

HILVERSUMSE BELEIDSAGENDA JEUGD 2024 – 2030



VOORWOORD

Met de meeste kinderen en jongeren in Hilversum gaat het gelukkig goed. Tegelijkertijd zie je veel grote veranderingen op ons afkomen. De mentale gezondheid van jeugdigen staat onder druk. Er is nog nooit zoveel gebruik gemaakt van jeugdhulp als de laatste jaren. Dit baart ons zorgen.

Jeugdigen hebben steeds vaker last van de gevolgen van individualisering en toenemende prestatiedruk. Er is een gebrek aan passende zorg voor kinderen en jongeren met de meest complexe begeleidings- of behoeftes. Het helpt niet dat er een personeelstekort is in de jeugdhulpverlening.

Het is meer dan ook het moment om het tij te keren. Daarvoor is veel potentie in Hilversum. Samen met inwoners en maatschappelijke organisaties bundelen we onze krachten voor een gezamenlijk en gezond Hilversum, zoals beschreven in de Visie Sociaal Domein 'Wij zijn Hilversum'. Ieder vanuit zijn eigen rol en verantwoordelijkheid.

We moeten en willen het anders doen, door met elkaar op een andere manier te kijken en te denken. We zetten in op de beweging van ziekte en zorg naar gezondheid en groei. Als gemeente Hilversum zijn we verbonden om de kansen en mogelijkheden voor onze jeugd te vergroten. We willen hen ondersteunen in hun ontwikkeling en bijdragen aan een mooie toekomst met perspectief.

Dit bereiken we door te focussen op de pedagogische basis. In Hilversum hebben we al veel vrijwilligers en behulpzame haren die gezamenlijk activiteiten om jeugdigen samen te brengen. Ook de gemeente staat klaar om te helpen.

Soms blijft meer gespecialiseerde jeugdhulp nodig. We willen dan de meest passende zorg bieden op het juiste moment. Dit vraagt om een scherpe analyse aan de voorkant, waarbij we naar het hele gezinssysteem kijken. We werken goed samen met huisartsen om ervoor te zorgen dat onze jeugdigen de juiste ondersteuning ontvangen wanneer dat nodig is.

Om snel hulp te kunnen verlenen, voeren we jeugdhulpverleners aan het team Jeugd van de gemeente toe. We werken (regionaal) ook aan een betere instroom, doorstroom en uitstroom van de jeugdhulp. Dit alles doen we met onze inwoners en alle goede bevlogen professionals die zich dagelijks met hart voor de zaak inzetten. Vanuit vertrouwen, betrokkenheid en remosion. We doen het samen voor onze jeugd, de jeugd van Hilversum.

Gefien van Voorde
Wethouder Zorg en Samenleving

INHOUDSOPGAVE

1. INLEIDING	05
2. HET HILVERSUMSE JEUGDVELD	09
2.1 Inrichting van het lokale jeugdveld	09
2.2 Toename gebruik en kosten gedurende de jeugdhulp	11
3. WETTELIJKE VERPLICHTINGEN EN BELEIDSVELDERHEID	13
3.1 Gemeentelijke taken en beleidsduidelijkheid	13
3.2 Landelijke- en regionale ontwikkelingen	14
4. OPGAVE, DOELEN EN SPERPUNTEN	16
4.1 Hilversummers hebben een sociaal netwerk en vormen een gemeenschap	17
4.2 Hilversummers hebben passende en toegankelijke voorzieningen (in hun buurt)	19
4.3 Hilversummers krijgen passende zorg en/of ondersteuning en weten dat te vinden	22
5. VERBINDING ANDERE DOEINEN	26
5.1 Jeugd en onderwijs	26
5.2 Jeugd en armoede (o.a. participatie en minarbeid)	27
5.3 Jeugd en veiligheid	28
5.4 Jeugd en Sport	29
5.5 Jeugd en Wmo (overgang van 18- naar 18+)	29
5.6 Jeugd en volwassen-GGZ/verslavingszorg	30
6. MONITORING	31
7. FINANCIËN	32



1. INLEIDING

Met trots en enthousiasme presenteren wij u deze nieuwe **Hilversumse beleidsagenda Jeugd 2024-2030**. Deze agenda vormt de leidraad voor ons streven naar een bloeiende toekomst voor alle jeugdigen (0-18 jaar) in onze gemeente.

De jeugd van vandaag is de toekomst. Wij willen eraan bijdragen dat onze jeugd de kansen en ondersteuning krijgt die ze verdient om op te groeien tot gezonde en zelfstandige volwassenen. Ondertussen streven we ernaar verantwoordelijkheid voor hun kinderen. Samen is ondersteuning nodig bij het opgroeien en opvoeden van kinderen. We willen bereiken dat kinderen gezond opgroeien in het gewone leven of de pedagogische basis (zie definitie pagina 8) worden geholpen. Deze verandering willen we realiseren door de pedagogische basis verder te versterken. Dat doen we door als gemeente zelf hulpe te verlenen en ons preventieve aanbod uit te breiden.

DE TOENEMENDE ZORGVRAAG
We zien grote maatschappelijke ontwikkelingen op ons afkomen: een toenemende jeugddiversiteit, kansen, ongelijkheid en een groeiende bestaansonzekerheid. De meeste gezondheid van onze jeugd staat onder druk. Aan het begin van deze eeuw maakte 1 op de 7 jeugdigen onder de 18 jaar gebruik van jeugdzorg. Dit steeg al snel naar 1 op de 3 in 2013. Op dit moment is het zelfs 1 op de 2,5 gemiddeld in Nederland (NIG). De vooruitkijken hierop zijn divers (zie hoofdstuk 2 voor verdere toelichting). Tegelijkertijd is er een schaarste aan personeel en middelen. Er zijn onaanvaardbare wachtlijsten voor de meest kwetsbare jeugdigen.

VAN ZORG EN ZIEKTE (ZZ) NAAR GEZONDHEID EN GEZOND (GG)

We staan voor de uitdaging om onze jeugdigen in een snel veranderende wereld de best mogelijke zorg en ondersteuning aan te bieden. We richten ons op een verschuiving van denken in ziekte en zorg (problematiseren/medicaliseren) naar het denken in gezondheid en gedrag (empoweren/normaliseren), naar het denken in gezondheid en gedrag (empoweren/normaliseren), naar het denken in gezondheid en gedrag (empoweren/normaliseren).

We willen bijdragen aan het welbevinden van onze inwoners. Het is van cruciaal belang dat we onze inspanningen meer gaan richten op preventie en vroegtijdige interventie in plaats van op meer geïndiceerde jeugdzorg. Onderdeel hiervan is het versterken van de pedagogische basis, en het verbeteren van de mentale gezondheid en veerkracht van gezinnen en jeugdigen. Met onze inwoners en maatschappelijke partners bespreken we hoe we normaliseren in gaan vullen en waar kansen liggen om algemene voorontzettingen en/of collectief aanbod te creëren. Maatschappelijke partners zijn onder anderen hartscholen, onderwijs, jeugdzorgaanbieders en maatschappelijke organisaties.

Figuur 1: ZZ naar GG

VISIE SOCIAAL DOEIN

De beweging van 22 naar GG is onder meer terug te zien in de waarden die de Visie Sociaal Domein '18' zijn Hilversum' bevat: vertrouwen, betrokkenheid en eendracht. Samen met onze partners en inwoners geven we invulling aan deze kernwaarden. We werken ze uit in zogeheten leidend principe: uitgangspunten die richting geven aan ons handelen, zodat we weten dat we de goede dingen doen, op de juiste manier. We maken daarbij gebruik van de Handreiking van Maastricht over leidend principes in het sociaal domein. De kernwaarden vormen het vertrekpunt voor deze leidend principes, om samen met maatschappelijke partners verder uit te werken. Inten en met onze samenwerkingspartners gaan we aan de slag met de vertaling van de kernwaarden. De invulling daarvan zien we als volgt voor ons:

BETROKKENHEID

Betrokkenheid leidt tot een gevoel van verbondenheid met andere, waardoor we iets voor een ander over hebben. We zetten in op grote betrokkenheid van inwoners onderling. We zetten ook in op ervaringsdeskundigheid. Om deze reden stimuleren we initiatieven van inwoners die iets voor een ander willen betekenen. Hierbij zetten we in op gericht investeren voor gelijkke kansen.

EENVOUD

Eenvoud gaat in de eerste plaats over de manier waarop we onze inwoners behandelen. We willen transparant zijn. Deze werkwijze is helder en begrijpelijk voor iedereen. Eenvoud gaat in de tweede plaats over de wijze waarop wij omgaan met de ondersteuningsvraag van onze inwoners. We gaan voor gemeenschappelijke toegang tot jeugdzorg anders inrichten. Dat doen we onder meer door zelf hulp te verlenen, wat ons meer toegankelijk en laagdrempelig maakt. Eenvoud gaat ook over de samenwerking met onze partners. De administratieve lasten willen we beperken. De schiedrijn tussen benodigde sturingsinformatie en onnodige administratie is hierbij. We gaan hierover op regionaal niveau met jeugdzorgaanbieders in gesprek.

VERTROUWEN

Wij gaan uit van de oprechtheid van de inwoners en dat zij met een reden ondersteuning vragen. Bij deze ondersteuning nemen we als vertrekpunt dat iedere jeugdige en/of elk gezin specifieke wensen heeft en dat hiervoor maatwerk nodig is. Daarbij houden we oog voor het goed bevinden van gemeenschapsgedrag. We staan naast ouders en jeugdigen, en ondersteunen in gemeenschapsgedrag. We faciliteren de samenwerking tussen partners in het jeugdveld, om zo de onderlinge vertrouwen te versterken. Daarnaast vragen we inwoners en onze samenwerkingspartners om met ons in te denken over kansen voor invulling van algemene en/of collectieve voorzieningen.

PARTICIPATIE

Participatie is het in stand houden van het gesprek met ouders, en onze partners, onder wie zorgaanbieders, samenwerkingsverbanden en/of voortgezet onderwijs, jeugd en GGZ, Verso, Vrijheid, hartscholen en de Adviesraad Sociaal Domein.

LEESWIJZER

Jeugdveld heeft een beeld van het Hilversum jeugdveld, de samenwerking geïndiceerde jeugdzorg en de kosten daarvan. In **Jeugdveld** staan de wettelijke verplichtingen en de beleidsdwingende bepalingen. **Jeugdveld** gaat in op de monitoring door het doelen- en prestatieindicators en **Jeugdveld** op de financiën.

BEANGRIJKE DEFINITIES

JEUGDHULP

Bij de definitie van jeugdhulp gaat het om **de jeugdhulp** (artikel 1.1.1) Samengetrokken vallen hier de volgende vormen van jeugdhulp onder: begeleiding thuis bij problemen in het gezin (ambulante jeugdhulp), pleegzorg (hulp door pleegouders), jeugdzorg (hulp voor kinderen met psychische problemen), jeugdzorg voor kinderen met een (verstandelijke) beperking, jeugdzorg voor jeugdigen met ernstige problemen in een gesloten setting, hulp in een instelling voor jeugdzorg en opvoedhulp, onderzochtstelling, en vroegtijdige jeugdzorg en jeugdzorg.

NORMALISEREN

Normaliseren past in een breed gezondheidsconcept, waarbij problematieken en/of medicalisatie wordt tegen gegaan. Specifieke situaties horen bij het gewone leven en hoeven niet altijd met een 'infectie' te worden opgelost. We kijken naar manieren hoe we inwoners kunnen ondersteunen zonder 'trajecten'. Bijvoorbeeld door gebruik te maken van een breder sociaal vangnet. Waar dat nodig is, bieden wij de nodige ondersteuning. (amendement Visie Sociaal Domein A23/5/8)

SOCIALE BASIS

De sociale basis bestaat uit alle leefomgevingen, contacten en sociale relaties. In deze beleidsagenda leggen we de focus op de **pedagogische basis** of het voorbeeld, kindermid, jongerenwerk, jeugdzorgondersteuning, jeugdzorg, centra voor jeugd en gezin, opvoedkassen en praktijkondersteuning jeugd. In de voorbeeld voor een goede pedagogische basis is ook een sterke binding met de brede sociale basis, waaronder Wmo, armoede, schulden, misbruik, volwassen-gg, veiligheid, fysieke leefomgeving.

PREVENTIE

Met preventie bedoelen we het voorkomen van problemen, beginnende problemen in gezin, kansen, kansen en ervoor zorgen dat problemen zich niet opvoeren aandringen. **Universale preventie**: richt zich op alle jeugdigen en hun opvoeders. **Selectieve preventie**: richt zich op groepen jeugdigen en opvoeders met een verhoogd risico op problemen.

TOEGANG TOT JEUGDHULP

Toegang tot jeugdhulp betekent dat jeugdigen toegang krijgen tot de hulp die ze nodig hebben. In de wet staat dat gemeenten de toegang tot jeugdhulp moeten organiseren zodat gezinnen weten waar zij terecht kunnen met hun vragen. De jeugdzorgaanbieders zorgen ervoor dat jeugdigen de hulp krijgen die ze nodig hebben. Gezinnen kunnen daarnaast ook jeugdhulp krijgen via de huisarts, jeugdarts, rechter, gemeentelijke instelling en medisch specialist. Dit zijn rechtvaardige verwijzers.

TEAM JEUGD

Team Jeugd is het (toegangsteam van de gemeente Hilversum dat onderzoek doet, indicaties voor jeugdhulp stelt en regie voert bij meervoudige problematiek). Dit team werkt op gemeenschappelijk niveau vanuit het Sociaal Plan.

LOKAAL TEAM EN REGIONAAL VERBODINGSNET

Het lokale team is het team dat vanuit het (landelijk) Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming nauw in contact komt te staan met het regionaal veiligheidsplan. In Hilversum bestaat het lokale team uit alle teams van het Sociaal Plan (Jeugd, Wmo, participatie, armoede, schulden en de buurtteam). In het regionaal veiligheidsplan zijn functies van Geïndiceerde instellingen, veiligheidsplan en de Raad voor de Kinderbescherming samengevoegd.

2. HET HILVERSUMSE JEUGDVELD

Proponen geven aan dat Hilversum in 2040 zal uitgroeien tot een gemeente van zo'n 97.000 inwoners (2023: 92.000 inwoners). Hieronder beschrijven we de toelichting van ons jeugdveld en hoe het gebruik is toegenomen. Ook geven we een kort financieel overzicht.

2.1 INRICHTING VAN HET LOKALE JEUGDVELD

Het Hilversumse jeugdveld is grofweg onder te verdelen in de sociale basis, de pedagogische basis en de toegang tot geïndiceerde jeugdzorg (zie Figuur 2). Er is een wisselwerking tussen deze drie onderdelen, iedere jeugdige in Hilversum heeft toegang tot een zo sterk mogelijke sociale basis. De knoer zorgen dat een jeugdige geen gebruik hoeft te maken van de pedagogische basis/het voorbeeld of van geïndiceerde jeugdzorg. Als het vanuit de pedagogische basis en/of geïndiceerde jeugdzorg toch nodig is, is het van belang dat we op het juiste moment de juiste ondersteuning bieden. Dit vraagt om een strong aanbod, zichtbaarheid en goede onderlinge afstemming.

PEDAGOGISCHE BASIS (VOORBEELD)

- Kinderwerk
- Jongerenwerk
- Opvoedondersteuning
- GGZ
- PCH-GGZ

TOEGANG (GEÏNDICEERDE) JEUGDHULP

- Toegang jeugdhulp Team Jeugd, hartscholen, Geïndiceerde instellingen (GGZ) en rechten
- Specifieke jeugdhulp (zoak ambulante begeleiding en geïndiceerde jeugdzorg)
- Zier specifieke jeugdhulp (zoak verpleeghuis)

SOCIALE BASIS

- Gezin
- Sociaal netwerk
- Sportclubs
- Onderwijs
- Buurt en wijk

Figuur 2: Het jeugdveld

SOORTEN GEÏNDICEERDE JEUGDHULP

Er zijn verschillende categorieën van geïndiceerde jeugdhulp.

- Jeugdhulp zonder verblijf/ bestaat uit begeleiding, ambulante jeugdhulp en ggz, pleegzorg en behandelingsrichte dagbesteding.
- Jeugdhulp met verblijf/ bestaat uit pleegzorg, verblijf in jeugdinrichting en gesloten jeugdzorg.
- Jeugdzorgaanbieders met verblijf/ bestaan uit onderzochtstelling, vroegtijdige jeugdzorg en jeugdzorg.

Figuur 3: Jeugdigen met jeugdzorg naar soort (percentage)

CATEGORIE GEÏNDICEERDE JEUGDHULP	BEGROOT 2024
Jeugdhulp zonder verblijf	€ 18.804.000
Jeugdhulp met verblijf	€ 1.987.982
Jeugdzorgaanbieders met verblijf	€ 1.872.245
Onderzoek (niet-geïndiceerde zorg, PCH, landelijke transitiearrangementen (LTA))	€ 3.570.000
TOTAAL	€ 24.953.837

Tabel 1: Begroting 2024 geïndiceerde jeugdhulp

Om een beeld te schetsen van de lasten per soort geïndiceerde jeugdhulp, staan de begrote bedragen voor 2024 (tabel 1) en vergelijking.

2.2 TOENAME GEÏNDICEERDE JEUGDHULP

Aan het begin van deze eeuw maakte 1 op de 7 jeugdigen onder de 18 jaar gebruik van jeugdzorg. Dit steeg naar 1 op de 10 in 2013. Op dit moment is dat zelfs 1 op de 7,5 (ruimtelijke cijfers NIG).

In Hilversum steeg het percentage jeugdigen met jeugdhulp (zie Figuur 4) sterk, evenals de kosten (zie Figuur 5). In het eerste kwartaal van 2023 maakte 2.000 unieke jeugdigen gebruik van één of meerdere jeugdzorgvoorzieningen. Dit is 13,8% van de jeugdigen in Hilversum (ten opzichte van 13,2% in Nederland; bron: CBS, peildatum augustus 2023).

Door het toenemende jeugdzorggebruik zien we een stijgende lijn in de jaarlijkse lasten van geïndiceerde jeugdhulp (Figuur 4). In de volgende paragraaf schetsen we een uitgebreid beeld van de orde van grootte van de uitgaven.

Figuur 4: Jeugdigen met jeugdhulp, percentage jeugdigen tot 18 jaar

Figuur 5: Jeugdigen geïndiceerde jeugdhulp per jaar

Het toenemende gebruik van jeugdhulp heeft diverse maatschappelijke oorzaken (bron: Nederlands Jeugdinstituut, aangevuld met cijfers GGZ Jeugdmonitor Hilversum 2023), zoals:

- Prevalentie: in 2021 gaf 51% van de Hilversumse jongeren aan zich (leef) vaak gestrest te voelen;
- Een hoge getalentoer;
- Social media;
- Mediavoorval;
- Individualisering;
- Eenzaamheid: afgelegen per ggd 13% van de Hilversumse jongeren aan zich vaak tot allefzaam te voelen;
- Complexe schiedrijn: in 60-70% van de gezinnen met een jeugdzorgaanbieders in de praktijk waren (complexe) schiedrijn, waar kinderen de afge van worden;
- Armoede en schuldenproblematiek van een gezin.

VERHOUDING UITGAVEN JEUGDVELD

Tabel 2 geeft de verhouding van uitgaven voor de begroting voor het voorbeeld (2023) en de geïndiceerde jeugdhulp (2023). We schetsen dit beeld om de orde van grootte van de uitgaven van geïndiceerde jeugdhulp en het voorbeeld (rechtelijk) te maken. Het valt op dat de uitgaven aan geïndiceerde jeugdhulp veel hoger zijn dan de uitgaven aan het voorbeeld (tabel 2). Door extra inzet in het voorbeeld willen we dat de lasten geïndiceerde jeugdhulp afnemen.

Onder het voorbeeld vallen:

- Jeugdzorgaanbieders (consultatieruimte);
- Jeugd en Gezin (direct laagdrempelig ondersteuning bij groei, ontwikkeling en opvoeding van kinderen);
- Praktijkondersteuning jeugd;
- Jeugdzorg;
- Kinder- en jongerenwerk;
- Onderwijs-jeugdzorgaanbieders en passende BSO (buitenschoolse opvang voor kinderen die extra ondersteuning nodig hebben).

Tabel 2: Verhouding uitgaven jeugdveld in 2023 (peildatum 04-09-2023)

3. WETTELIJKE VERPLICHTINGEN EN BELEIDSVRIJHEID

Uitgangspunt in de Jeugdwet is dat jeugdhulp is bedoeld voor kinderen die worden belemmerd in hun ontwikkeling door een combinatie van (geveeds- of gedrags)problematiek, psychische problemen, leerproblemen of een verstandelijke beperking. Gemeenten moeten uitvoering geven aan dit uitgangspunt.

3.1 GEMEENTELIJKE TAKEN EN BELEIDSVRIJHEID

In de Jeugdwet staan de taken van gemeenten. Deze taken zijn: kindend bij het oplossen van de beleidsagenda. De gemeenten moeten in ieder geval:

- Jeugdhulp van goede kwaliteit aanbieden;
- Preventie, ondersteuning, hulp en zorg regelen;
- Voorzieningen op het gebied van jeugdhulp treffen (jeugdhulpverplichting);
- Jeugdschermingsmaatregelen en jeugdschermingsorganisaties;
- Maatregelen voor de aanpak van kindermishandeling nemen;
- De samenwerking oplossen met andere sectoren zoals zorg, onderwijs en veiligheid.

3.2 LANDELIJKE EN REGIONALE ONTWIKKINGEN

Er zijn meerdere ontwikkelingen die van invloed zijn op deze beleidsagenda. Hieronder staan deze ontwikkelingen en hoe deze van invloed zijn.

1. HERVORMINGSAGENDA JEUGD

De landelijke hervormingsagenda heeft als doel de verbetering van de jeugdhulp en een financieel betaalbaar en duurzaam jeugdhulp. Onderwerpen zijn:

- De rol van de jeugdwet wordt afgevoerd, meer aandacht voor een domein-overstijgende aanpak (bijvoorbeeld onderwijs, welzijn, gezondheidszorg, bestaanszekerheid);
- Versterking van de gemeentelijke toegang tot relevante lokale teams;
- Verbeteren regionale samenwerking en landelijke contracten specialistische zorg;
- Kwaliteitsverbetering en versterking, meer zicht op effectiviteit van zorg;
- Jeugden op toezicht als mogelijk op laten groeien afbouw van de residentiële jeugdhulp;
- Kennisoverdracht en innovatie, aanpak negatieve effecten van marktwerving (a.a. meer landelijke uniformiteit in contracten en prijsafspraken);
- Versterken van het toezicht in het jeugdhulp met data en monitoring.

* Het onderwijsveld blijft in de landelijke nog niet uitgesloten. Daarnaast wordt er aandacht gegeven aan de gemeentelijke toegang (punt 2) pakken we op in deze beleidsagenda. Punt 3 t/m 7 pakken we regionaal op.

2. TOEKOMSTSCENARIO KIND- EN GEZINSBESCHERMING

Het landelijk toekomstscenario kind- en gezinsbescherming is gericht op een effectievere aanpak van huiselijk geweld en kindermishandeling (0-120 jaar). In het huidige statuutmodel van de gemeente. Veel Thuis en de gemeentelijke instellingen in elkaar betrokken bij een gezin en niet anderszins. In plaats daarvan gaan we naar structurele gezamenlijke regie tussen de gemeente en veiligheidspartners in partners waar overlegging speelt. Het gaat hierbij ook om een integrale domeinoverstijgende aanpak binnen het Sociaal Domein. We ontwikkelen samen met de regio's een regionale aanpak die aansluit bij de taken van het toekomstscenario.

3. INTEGRAAL ZORGKONTOOR (IZA) EN GEZOND EN ACTIEF LEVEN AKKOORD (GALA)

Het IZA heeft als doel de zorg voor de toekomstig gezin, toegankelijk en betaalbaar te houden, en geeft ook voor de jeugdzorg. De nadruk ligt op passende zorg op de juiste plek. Dit akkoord is vooral gericht op de zorgsector zelf. Het GALA heeft een gezonde generatie in 2040 als doel. Er worden vooral lokaal als regionale plannen gemaakt, die ook in verbinding staan met deze beleidsagenda.

4. REGIONALE SAMENWERKING

Een deel van de gemeentelijke taken uit de Jeugdwet wordt de regio uit namens alle regio's. Dit betreft vooral de IZA en de Jeugdwet en het contracteren van jeugdhulp. De jeugdwet is ingepast voor de periode van 2021 tot 2029. Ook is er een **regionaal programma Jeugd & Onderwijs**, waar we samenwerken aan onder meer normaliseren, voorstellen op de uitwerking van de beleidsagenda van gemeenten, kind- en gezinsbescherming en de aanpak van wachttijden.

De contractering wordt op landelijke schaal doorontwikkeld en komt een norm voor opdrachtgever voor zorgaanbieder. Daarnaast wordt er in de regio van de landelijke hervormingsagenda - gewerkt aan het terugbrengen van administratieve lasten. Dit gebeurt door in te zetten op niet-uitlopende standaardisatie van contracten en het contractmanagement.

4. OPGAVE, DOELEN EN SPEERPUNTEN

Het gebruik van jeugdhulp is de afgelopen jaren aanzienlijk gestegen. Dit zorgt ervoor dat de kwaliteit en toegankelijkheid steeds meer onder druk komen te staan.

Zorg is niet altijd beschikbaar en er zijn wachtlijsten. Daarnaast is er sprake van de arbeidsmarkt, zowel in het jeugdveld als in het onderwijs. Meer dan voorheen moeten we anders gaan kijken naar jeugdhulp. Het is van cruciaal belang dat we onze inspanningen blijven richten op beschermende factoren - we gaan hierbij uit van **de 10 beschermende factoren van het toekomstscenario** - in plaats van meer gericht op jeugdhulp. De 10 beschermende factoren worden onderverdeeld in de subdomein- en inkoopvoorwaarden voor jeugd.

We verschuiven onze inzet van 22 naar 66 en hebben vierkoppig voor het mentaal welbevinden van jeugden. Om dit te realiseren, staat de pedagogische basis centraal. Jeugdhulp is niet altijd de oplossing. Soms zijn er (onderliggende) andere problemen zoals armoede, huisvestingsproblemen of gedragsproblematiek bij ouders.

En integrale samenwerking is daarom noodzakelijk. De hoofdstuk 3. Bovendien zijn er daarnaast - zoals genoemd - brede maatschappelijke bronnen die van invloed kunnen zijn op een kind en/of gezin. Daar is het belangrijk dat iets aan te doen. Het is noodzakelijk niet alleen naar het kind te kijken, maar ook naar de gehele omgeving waar het kind zich in bevindt. Schied en omgeving.

Om deze opgave aan te pakken en Hilversum kinderen en jongeren gezond en veilig op te laten groeien, werken we de volgende doelen en:

- Hilversumers hebben een sociaal netwerk en vormen een gemeenschap (1.1);
- Hilversumers hebben gezonde en toegankelijke voorzieningen (1.2);
- Hilversumers krijgen ondersteuning waar dat nodig is (1.3).

TOP 10 BESCHERMENDE FACTOREN (NUT)

1. Sociale binding: kinderen hebben ondersteunende relaties in gezin, school, vrienden, wijk.
2. Kansen voor betrokkenheid: de kans om een concrete, betekenisvolle en gewaardeerde bijdrage te leveren aan bijvoorbeeld familie, school en gemeenschap.
3. Pro-sociale normen: opdrachten met duidelijke normen en waarden voor positief gedrag.
4. Erkennen en waarderen voor positief gedrag.
5. Steun van belangrijke volwassenen in de omgeving.
6. Constructieve tijdsbesteding, zoals sport, muziek, verenigingen en clubs.
7. Competenties: jeugden hebben sociale, emotionale en gedragsmatige vaardigheden nodig.
8. Cognitieve vaardigheden: logisch en analytisch denken, lezen en rekenvaardigheden.
9. Schoolresultaten: betrokkenheid en binding met school, wat belangrijk is voor het succes op school.
10. Positieve identiteit: afgeworpen en positieve verwachtingen over de toekomst.

4.1 HILVERSUMERS HEBBEN EEN SOCIAAL NETWERK EN VORMEN EEN GEMEENSCHAP

Ouders en jeugden voelen zich ekkler als zij - waardevol - sociale contacten en vrienden hebben. We willen er daarom voor zorgen dat inwoners makkelijk met buurtgenoten en peers in contact kunnen komen. Dit kan door inwoners zelf gefaciliteerd worden of met behulp van professionele ondersteuning. Denk bijvoorbeeld aan de kindervoorziening die een activiteit voor ouders en kinderen organiseert.

Wet zetten bij dit doel in de volgende speerpunten:

- a. Versterken van contacten en ondersteuning tussen ouders onderling en jeugden onderling;
- b. Versterken samenwerking en verbinding van ondersteuningsmogelijkheden.

Activiteiten bij speerpunt a:

- We faciliteren meer laagdrempelige ontmoeting in de buurt tussen ouders en jeugden om ervaringen uit te wisselen zoals bijvoorbeeld kind- en jongerenwerk of een mama-café.
- We faciliteren vraag en aanbod waarin ouders en/of jeugden elkaar kunnen ondersteunen rondom opgroei, zoals bijvoorbeeld steunouders.
- Opzetten van vrijwilligersbehoefte (Hilversum breidt) in 2024, met ook aandacht voor jeugd.
- Ruimte bieden voor initiatieven uit de gemeenschap die bijdragen aan gezond en veilig opgroei, denk aan logopediecontact.

4.2 HILVERSUMERS HEBBEN PASSENDE EN TOEGANKELIJKE VOORZIENINGEN (IN HUN BUURT)

We zetten in op het versterken van het gewone leven, zodat zowel mogelijk kinderen kansrijk, gezond en veilig kunnen opgroeien. Dit betekent dat we gaan voor een stimulerende opvoed- en opgroeiomgeving in Hilversum. Als ouders en jeugden er niet ondersteuning van hun netwerk (familie, vrienden, school of buur) niet uitkomen kunnen ze gebruikmaken van laagdrempelige voorzieningen in de buurt.

Hiervoor vallen kind- en jongerenwerk, opvoedcoaches, praktijkondersteuning jeugd, welzijnswaard en maatschappelijk werkers, belangrijk voor een sterke pedagogische basis is ook een sterke verbinding met andere domeinen, zoals Wmo, armoede, schulden, minima, volwassenen-eggs, veiligheid en fysieke leefomgeving.

Deze verbinding beschrijven we per domein in hoofdstuk 5. We willen ouders steun bieden, het mentaal welbevinden in gezinnen en bij kinderen versterken, en ondersteuningsvragen van inwoners tijdig en preventief oplossen op (psychische) problemen zowel als mogelijk te voorkomen.

Bij dit doel zetten we in op de volgende speerpunten:

- a. Versterken laagdrempelige voorzieningen;
- b. Inzet op collectief waar het kan en individueel waar het moet;
- c. Bevorderen van mentaal welbevinden van onze jeugden.

POH GGZ JEUGD ACHTERGROND

De Praktijkondersteuners Jeugd GGZ (in vervolg praktijkondersteuners) verlenen laagdrempelige hulp. Door de inzet van praktijkondersteuners bij de huisarts brengen we meer passende hulp voor jeugden en ouders te bieden, te normaliseren en daarnaast duurdere specialistische zorg te voorkomen. We willen graag meer grip krijgen op het aantal verwijzingen door huisartsen naar gespecialiseerde zorgaanbieder. We bieden circa tweemaal de huisartsenpraktijken in Hilversum, maar zetten in op volledige dekking.

De praktijkondersteuners bieden zelf kortdurende behandeling, zijn op de hoogte van de mogelijkheden in het voorliggende veld en werken samen met de jeugdspecialisten van het Sociaal Plein. Ook verwijzen de praktijkondersteuners door naar gespecialiseerde hulp indien nodig.

4.3 HILVERSUMERS HEBBEN EEN VERSTERKT SOCIAAL NETWERK EN VORMEN EEN GEMEENSCHAP

Ouders en jeugden voelen zich ekkler als zij - waardevol - sociale contacten en vrienden hebben. We willen er daarom voor zorgen dat inwoners makkelijk met buurtgenoten en peers in contact kunnen komen. Dit kan door inwoners zelf gefaciliteerd worden of met behulp van professionele ondersteuning. Denk bijvoorbeeld aan de kindervoorziening die een activiteit voor ouders en kinderen organiseert.

Wet zetten bij dit doel in de volgende speerpunten:

- a. Versterken van contacten en ondersteuning tussen ouders onderling en jeugden onderling;
- b. Versterken samenwerking en verbinding van ondersteuningsmogelijkheden.

Activiteiten bij speerpunt a:

- We faciliteren meer laagdrempelige ontmoeting in de buurt tussen ouders en jeugden om ervaringen uit te wisselen zoals bijvoorbeeld kind- en jongerenwerk of een mama-café.
- We faciliteren vraag en aanbod waarin ouders en/of jeugden elkaar kunnen ondersteunen rondom opgroei, zoals bijvoorbeeld steunouders.
- Opzetten van vrijwilligersbehoefte (Hilversum breidt) in 2024, met ook aandacht voor jeugd.
- Ruimte bieden voor initiatieven uit de gemeenschap die bijdragen aan gezond en veilig opgroei, denk aan logopediecontact.

4.4 HILVERSUMERS HEBBEN PASSENDE EN TOEGANKELIJKE VOORZIENINGEN (IN HUN BUURT)

We zetten in op het versterken van het gewone leven, zodat zowel mogelijk kinderen kansrijk, gezond en veilig kunnen opgroeien. Dit betekent dat we gaan voor een stimulerende opvoed- en opgroeiomgeving in Hilversum. Als ouders en jeugden er niet ondersteuning van hun netwerk (familie, vrienden, school of buur) niet uitkomen kunnen ze gebruikmaken van laagdrempelige voorzieningen in de buurt.

Hiervoor vallen kind- en jongerenwerk, opvoedcoaches, praktijkondersteuning jeugd, welzijnswaard en maatschappelijk werkers, belangrijk voor een sterke pedagogische basis is ook een sterke verbinding met andere domeinen, zoals Wmo, armoede, schulden, minima, volwassenen-eggs, veiligheid en fysieke leefomgeving.

Deze verbinding beschrijven we per domein in hoofdstuk 5. We willen ouders steun bieden, het mentaal welbevinden in gezinnen en bij kinderen versterken, en ondersteuningsvragen van inwoners tijdig en preventief oplossen op (psychische) problemen zowel als mogelijk te voorkomen.

Bij dit doel zetten we in op de volgende speerpunten:

- a. Versterken laagdrempelige voorzieningen;
- b. Inzet op collectief waar het kan en individueel waar het moet;
- c. Bevorderen van mentaal welbevinden van onze jeugden.

POH GGZ JEUGD ACHTERGROND

De Praktijkondersteuners Jeugd GGZ (in vervolg praktijkondersteuners) verlenen laagdrempelige hulp. Door de inzet van praktijkondersteuners bij de huisarts brengen we meer passende hulp voor jeugden en ouders te bieden, te normaliseren en daarnaast duurdere specialistische zorg te voorkomen. We willen graag meer grip krijgen op het aantal verwijzingen door huisartsen naar gespecialiseerde zorgaanbieder. We bieden circa tweemaal de huisartsenpraktijken in Hilversum, maar zetten in op volledige dekking.

De praktijkondersteuners bieden zelf kortdurende behandeling, zijn op de hoogte van de mogelijkheden in het voorliggende veld en werken samen met de jeugdspecialisten van het Sociaal Plein. Ook verwijzen de praktijkondersteuners door naar gespecialiseerde hulp indien nodig.

4.5 HILVERSUMERS HEBBEN EEN VERSTERKT SOCIAAL NETWERK EN VORMEN EEN GEMEENSCHAP

Ouders en jeugden voelen zich ekkler als zij - waardevol - sociale contacten en vrienden hebben. We willen er daarom voor zorgen dat inwoners makkelijk met buurtgenoten en peers in contact kunnen komen. Dit kan door inwoners zelf gefaciliteerd worden of met behulp van professionele ondersteuning. Denk bijvoorbeeld aan de kindervoorziening die een activiteit voor ouders en kinderen organiseert.

Wet zetten bij dit doel in de volgende speerpunten:

- a. Versterken van contacten en ondersteuning tussen ouders onderling en jeugden onderling;
- b. Versterken samenwerking en verbinding van ondersteuningsmogelijkheden.

Activiteiten bij speerpunt a:

- We faciliteren meer laagdrempelige ontmoeting in de buurt tussen ouders en jeugden om ervaringen uit te wisselen zoals bijvoorbeeld kind- en jongerenwerk of een mama-café.
- We faciliteren vraag en aanbod waarin ouders en/of jeugden elkaar kunnen ondersteunen rondom opgroei, zoals bijvoorbeeld steunouders.
- Opzetten van vrijwilligersbehoefte (Hilversum breidt) in 2024, met ook aandacht voor jeugd.
- Ruimte bieden voor initiatieven uit de gemeenschap die bijdragen aan gezond en veilig opgroei, denk aan logopediecontact.

4.6 HILVERSUMERS HEBBEN PASSENDE EN TOEGANKELIJKE VOORZIENINGEN (IN HUN BUURT)

We zetten in op het versterken van het gewone leven, zodat zowel mogelijk kinderen kansrijk, gezond en veilig kunnen opgroeien. Dit betekent dat we gaan voor een stimulerende opvoed- en opgroeiomgeving in Hilversum. Als ouders en jeugden er niet ondersteuning van hun netwerk (familie, vrienden, school of buur) niet uitkomen kunnen ze gebruikmaken van laagdrempelige voorzieningen in de buurt.

Hiervoor vallen kind- en jongerenwerk, opvoedcoaches, praktijkondersteuning jeugd, welzijnswaard en maatschappelijk werkers, belangrijk voor een sterke pedagogische basis is ook een sterke verbinding met andere domeinen, zoals Wmo, armoede, schulden, minima, volwassenen-eggs, veiligheid en fysieke leefomgeving.

Deze verbinding beschrijven we per domein in hoofdstuk 5. We willen ouders steun bieden, het mentaal welbevinden in gezinnen en bij kinderen versterken, en ondersteuningsvragen van inwoners tijdig en preventief oplossen op (psychische) problemen zowel als mogelijk te voorkomen.

Bij dit doel zetten we in op de volgende speerpunten:

- a. Versterken laagdrempelige voorzieningen;
- b. Inzet op collectief waar het kan en individueel waar het moet;
- c. Bevorderen van mentaal welbevinden van onze jeugden.

POH GGZ JEUGD ACHTERGROND

De Praktijkondersteuners Jeugd GGZ (in vervolg praktijkondersteuners) verlenen laagdrempelige hulp. Door de inzet van praktijkondersteuners bij de huisarts brengen we meer passende hulp voor jeugden en ouders te bieden, te normaliseren en daarnaast duurdere specialistische zorg te voorkomen. We willen graag meer grip krijgen op het aantal verwijzingen door huisartsen naar gespecialiseerde zorgaanbieder. We bieden circa tweemaal de huisartsenpraktijken in Hilversum, maar zetten in op volledige dekking.

De praktijkondersteuners bieden zelf kortdurende behandeling, zijn op de hoogte van de mogelijkheden in het voorliggende veld en werken samen met de jeugdspecialisten van het Sociaal Plein. Ook verwijzen de praktijkondersteuners door naar gespecialiseerde hulp indien nodig.

[illegible]

5.4 JEUGD EN SPORT

Jeugd- en sportbeleid hebben een gemeenschappelijk doel. Beide zijn gericht op een goede lichamelijke en mentale gezondheid van kinderen. Sporten draagt bij aan ontspanning, het ervaren van rusten en zorg voor sociale interactie. Sportende kinderen hebben later als tiener minder last van angst en somberheid dan leeftijdsgenoten die niet hebben gesport. Dit blijkt onder meer uit [gegevens van het Groninger Medisch Centrum](#). Daarbij richten we ons in Hilversum ook op het inclusief sporten. We voeren verenigingen er toe aan om alle kinderen, ongeacht (on)mogelijkheden of achtergrond, te kunnen laten sporten. Daarom werken we in Hilversum op de beleidskerns Jeugd en Sport samen. Dit doen we op basis van Het Gezond en Actief Leven Alkoord (GALA) en het Sportakkoord II. Dit heeft een gezonde generatie in 2040 als doel. Niet weerbare, gezonde tweeters die kunnen opgevoed, leven, werken en wonen in een gezonde leefomgeving. Een belangrijke pijler hiervan is een sterke sociale basis. Dit is uitgewerkt binnen de Jeugtfag specifiek uitwerking sport en bewegen, gezondheidsbevordering, cultuursportparticipatie en de sociale basis 2023-2025, ook wel 'de brede SPUR' genoemd.

Hieronder vallen de volgende activiteiten (zie ook de Hilversumse Sportnota):

- Zorgen dat alle kinderen kunnen sporten, onder meer door inzet van buurtsportcoaches.
- Zorgen dat er voor kinderen van wie de ouders het niet kunnen financieren, geen drempels zijn om te kunnen sporten.
- Een 'zwemvagnot' creëren, zodat alle kinderen in de groepen 6, 7 en 8 zwemles kunnen krijgen.
- Bekendheid voor gezond opgroeien in Hilversum, onder meer door het programma Jongeren Op Gezond Gewicht (JOGG) Hilversum.
- Inzet op het verbeteren van mentale welbevinden bij jongeren door middel van sportactiviteiten.
- Kennis en ervaring van sportverenigingen betrekken om informatie vanuit van sport te de vaders en buurten beter vorm te geven. We houden rekening met beperkingen, bijvoorbeeld bij de aankoop van speelruimte en het organiseren sportevenementen (inclusiviteit).



5.5 JEUGD EN WMO (OVERGANG VAN 18- NAAR 18+)

In Nederland krijgt iedereen vanaf zijn achtentiende verjaardag meer verantwoordelijkheden. Bij de meeste jongeren gaat dat – met steun uit hun omgeving – prima, met nu en dan hobbels. Als een jongere jeugdhulp heeft gekregen, kan hij of zij als er nog een ondersteuningsvraag is vanaf 18 jaar hulp krijgen vanuit de Wmo. Dit doen we middelen een warme overdracht. Zo kijken we welke jeugdigers er na hun achtentiende nog ondersteuning nodig hebben.

Is dit het geval, dan treffen we een half jaar voor de achtentiende verjaardag voorbereidingen voor de overdracht naar de Wmo. Voor die groep 18-23 jaar kijken we of geleidelijke ondersteuning vanuit de Wmo passend is.

Om de overgang zo goed als mogelijk te laten verlopen zetten we in op:

- Kaartaflevering met uitvoering in- en Wmo over verbeteren samenwerking.
- Informatieve 18-18+ kaart meedelen met beschikkingen en als jongeren 18 jaar worden.
- Bij jongeren die rond hun existentie of zeventiende voor het eerst hulp krijgen, detecteren we in principe een zorgaanbieder die zowel jeugd als Wmo-ondersteuning biedt, zoals begeleiding of dagbesteding.
- Jeugdconsulent die de zorgaanbieder verzorgt een Toekomstperspectiefplan op te stellen bij 16,5 jaar.

5.6 JEUGD EN VOLWASSEN-GZ/VERSLAVINGSZORG

Een deel van de problematiek in de jeugdzorg is niet zozeer het gevolg van problemen bij de jeugdigers zelf, maar komt door systeemfactoren. Een belangrijke factor is één of meerdere ondersteuningsvragen van (een van de) ouders, bijvoorbeeld bij een verslaving en/of (ernstige) psychiatrische problematiek. Ouders zijn dan niet altijd in staat om hun kind(eren) goed en veilig op te voeden.

Geïndiceerde jeugdhulp is nog te vaak kindergericht in plaats van systeem- of gezinsgericht. In het geval van ag- of verslavingsvraagstukken bij ouders is er een meer integrale aanpak nodig om de situatie te verbeteren. Wat dit lastig maakt is dat er nog sprake is van geschieden verleden tussen de jeugd- en volwassenenzorg en tussen de medische zorg en het sociale domein. Met verschillende financieringsstromen, wettelijke kaders, opleidingskaders, culturen, benaderingswijzen en visies.

Daarnaast wordt privacywetgeving vaak als belemmering gezien om samen te werken en af te stemmen. We willen de samenwerking activeren oplossen en problemen bij de kern aanpakken, zijn inzet voor een van de ouders nodig is, gaan we hierop sturen.

Hieronder vallen de volgende activiteiten:

- Uitwerking in regionaal Plan van aanpak Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming.
- Ondersteuning voor gezinnen waarbij ouders psychiatrische of verslavingsproblematiek hebben.
- Inzet van een gezinsondersteuner in team Jeugd die systemisch/domeinoverstijgend kijkt naar de ondersteuningsvragen van een gezin. Waar nodig wordt gestuurd op inzet van volwassenenzorg voor de ouders.

6. MONITORING

Wat willen we bereiken over 6 jaar en hoe gaan we dat meten? De effecten van versterking van de pedagogische samenleving en preventie zijn op korte termijn moeilijk te meten. Zijn kinderen in Hilversum door onze inspanningen meer gelukkig en gezond? Voorzeker we door preventie en vroegrijpe ondersteuning op termijn de noodzaak voor jeugdhulp?

Monitoring in het bredere sociale domein en ook op het gebied jeugd is complex, doordat er vele partijen zijn die op verschillende manieren met elkaar verbanden zijn. Er zijn veel verschillende andere factoren van invloed, en daarmee zijn causale verbanden moeilijk te leggen. We monitoren daarom op een kwalitatieve en kwantitatieve manier. Om een goed beeld te krijgen, vernieuwen we onder meer het jaarlijkse regionale client-ervaringsonderzoek (CEC) vanaf 2024.

STURING OP DATA

Er is steeds een uitvoeringsdilemma en dat willen we verbeteren, met informatie over de inzet van niet geïndiceerde zorg. Op deze manier kunnen we beter sturen op de in- door- en uitstromen van jeugdhulp.

7. FINANCIËN

Dit hoofdstuk geeft een beeld van de financiële situatie, maar kan op basis van indicatie, uitbreiding van structureel budget, toevoeging van tijdelijke budgetten en andere onvoorziene inkomsten en uitgaven wijzigen.

De budgetten in onderstaande tabel (tabel 6) geven een beeld van de middelen Jeugd exclusief de kosten voor geïndiceerde jeugdhulp (zie hoofdstuk 2). Vanaf 2027 verwachten we financieel resultaat van het voorliggende beleid, waardoor overblijven kan worden om het jaarlijkse budget terug te brengen naar € 375.000. De kosten voor de inzet van hulpverleners die het team Jeugd gaan vervangen, worden gebeld uit de zorgbudgetten-begeleiding, omdat we hier zorg leveren.

Met het versterken van activiteiten in de pedagogische basis, preventie en het verder verstevigen van de gemeentelijke toegang willen we meer passende ondersteuning bieden aan Hilversumse jeugdigers en gezinnen. Daarmee willen we breiden de vraag naar geïndiceerde jeugdhulp afpakken. Op deze manier geven we invulling aan de beweging van ziekte en zorg naar gezondheid en groei.

DOELEN-INSPANNINGEN-NETWERK (DIN)

In de beleidsraad zijn speerpunten benaamd die bijdragen aan het realiseren van een deel van de doelen uit de Visie Sociale Domein. Deze doelen en speerpunten hebben we uitgewerkt in een gezamenlijk Doelen-Inspanningen-Netwerk (DIN) voor het gehele sociale domein inclusief jeugd. Met het Doelen-Inspanningen-Netwerk volgen we de effecten van onze inzet en of we de gestelde doelstellingen halen. Behalve op effectiviteit is het van belang om te sturen op voorspelbaarheid en beheersbaarheid van onze inzet en activiteiten.

Dat doen we door in 2024 randvoorwaarden uit te werken waaronder we deze activiteiten uitvoeren. L.a.s. planning, financiën, capaciteit, etc. Daarmee creëren

we voorspelbaarheid in de uitvoering. Door deze aspecten te volgen en bij te sturen indien nodig, vergroten we daarnaast de beheersbaarheid van onze activiteiten. Zo kunnen we aanpassingen in onze activiteiten doorvoeren op het moment als we een toename zien van gezinnen en/of jeugdigers bij bijvoorbeeld de praktijkondersteuners jeugd.

Budget Jaar	Structureel budget	Beleids-ramen '24-'30	Coördinatie-akkoord '22-'26	Brede SPUR '24-'30	Totaal per jaar
2024	€ 5.033.488	€ 350.000	€ 245.000	€ 80.900	€ 5.309.388
2025	€ 5.033.488	€ 350.000	€ 350.000	€ 80.900	€ 6.014.388
2026	€ 5.033.488	€ 350.000	€ 350.000	€ 68.400	€ 6.001.888
2027	€ 5.033.488	€ 375.000	€ 350.000	-	€ 5.758.488
2028	€ 5.033.488	€ 375.000	€ 350.000	-	€ 5.758.488
2029	€ 5.033.488	€ 375.000	€ 350.000	-	€ 5.758.488
2030	€ 5.033.488	€ 375.000	€ 350.000	-	€ 5.758.488

Tabel 6: Beschikbaar budget voorafzet tijdens looptijd Beleidsagenda Jeugd van 2024-2030

OMSCHRIJVING*	2024-2030
Extra jeugdwerk	250.000
Versterken preventief aanbod en pedagogische basis	115.000
Algemeen voorzieningen en pedagogische basis	50.000
Versterken samenwerking professionals	30.000
Uitwerken landelijke ontwikkelingen	30.000
Versterken gemeentelijke toegang	75.000
TOTAAL	550.000**

Tabel 7: Inzet nieuwe budget voorafzet tijdens looptijd Beleidsagenda Jeugd van 2024-2030

* De verdeling van de middelen over deze posten is een indicatie en kan wijzigen.
** We verwachten er naar een vanaf 2027 het jaarlijkse budget terug te brengen naar 375.000. Bij jaarlijkse resultaten na twee jaar zal worden bevestigd of we overgaan naar scenario 3. Ook versterken we de pedagogische basis en de gemeentelijke toegang. Als af en toe wordt bijgesteld het beleid en de inzet, kan er andere worden doorgezet naar een andere vorm 3, conform 123-075.

COLOFON

© Gemeente Hilversum 2023

Ontwerp & vormgeving:
Studio Perce Provis bv, Hilversum

Meer informatie:
Gemeente Hilversum
Dobbelsteek 1
1217 JR Hilversum

www.hilversum.nl