



Minister

**Concerndir Financieel
Economische Zaken**
Afdeling Kaderstelling en
control

Rijnstraat 8
2515 XP Den Haag
Postbus 20901
2500 EX Den Haag

nota

Interim rapport ADR naar TK

Kenmerk
IENW/BSK-2025/251213

Datum
17 oktober 2025

Beslistermijn
24 oktober 2025

Bijlage(n)
3

Aanleiding

Het interim auditrapport 2025 van de Auditdienst Rijk over het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat is recent ontvangen en besproken in het Audit Committee. De volgende stap is dat u het interim auditrapport met een bondige bestuurlijke reactie aanbiedt aan de Tweede Kamer.

Met deze aanbieding voldoen we aan een toezegging aan de Tweede Kamer van de toenmalig minister van Financiën dat de Kamer beter wordt geïnformeerd over de ontwikkelingen binnen het financieel beheer bij de ministeries. De afgelopen twee jaar heeft het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat ook aan deze toezegging voldaan.

Geadviseerd besluit

Instemmen met versturen van de brief aan de Tweede Kamer met het interim auditrapport ADR 2025.

Kernpunten

De ADR signaleert enkele aandachtspunten. Deze betreffen bekende thema's zoals het inkoopbeheer, de aansturing van ProRail en het inhuurproces binnen RWS.

Krachtenveld

Het concept van het auditrapport is besproken in het Audit Committee van 3 oktober jl. De beelden uit het rapport worden herkend. Alle punten uit het rapport zijn opgepakt, ook met het oog op de komende jaarverantwoording.

Toelichting

Met deze brief wordt invulling gegeven aan de toezegging van de Minister van Financiën om interim-rapporten van de ADR naar de vaste Kamercommissies te sturen (Kamerstukken 2023–2024, 31 865, nr. 238). Hiermee worden de vaste Kamercommissies tussentijds op de hoogte gebracht van ontwikkelingen in het financieel beheer bij de ministeries. Het interim-auditrapport wordt ook gepubliceerd op de website van de rijksoverheid.

Reactie op interim-rapport

Het auditrapport heeft het karakter van een *early warning*: de aandachtspunten zijn besproken met de ADR, zodat maatregelen kunnen worden getroffen met het oog op de verantwoording over 2025.

Het interim-rapport toont verbetering ten opzichte van vorig jaar. Het aantal "early warnings" is gedaald van twee naar geen. Er zijn aanzienlijke stappen gezet op verschillende gebieden, waaronder inkoop en het inhuurproces bij RWS. Wel zijn er aandachtspunten, waaronder voorschotbeheer inkoop/subsidies.

De ADR heeft zijn interim rapport gebaseerd op steekproeven uit de eerste maanden van het jaar. Naar verwachting kan de ADR in het najaar de werking van deze steekproeven vaststellen. De ADR constateert dat belangrijke verbeteringen zijn gerealiseerd op het gebied van Inkoop en in het externe inhuurproces bij RWS. Positief is dat het aandachtspunt voor het beheer van voorschotten bij de Bestuurskern (BSK) goed wordt opgepakt. Minder voortgang is zichtbaar bij het beleid tegen misbruik van subsidies, het gebruikersbeheer in SAP en de naleving van de AVG. Cyberbeveiliging vraagt daarnaast nog aandacht, mede vanwege het ontbreken van het benodigde budget. Om de controlfunctie te versterken, wordt deze uniform gepositioneerd bij de Directoraten-Generaal. Het implementatieplan hiervoor is naar verwachting in oktober gereed. Verder ziet de ADR veel potentie in het programma Vernieuwing Generieke Processen (VGP) om bedrijfsvoeringsprocessen te verbeteren, uniformeren en digitaliseren bij BSK en RWS. Gezien de grote opgaven en hoge verwachtingen binnen het ministerie van IenW benadrukt de ADR dat een sterke controlfunctie essentieel blijft om wendbaar te blijven en kansen en risico's effectief te beheersen.

Op basis van onze eigen deelwaarnemingen en informatie over een groter deel van het jaar is wel de nodige vooruitgang zichtbaar. Mogelijk worden de bevindingen op het gebied van inkoop bij de bestuurskern dit jaar opgelost, waarbij het onzeker is of de bevindingen van RWS al dit jaar opgelost kunnen worden. Dit zal blijken uit het auditrapport over het hele jaar 2025.

Voor alle bevindingen zijn verbeteringen afgesproken. Voor de bevindingen op het gebied van toezicht ProRail, die doorlopen naar 2026, zal de monitoring worden versterkt, zodat tijdig kan worden bijgestuurd als de maatregelen niet tot het gewenste resultaat leiden.

Over de voortgang wordt u wederom geïnformeerd via het jaarverslag van het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat en het bijbehorende auditrapport. Daarnaast ontvangt u de verslagen van het Audit Committee waarin de voortgang wordt besproken.

Informatie die niet openbaargemaakt kan worden

Niet van toepassing.

Bijlagen

Volgnummer	Naam	Informatie
02	Aanbieding interim audit rapport 2025 aan TK	Brief waarmee het interim-rapport aan de TK wordt aangeboden.
03	Interim audit-rapport 2025 IenW	Het auditrapport dat een beeld geeft van de ontwikkeling van het financieel beheer bij IenW in de eerste helft van 2025.
04	Brief ADR aan IenW	Aanbiedingsbrief aan IenW

Kenmerk
IENW/BSK-2025/251213