type	Bestemmingsreserve
Doel	De dekking van de kosten uit hoofde van stedelijke vernieuwing, met name ter stimulering van particulieren om hun monumentale panden te restaureren.
Saldo reserve 1-1-2026	€ 51.832
Dotatie	In de begroting is een structureel budget beschikbaar voor restauratiesubsidies. Restant budgetten worden gedoteerd aan de reserve (mede vanwege de tijdsspanne tussen moment toezegging en uitbetaling).
Onttrekking	Zie Doel.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Nee
Bijzonderheden	De beschikbare middelen in de reserve zijn bedoeld voor bijdragen in de kosten van stedelijke vernieuwing met o.a. de bedoeling: - Gemeentelijke monumenten te restaureren; - Rieten daken te herstellen/vervangen; - Doorzichtige rolluiken of pantserglas in het beschermd stadsgezicht toe te passen - Muurreclames te onderhouden/restaureren.
Voorstel	Geen
FCL-nummer	7.910.2014

Naam	Reserve bouwgrondexploitatie
Type	Bestemmingsreserve
Doel	Het afdekken van bestaande en toekomstige financiële risico's binnen het grondbedrijf.
Saldo reserve 1-1-2026	€ 6.323.451
Benodigd saldo	Benodigd saldo wordt jaarlijks bepaald en benoemd in de paragraaf Grondbeleid. Bij de jaarlijkse herzieningen van de bouwgrondexploitaties worden de risico's afgezet tegen het weerstandsvermogen, zijnde de reserve bouwgrondexploitatie.
Dotatie	- Het positieve resultaat van grondexploitaties. - De rentevergoeding over de stand van de voorziening grondexploitatie per 1/1 voor de BIE's. - Vrijval van de voorziening grondexploitatie.
Onttrekking	Als dekking voor de vorming van een voorziening bij de jaarlijkse herziening van de bouwgrondexploitaties voor (naar verwachting) verliesgevende complexen.

Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Nee
Bijzonderheden	Voor verliesgevende complexen wordt (o.g.v. het BBV) een voorziening gevormd. Dekking vindt plaats ten laste van de reserve bouwgrondexploitatie. Wanneer deze reserve ontoereikend is en er binnen de begrotingsscope geen zicht is op verbetering, dan wordt de reserve aangevuld vanuit de algemene reserve.
Voorstel	Geen
FCL-nummer	7.910.2015

Naam	Reserve Groot onderhoud gebouwen
Type	Bestemmingsreserve
Doel	Het egaliseren van de kosten voor het plegen van groot onderhoud aan gemeentelijke gebouwen.
Saldo reserve 1-1-2026	€ 1.494.209
Benodigd saldo	N.v.t.
Dotatie	Op rekeningbasis wordt een positief saldo op de budgetten voor groot en regulier (preventief) onderhoud gemeentelijke gebouwen toegevoegd aan de reserve.
Onttrekking	Op rekeningbasis wordt een negatief saldo op de budgetten voor groot en regulier (preventief) onderhoud gemeentelijke gebouwen onttrokken aan de reserve.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Nee
Bijzonderheden	Geen
Voorstel	Geen
FCL-nummer	7.910.2018

Naam	Reserve Onderhoud Buitenhaven
Type	Bestemmingsreserve
Doel	Ter dekking van de kosten van het onderhoud van de buitenhaven.
Saldo reserve 1-1-2026	€ 68.239
Benodigd saldo	N.v.t.
Dotatie	Het onverdeelde resultaat wordt voor 30% uitgekeerd aan de gemeente en toegevoegd aan de reserve bestemd voor het onderhoud aan de Oude Buitenhaven.
Onttrekking	Zie dotatie en doel.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Nee
Bijzonderheden	Geen
Voorstel	Geen
FCL-nummer	7.910.2022

Naam	Reserve Prestatieafpraak wonen
Type	Bestemmingsreserve
Doel	Aanwenden ter dekking van de uitvoering van de Woonvisie 2016-2021
Saldo reserve 1-1-2026	€ 100.467
Benodigd saldo	N.v.t.
Dotatie	N.v.t.
Onttrekking	Ter dekking van de uitgaven voor projecten in het kader van de Woonvisie 2016-2021.

Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Nee
Bijzonderheden	Vanaf 2025 geen mutaties
Voorstel	Reserve opheffen en saldo overboeken naar Algemene reserve.
FCL-nummer	7.910.2026

Naam	Reserve ILG 2007-2013
Type	Bestemmingsreserve
Doel	Ter dekking van het gemeentelijk aandeel in ILG-projecten.
Saldo reserve 1-1-2026	€ 0,00
Benodigd saldo	N.v.t.
Dotatie	Bij besluitvorming over de (toekomstige) uitvoering van ILG-projecten wordt het toegezegde gemeentelijke aandeel toegevoegd aan de reserve.
Onttrekking	Bij uitvoering van het ILG-project wordt het gemeentelijke aandeel onttrokken aan de reserve.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Nee
Bijzonderheden	Huidige ILG-tranche is reeds afgelopen.
Voorstel	Opheffen
FCL-nummer	7.910.2024

Naam	Reserve Groot onderhoud havens
Type	Bestemmingsreserve
Doel	Ter dekking van de kosten van het onderhoud in de havens.
Saldo reserve 31-12.2024	€ 317.746
Benodigd saldo	Nog niet bekend.
Dotatie	Vanuit de middelen die ontvangen worden uit de (extra) opbrengsten aan haven- en kadegelden.
Onttrekking	Nog niet bekend.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Ja
Bijzonderheden	
Voorstel	Geen
FCL-nummer	7.910.2028

Naam	Reserve Sparen compensatie-uren adv
Type	Bestemmingsreserve
Doel	Reserveren van middelen voor de uitvoering van de regeling "sparen compensatie-uren adv".
Saldo reserve 1-1-2026	€ 0,00
Benodigd saldo	N.v.t.
Dotatie	N.v.t. (regeling is niet meer actief)
Onttrekking	Ter dekking van extra salarisbetalingen op grond van voormalige regeling (afgeschaft per 1/1/2009).
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Ja
Bijzonderheden	Met de deelnemers zijn individuele afspraken gemaakt over de maximale spaarmogelijkheden. Betreft hier een aflopende regeling.
Voorstel	Reserve opheffen
FCL-nummer	7.910.2029

Naam	Reserve Restantbudget BLS
Type	Bestemmingsreserves
Doel	Aanwenden ter dekking van een drietal projecten: Slenke Es, Straatbeeld plus en Meerwerk Parkeergarage Buitenhaven.
Saldo reserve 1-1-2026	€ 94.988
Benodigd saldo	N.v.t.
Dotatie	N.v.t.
Onttrekking	Ter dekking van de uitgaven voor een drietal projecten.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Ja
Bijzonderheden	Projecten zijn gereed
Voorstel	Reserve opheffen en saldo overboeken naar Algemene reserve.
FCL-nummer	7.910.2032

Naam	Reserve duurzame activiteiten
Type	Bestemmingsreserve
Doel	Ter dekking van uitgaven met een "duurzaam karakter".
Saldo reserve 1-1-2026	€ 238.422
Benodigd saldo	N.v.t.
Dotatie	Eenmalig door resultaatbestemming.
Onttrekking	Zie Doel.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Nee
Bijzonderheden	Gereserveerde middelen zijn m.n. ontvangen uit hoofde van verkoop aandelen Essent aan RWE.
Voorstel	Reserve opheffen en saldo overboeken naar Algemene reserve.
FCL-nummer	7.910.2040

Naam	Reserve Groot onderhoud civiele kunstwerken
Type	Bestemmingsreserve
Doel	Tijdig in budgettaire zin voorzien in voldoende dekkingsmiddelen voor noodzakelijk groot onderhoud.
Saldo reserve 1-1-2026	€ 3.718.626
Benodigd saldo	N.v.t.
Dotatie	Structurele dotatie m.i.v. de begroting 2019, welke bestaat uit een vaste, jaarlijkse dotatie van 508/k, plus de jaarlijkse resultaatbestemming vanuit de groot onderhoud budgetten.
Onttrekking	Ter dekking van groot onderhoud wat niet opgevangen kan worden binnen de reguliere begroting.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Nee
Bijzonderheden	
Voorstel	Geen
FCL-nummer	7.910.2046

Naam	Reserve Begraafplaatsen
Type	Bestemmingsreserve
Doel	Jaarlijkse onttrekking ten gunste van de begroting.
Stand reserve 1-1-2026	€ 0,00

Benodigd saldo	N.v.t.
Dotatie	Geen
Onttrekking	N.v.t.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Nee
Bijzonderheden	
Voorstel	Reserve opheffen
FCL-nummer	7.910.2041

Naam	Reserve Cofinancieringsfonds ZKN 2040
Type	Bestemmingsreserve
Doel	Het realiseren van een zeer aantrekkelijke en bereikbare binnenstad centrum. De middelen in de reserve kunnen ingezet worden voor projecten e.d. ten dienste van de functies: wonen, parkeren, openbare ruimte en monumenten (bijvoorbeeld o.b.v. cofinanciering).
Saldo reserve 1-1-2026	€ 0,00
Benodigd saldo	N.v.t.
Dotatie	Geen
Onttrekking	Zie Doel.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Nee
Bijzonderheden	
Voorstel	Reserve opheffen
FCL-nummer	7.910.2045

Naam	Reserve Aanpak ontheemden
Type	Bestemmingsreserve
Doel	Onderwijshuisvesting nieuwkomers
Saldo reserve 1-1-2026	€ 7.618.508
Benodigd saldo	N.v.t.
Dotatie	N.v.t.
Onttrekking	N.v.t.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Nee
Bijzonderheden	
Voorstel	Hiervan € 1,9 miljoen overboeken naar Algemene Reserve ter versterking van de weerstandscapaciteit. Voor het overige wordt een plan opgesteld.
FCL-nummer	7.910.2053

Naam	Reserve Sociale woningbouw
Type	Bestemmingsreserve
Doel	
Saldo reserve 1-1-2026	€ 900.000
Benodigd saldo	N.v.t.
Dotatie	N.v.t.
Onttrekking	N.v.t.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Nee

Bijzonderheden	Door koerswijziging naar permanente sociale woningbouw kan deze reserve worden opgeheven en € 900.000 naar de algemene reserve worden overgeboekt.
Voorstel	Opheffen en € 900.000 naar Algemene reserve.
FCL-nummer	7.910.2054

Naam	Reserve Maatschappelijke opvang huisvestingsopgaven
Type	Bestemmingsreserve
Doel	Nieuwkomers onderwijs
Saldo reserve 1-1-2026	€ 600.000
Benodigd saldo	N.v.t.
Dotatie	N.v.t.
Onttrekking	N.v.t.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Nee
Bijzonderheden	
Voorstel	Geen
FCL-nummer	7.910.2055

Naam	Reserve Maatschappelijk investeringsprogramma
Type	Bestemmingsreserve
Doel	MIK
Saldo reserve 1-1-2026	€ 4.250.000
Benodigd saldo	N.v.t.
Dotatie	N.v.t.
Onttrekking	N.v.t.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Nee
Bijzonderheden	
Voorstel	Geen
FCL-nummer	7.910.2056

Naam	Reserve Groot onderhoud Brandweerkazerne
Type	Bestemmingsreserve
Doel	Het egaliseren van de kosten voor het plegen van groot onderhoud aan de Brandweerkazerne.
Saldo reserve 1-1-2026	€ 349.268
Benodigd saldo	N.v.t.
Dotatie	Op rekeningbasis wordt een positief saldo op het budget voor groot en regulier (preventief) onderhoud toegevoegd aan de reserve.
Onttrekking	Op rekeningbasis wordt een negatief saldo op het budget voor groot en regulier (preventief) onderhoud onttrokken aan de reserve.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Ja
Bijzonderheden	De Veiligheidsregio huurt de Brandweerkazerne in Kampen. In de jaarlijkse vergoeding zit ook een component voor het groot (en klein) onderhoud. Door de aanwending van dit bedrag afzonderlijk te registreren, kan de toereikendheid beter gemonitord worden.
Voorstel	Geen
FCL-nummer	7.910.2060

Naam	Bestemmingsreserve van zorg naar welzijn
Type	Bestemmingsreserve
Doel	
Saldo reserve 1-1-2026	0/€ 1.300.000
Benodigd saldo	
Dotatie	
Onttrekking	
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Nee
Bijzonderheden	
Voorstel	Bestemmingsreserve wordt gevoed met een dotatie uit de slotnota 2025
FCL-nummer	7.

Naam	Over te hevelen jaargebonden budgetten
Type	Bestemmingsreserve
Doel	Het reserveren van eenmalig ter beschikking gestelde middelen voor het doel waarvoor deze middelen beschikbaar zijn gesteld en waarvan de vrijval in het rekeningresultaat om dringende technische of bestuurlijke redenen ongewenst is.
Saldo reserve 1-1-2026	€ 115.599
Benodigd saldo	N.v.t.
Dotatie	Toevoeging bij de vaststelling Slotwijziging en de Jaarstukken van het saldo tussen het begrote en het gerealiseerde bedrag van eenmalig ter beschikking gestelde middelen.
Onttrekking	Onttrekking bij de vaststelling van de Jaarstukken van het saldo tussen het begrote en het gerealiseerde bedrag van eenmalig te ontvangen middelen.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Nee
Bijzonderheden	In de Financiële verordening zijn beleidsregels vastgesteld voor de overheveling van de eenmalig toegekende budgetten. Het college neemt jaarlijks het besluit welke budgetten overgeheveld moeten worden en legt deze ter informatie voor aan de desbetreffende raadscommissie. Als uitgangspunt geldt daarbij: maximaal 2 keer overhevelen, tenzij ...
Voorstel	Saldo van 115.599 overhevelen naar algemene reserve
FCL-nummer	7.910.2065

Naam	Reserve parkeergelegenheden
Type	Bestemmingsreserve
Doel	Ter dekking van (onvoorziene) uitgaven rond parkeervoorzieningen waaronder de realisatie van parkeerplaatsen in de binnenstad.
Saldo reserve 1-1-2026	€ 86.911
Benodigd saldo	N.v.t.
Dotatie	De afkoopsommen die ontvangen worden van derden voor het niet gelijktijdig met het realiseren van een nieuwe wooneenheid aanleggen van parkeergelegenheden in de binnenstad.
Onttrekking	Zie Doel.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Nee
Bijzonderheden	Geen
Voorstel	Geen

FCL-nummer	7.910.2074
------------	------------

Naam	Reserve kapitaallasten investeringen economisch nut
Type	Bestemmingsreserve
Doel	Het aanwenden van eenmalig beschikbare middelen in de vorm van reserves/voorzieningen voor investeringen (economisch nut).
Saldo reserve 1-1-2026	- € 7.000 negatief
Benodigd saldo	N.v.t.
Dotatie	Overheveling vanuit reserves bij kredietverstrekking door de raad.
Onttrekking	Zie Dotatie en Doel: de reserve is gekoppeld aan de desbetreffende investering. Dit houdt in dat wanneer de investering vertraging oploopt de onttrekking evenredig lager zal zijn en vice versa.
Rentesystematiek	Ja, door toevoeging van rente kan zowel de afschrijvings- als de rentelast van het actief gedekt worden.
Geblokkeerd	Ja
Bijzonderheden	Activa met economisch en maatschappelijk nut moeten geactiveerd worden (BBV). Beschikbare reserves mogen niet in mindering gebracht worden op de boekwaarde. Deze middelen worden daarom overgeboekt naar de egaliseringsreserve en worden daar weer jaarlijks op basis van de berekende kapitaallast (afhankelijk van de afschrijvingstermijn van het actief) aan onttrokken. In de Programmabegroting 2017 is besloten om de tot dan toe gereserveerde middelen toe te voegen aan de Algemene reserve en de daardoor ongedekte kapitaallasten te verwerken in het begrotingsresultaat. Saldo reserve is derhalve nihil.
Voorstel	Opheffen, bestemmingsreserve kan niet negatief staan
FCL-nummer	7.910.3400

Naam	Reserve kapitaallasten sluis en bruggen Reeve
Type	Bestemmingsreserve
Doel	De afschrijvingsreserve heeft als doel om de kosten van investeringen over meerdere jaren te spreiden. Dit zorgt ervoor dat de financiële lasten van bijvoorbeeld de aanschaf van infrastructuur, gebouwen of andere duurzame activa niet in één keer op de begroting drukken. Daarnaast helpt de afschrijvingsreserve om de waarde van activa op een realistische manier in de boekhouding weer te geven, wat bijdraagt aan een getrouw beeld van de financiële positie van de gemeente.
Saldo reserve 1-1-2026	€ 7.986.693
Benodigd saldo	De omvang van de reserve moet gelijk zijn aan de inbrengwaarde voor het actief (meestal boekwaarde) van de uit de reserve te dekken investeringen.
Dotatie	De reserve wordt gevoed met eenmalige middelen die beschikbaar zijn ter dekking van investeringen.
Onttrekking	Jaarlijks wordt aan de reserve een bedrag onttrokken dat gelijk is aan de afschrijvingslasten van de uit deze reserve te dekken investeringen.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Ja
Bijzonderheden	Het wettelijk voorschrift voor het afschrijven van activa over meerdere jaren bij gemeenten is vastgelegd in het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV). Dit besluit bepaalt dat investeringen met een economisch nut moeten worden geactiveerd en afgeschreven over de verwachte gebruiksduur. Dit betekent dat de kosten van een investering worden verspreid over de jaren waarin de investering wordt gebruikt, wat zorgt voor een evenwichtige verdeling van de lasten. Deze wettelijke bepaling zorgt ervoor gezorgd dat de hoogte van deze reserve in de loop der jaren gaat afnemen.
Voorstel	geen
FCL-nummer	7.910.3401

Naam	Reserve aanjagen woningbouw
Type	Bestemmingsreserve
Doel	Het primaire doel van de bestemmingsreserve aanjagen woningbouw is het aanjagen en mogelijk maken van de ontwikkeling van betaalbare woningen in de gemeente Kampen. De reserve kan voor de volgende doeleinden aangewend worden: - Dekken van rentelasten en verwervingskosten voor zover ze niet geactiveerd kunnen worden voor strategische grondaankopen - De kosten van het vestigen van voorkeursrechten - Financieren van onrendabele top bij woningbouwontwikkeling - Uitvoeren van haalbaarheidsonderzoeken (programmakosten) potentiële woningbouwlocaties
Saldo reserve 1-1-2026	3.428.000
Benodigd saldo	n.v.t.
Dotatie	
Onttrekking	
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Nee
Bijzonderheden	
Voorstel	Geen
FCL-nummer	7.9103403

Naam	Reserve verbreding sluizen Kornwerderzand
Type	Bestemmingsreserve
Doel	
Saldo reserve 1-1-2026	€ 250.000
Benodigd saldo	
Dotatie	
Onttrekking	
Rentesystematiek	Op basis van bestuursovereenkomst d.d. 02-07-2020 nr. 34941 (Staatscourant) moet de reserve jaarlijks vermeerderd worden met (prijs)indexatie.
Geblokkeerd	Nee
Bijzonderheden	
Voorstel	Geen
FCL-nummer	7.

Bijlage III: Overzicht voorzieningen

Naam	Ophalen huisvuil
Type	Voorziening
Doel	Het egaliseren van de te heffen afvalstoffenheffingstarieven: bufferfunctie voor wisselende uitgaven en inkomsten over een lange periode.
Saldo voorziening 1-1-2026	€ 405.770
Benodigd saldo	N.v.t.
Dotatie	Op begrotings- en rekeningsbasis wordt het exploitatieresultaat van het ophalen van huisvuil verrekend met de voorziening: een positief saldo wordt gestort.
Onttrekking	Op begrotings- en rekeningsbasis wordt het exploitatieresultaat van het ophalen van huisvuil verrekend met de voorziening: een negatief saldo wordt onttrokken.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Ja
Bijzonderheden	De jaarlijks tarieven voor de afvalstoffenheffing zijn gebaseerd op 100% doorbelasting van de kosten aan particulieren. Mee- of tegenvallers worden achteraf niet doorberekend maar verrekend met de voorziening zodat al te grote tariefschommelingen kunnen worden opgevangen. Met de tarieven wordt niet gespaard voor toekomstige investeringen.
Voorstel	Geen
FCL-nummer	7.910.2008

Naam	Rioleringswerken
Type	Voorziening
Doel	Het egaliseren van de te heffen rioolrechten: bufferfunctie voor wisselende uitgaven en inkomsten over een lange periode.
Saldo voorziening 1-1-2026	€ 17.652
Benodigd saldo	De ontwikkeling van de voorziening over meerdere jaren wordt weergegeven in het programma voor klimaatadaptatie, riolering en water.
Dotatie	Op begrotings- en rekeningsbasis wordt het exploitatieresultaat rioleringswerken verrekend met de voorziening: een positief saldo wordt gestort.
Onttrekking	Op begrotings- en rekeningsbasis wordt het exploitatieresultaat rioleringswerken verrekend met de voorziening: een negatief saldo wordt onttrokken.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Ja
Bijzonderheden	De jaarlijks rioolrechten zijn gebaseerd op 100% doorbelasting van de kosten aan particulieren en niet-woningen.
Voorstel	Geen
FCL-nummer	7.910.2009

Naam	Afkoopsommen onderhoud graven
Type	Voorziening
Doel	Aanwezigheid van voldoende middelen voor het uitvoeren van het onderhoud aan de graven waarvan de rechthebbenden het onderhoud meerjarig hebben afgekocht.
Saldo voorziening 1-1-2026	€ 2.952.635
Benodigd saldo	N.v.t.
Dotatie	De jaarlijkse inkomsten van de ontvangen afkoopsommen.
Onttrekking	Bijdrage in de kosten van het jaarlijkse onderhoud van de graven en het algemeen onderhoud van de begraafplaatsen.
Rentesystematiek	Zie Bijzonderheden.

Geblokkeerd	Ja
Bijzonderheden	De gemeente voert het periodieke onderhoud aan de graven uit. De rechthebbenden van graven zijn verplicht hiervoor te betalen. In dit bedrag zit tevens opgesloten de bijdrage voor het algemeen onderhoud van de begraafplaats. Men kan de verplichte bijdrage jaarlijks in rekening laten brengen maar ook voor een bepaalde periode afkopen. Wanneer het onderhoud wordt afgekocht, wordt de afkoopsom toegevoegd aan deze voorziening. Van deze afkoopsommen wordt een afzonderlijke administratie bijgehouden. Op basis van deze administratie wordt bepaald welk bedrag voor een bepaald jaar uit de voorziening moet worden gehaald voor het onderhouden van graven waarvan het onderhoud is afgekocht. De rente over de stand per 1/1 wordt aangewend als structureel dekkingsmiddel voor de jaarlijkse exploitatiekosten. In de 1e helft van 2019 wordt er een beleidsstuk opgesteld over de financiële systematiek rond de begraafplaatsen, waaronder de aanwezige voorziening.
Voorstel	Geen
FCL-nummer	7.910.2010

Naam	Stadsvernieuwing WSDV/VROM
Type	Voorziening
Doel	Voorziening ter dekking van toegezegde subsidie/gemeentelijke bijdrage.
Saldo voorziening 1-1-2026	€ 0,00
Benodigd saldo	N.v.t.
Dotatie	Geen
Onttrekking	Beschikbare middelen zijn bestemd ter afwikkeling van reeds eerder toegekende of nog toe te kennen kredieten m.b.t. hetzelfde object.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Ja
Bijzonderheden	
Voorstel	Definitief opheffen
FCL-nummer	7.910.2013

Naam	FLO Veiligheidsregio IJsselland
Type	Voorziening
Doel	Bestemd als dekking voor verwachte cao-verplichtingen op het gebied van FLO richting het voormalig brandweerpersoneel welke opgegaan zijn in de nieuwe Veiligheidsregio.
Saldo voorziening 1-1-2026	€ 524.666
Benodigd saldo	Saldo wordt jaarlijks bepaald op basis van een berekening door de Veiligheidsregio IJsselland.
Dotatie	Dotatie vindt plaats als de voorziening onder het benodigde saldo uitkomt.
Onttrekking	Zie Doel. Als werkelijke saldo van de voorziening meer bedraagt dan hetgeen benodigd is, valt het surplus vrij ten gunste van de exploitatie.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Ja
Bijzonderheden	Op basis van de huidige inschatting loopt deze voorziening tot 2033.
Voorstel	Geen
FCL-nummer	7.910.2042

Naam	Sociaal plan zwembad
Type	Voorziening

Doel	Bestemd als dekking voor verwachte cao-verplichtingen richting het voormalig personeel van het oude zwembad de Steur welke geen gebruik (kunnen) maken van een overstap naar de nieuwe zwembadorganisatie.
Saldo voorziening 1-1-2026	€ 294.643
Benodigd saldo	Saldo wordt jaarlijks op basis van een door een externe partij opgezette berekening bepaald.
Dotatie	Dotatie vindt plaats als de voorziening onder het benodigde saldo uitkomt.
Onttrekking	Zie Doel.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Ja
Bijzonderheden	Geen
Voorstel	Geen
FCL-nummer	7.910.2044

Naam	Schadeclaim parkeergarage Buitenhaven
Type	Voorziening
Doel	
Saldo reserve 1-1-2026	€ 0,00
Benodigd saldo	
Dotatie	
Onttrekking	
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Ja
Bijzonderheden	
Voorstel	Opheffen
FCL-nummer	7.

Naam	Wachtgelden en pensioenen wethouders
Type	Voorziening
Doel	Het opvangen van de lasten voor wachtgelden van voormalige wethouders voor het eerste jaar, de pensioenverplichtingen van de voormalige wethouders of hun eventuele nabestaanden.
Stand voorziening 1-1-2026	€ 5.612.602
Benodigd saldo	Op basis van door een externe partij opgestelde jaarlijkse berekening.
Dotatie	De ingehouden pensioenpremies op de wethouder bezoldiging aangevuld met het werkgeversdeel.
Onttrekking	Zie Doel.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Ja
Bijzonderheden	1. Het creëren van een voorziening om te zijner tijd de wethouderspensioenen te kunnen dekken is verplicht ingesteld en dient berekend te worden op basis van de mogelijke toekomstige aanspraken van wethouders. Er wordt jaarlijks een actuariële berekening uitgevoerd om te bepalen hoe hoog de voorziening moet zijn. De voorziening wordt berekend op basis van contante waarde. 2. Het creëren van een voorziening om de wachtgeldverplichting van de oud-wethouders te kunnen dekken.

	Deze voorziening is verplicht ingesteld en dient berekend te worden op basis van de toekomstige aanspraken van de wethouder. De voorziening is berekend op basis van contante waarde. De dotatie en onttrekking zijn in de primitieve begroting aan elkaar gelijk. Telkens wordt ten tijde van de 2e Bestuursrapportage op basis van een geactualiseerd overzicht bepaald in hoeverre de voorziening op peil is en waar noodzakelijk aangevuld moet worden.
Voorstel	Geen
FCL-nummer	7.910.2049

Naam	Spaarverlof
Type	Voorziening
Doel	Voor het spaarverlof zoals dit vanaf 2022 van toepassing is, moet voor de verplichting een voorziening worden opgenomen omdat hier sprake is van een spaarsaldo dat in de tijd, naar verwachting, niet van gelijke omvang zal zijn wat betreft toevoegingen en opnamen van spaarverlof. In de opbouwjaren zal naar verwachting vooral sprake zijn van toevoegingen en groei van de omvang van het spaarsaldo.
Saldo voorziening 1-1-2026	€ 422.855
Benodigd saldo	Onbekend
Dotatie	Jaarlijks wordt bij het opmaken van de jaarrekening een berekening gemaakt hoe hoog deze voorziening moet zijn.
Onttrekking	De in enig jaar aan spaarverlof uitbetaalde bedragen worden ten laste van de voorziening gebracht.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Ja
Bijzonderheden	Is gelijk aan minimale omvang.
Voorstel	Geen
FCL-nummer	7.910.2057

Naam	Wet Wachtgeldplicht medewerkers
Type	Voorziening
Doel	Deze voorziening dient ter dekking van wachtgeldverplichtingen van ex-medewerkers die na hun vertrek recht op wachtgeld hebben.
Saldo voorziening 1-1-2026	€ 273.336
Benodigd saldo	N.v.t.
Dotatie	De voorziening kent alleen structurele voeding om de voorziening te corrigeren voor de inflatieontwikkeling. Wanneer nieuwe wachtgeldverplichtingen ontstaan, wordt de totale waarde daarvan in één keer in de voorziening gestort.
Onttrekking	De in enig jaar aan wachtgeld uitbetaalde bedragen worden ten laste van de voorziening gebracht.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Ja
Bijzonderheden	
Voorstel	Geen
FCL-nummer	7.

Naam	Sociaal statuut stadsziekenhuis
Type	Voorziening
Doel	Bestemd voor het voldoen van de wachtgeldverplichting van het voormalig personeel Stadsziekenhuis Kampen.

Saldo voorziening 1-1-2026	€ 2.276
Benodigd saldo	Berekend o.b.v. de contante waarde van de toekomstige verplichtingen.
Dotatie	Geen
Onttrekking	Onttrekkingen vinden plaats ter dekking van de kosten van wachtgelden die het CAO-gedeelte overschrijden en de daarmee samenhangende beheer-/administratiekosten.
Rentesystematiek	Ja, jaarlijks wordt er 2% rente toegevoegd, omdat de benodigde voorziening berekend is op basis van contante waarde.
Geblokkeerd	Ja
Bijzonderheden	Geen
Voorstel	Opheffen
FCL-nummer	7.910.3000

Naam	Voorziening bijdrage bedrijfspand Impact
Type	Voorziening
Doel	Bestemd als dekking voor kapitaallasten van geactiveerde bijdrage (immateriële vaste activa) aan IMpact in verband met nieuwbouw van het bedrijfspand.
Saldo voorziening 1-1-2026	€ 2.615.576
Benodigd saldo	Saldo is gelijk aan de boekwaarde van de bijdrage.
Dotatie	Geen.
Onttrekking	Zie Doel.
Rentesystematiek	Wel rentetoevoeging omdat de onttrekking 100% gelijk is aan de jaarlijkse kapitaallasten.
Geblokkeerd	Ja
Bijzonderheden	Geen
Voorstel	Geen
FCL-nummer	7.910.3800

Naam	Dubieuze debiteuren
Type	Voorziening
Doel	Bestemd als buffer voor niet invorderbare debiteuren.
Saldo voorziening 1-1-2026	€ 160.213
Benodigd saldo	Saldo wordt jaarlijks op basis van risico inschatting (afgezet tegen het totaal aan openstaande vorderingen) bepaald.
Dotatie	Dotatie vindt plaats als de voorziening onder het benodigde saldo uitkomt.
Onttrekking	Zie Doel.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Ja
Bijzonderheden	Geen
Voorstel	Geen
FCL-nummer	7.910.3900

Naam	Dubieuze debiteuren soza
Type	Voorziening
Doel	Bestemd als buffer voor niet invorderbare debiteuren Sociale Zaken.
Saldo voorziening 1-1-2026	€ 1.016.676

Benodigd saldo	Saldo wordt jaarlijks op basis van risico inschatting (afgezet tegen het totaal aan openstaande vorderingen) bepaald.
Dotatie	Dotatie vindt plaats als de voorziening onder het benodigde saldo uitkomt.
Onttrekking	Zie Doel.
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Ja
Bijzonderheden	Geen
Voorstel	Geen
FCL-nummer	7.910.3910

Naam	Voorziening(en) Grondbedrijf
Type	Voorziening
Doel	Bestemd als buffer voor verwachte verliezen en voor dekking van het verschil tussen boekwaarde en marktwaarde van de gronden.
Saldo voorziening 1-1-2026	€ 2.050.264
Benodigd saldo	Saldo wordt jaarlijks bepaald op basis van • BIE: jaarlijkse herzieningen; • Overige gronden: taxatie en haalbaarheidsberekeningen.
Dotatie	Dotatie vindt plaats als de voorziening onder het benodigde saldo uitkomt. Dotatie vindt plaats ten laste van de reserve bouwgrondexploitatie.
Onttrekking	Zie Doel (een surplus op de voorziening valt vrij ten gunste van de reserve bouwgrondexploitatie).
Rentesystematiek	Omvang van de voorziening wordt bepaald o.g.v. de herzieningen waarbij de rentecomponent één van de factoren is. Over het saldo per 1/1 van voorziening voor de BIE's wordt rentevergoeding berekend, welke toegevoegd wordt aan de reserve bouwgrondexploitatie.
Geblokkeerd	Ja
Bijzonderheden	Geen
Voorstel	Geen
FCL-nummer	Voor elk complex wordt, indien nodig, een afzonderlijke voorziening gevormd.

Naam	Voorziening VOF Reeve Kampen
Type	Voorziening
Doel	Voor het aandeel (50%) in het negatieve eigen vermogen van de VOF Reeve Kampen moet een voorziening getroffen worden.
Saldo voorziening 1-1-2026	€ 90.770
Benodigd saldo	Saldo wordt jaarlijks bepaald op basis van jaarrekening VOF Reeve Kampen
Dotatie	Dotatie vindt plaats als de voorziening onder het benodigde saldo uitkomt. Dotatie vindt plaats ten laste van de reserve bouwgrondexploitatie.
Onttrekking	Zie Doel (een surplus op de voorziening valt vrij ten gunste van de reserve bouwgrondexploitatie).
Rentesystematiek	Geen rentetoevoeging.
Geblokkeerd	Ja
Bijzonderheden	Geen
Voorstel	Geen
FCL-nummer	79103402