



**TER BESLUITVORMING**

**Nota actief openbaar**  
Ja

**Onze referentie**  
2026-0000051919

**Datum**  
2 februari 2026

**Opgesteld door**  
[Redacted]

**Samengewerkt met**  
[Redacted]

**Bijlage(n)**  
3

Aan  
Van

Minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties  
Mark de Boer (pSG)

nota

Delen zbo-evaluatie Kiesraad met beide Kamers der  
Staten-Generaal

**Aanleiding**

Op grond van de Kaderwet zelfstandige bestuursorganen ontvangen de beide Kamers der Staten-Generaal elke vijf jaar een verslag ten behoeve van het functioneren van een zelfstandig bestuursorgaan (zbo). Afgelopen jaar is deze zbo evaluatie uitgevoerd voor de Kiesraad door Andersson Elffers Felix (AEF).

**Geadviseerd besluit**

U wordt gevraagd:

- De brieven aan de Eerste- en Tweede Kamer met de appreciatie van de zbo evaluatie van de Kiesraad te ondertekenen en deze samen met de zbo evaluatie te delen met de beide Kamers der Staten-Generaal.

**Kern**

- AEF heeft de zbo evaluatie van de Kiesraad op 20 november 2025 afgerond.
- De evaluatie op hoofdlijnen:
  - De Kiesraad heeft de wettelijke taken tijdig, doeltreffend en doelmatig uitgevoerd. Tegelijkertijd werd de transitie naar verkiezingsautoriteit zorgvuldig vormgegeven.
  - AEF beveelt aan om de Kiesraad verder te ontwikkelen door o.a. te investeren in verdere professionalisering en aandacht te houden voor de doelmatigheid van de bedrijfsvoering.
- De zbo evaluatie van de Kiesraad is op 2 december 2025 besproken in de Bestuurlijke driehoek met de Kiesraad, de beleidsverantwoordelijke en de eigenaar. De Kiesraad volgt de aanbevelingen op met, waar nodig, ondersteuning vanuit BZK.

**Toelichting**

- De zbo evaluatie is uitgevoerd door AEF en heeft zich in lijn met de Kaderwet zbo's hoofdzakelijk gericht op de ontwikkeling van de doeltreffendheid, doelmatigheid en governance.
- De Kiesraad maakt momenteel een ontwikkeling door naar verkiezingsautoriteit met bijkomende wettelijke taken. De evaluatie keek daarom ook vooruit naar de doorontwikkeling in de komende periode.
- AEF concludeerde het volgende:
  - De Kiesraad wist de uitdagingen in de evaluatieperiode (o.a. Corona en bijkomende verkiezingen) adequaat te hanteren.

- De Kiesraad borgde betrouwbaarheid en doeltreffendheid in de taakuitvoering.
- De transitie naar verkiezingsautoriteit werd zorgvuldig vormgegeven.
- De interne organisatie professionaliseerde en verstevigde het fundament.
- In een periode van focus op de transitie en taakuitbreiding werd doelmatigheid weinig geëxpliciteerd.
- De governance is versterkt.
- Daarnaast werden vijf aanbevelingen gedaan:
  - Blijf actief in gesprek met ketenpartners om signalen over de transitie naar verkiezingsautoriteit tijdig te ontvangen.
  - Bouw verder aan duurzame kennisborging.
  - Ontwikkel een strategie om de publieke legitimiteit te versterken.
  - Ontwikkel een systematische aanpak voor doelmatigheidsmonitoring en sturing, waarbij dit onderwerp van gesprek is binnen de driehoek.
  - Gebruik bevindingen uit deze evaluatie als nulmeting.
- Verdere opvolging van de aanbevelingen door BZK en de Kiesraad:
  - De Kiesraad heeft de ambitie het hoge niveau vast te houden en tegelijkertijd door te ontwikkelen met behulp van de aanbevelingen.
  - De Kiesraad werkt een voorstel uit om de doelmatigheid van de organisatie te bespreken in de driehoek.
  - De beleidsverantwoordelijke en eigenaar ondersteunen waar mogelijk de Kiesraad bij het opvolgen van de aanbevelingen vanuit de rol van stelselverantwoordelijkheid van BZK.

**Onze referentie**  
2026-0000051919

**Datum**  
2 februari 2026