

Ministerie van Onderwijs, Cultuur en
Wetenschap

>Retouradres Postbus 16375 2500 BJ Den Haag

MBO Raad
T.a.v. de heer T. Heerts
Postbus 2051
3440 DB WOERDEN

**Middelbaar Beroeps
Onderwijs**
Rijnstraat 50
Den Haag
Postbus 16375
2500 BJ Den Haag
www.rijksoverheid.nl

Onze referentie
7813841

Datum 10 april 2019
Betreft Reactie op uw mail van 15 februari jl. m.b.t. de eindrapport
Monitoringscommissie Branche-code goed bestuur

Geachte heer Heerts,

Bij deze wil ik u bedanken voor uw email van d.d. 15 februari jl. en het daarbij meegestuurde eindrapport 'Daad bij woord' van de Monitoringscommissie Branche-code goed bestuur (hierna: commissie). Het rapport toont aan dat de governance in het mbo stevig in de steigers staat en de sector terdege doordrongen is van haar maatschappelijke opdracht.

De eindrapportage heb ik daarom ook met veel interesse gelezen. Het doet mij deugd dat de commissie constateert dat goed bestuur op mbo-scholen anno 2018 in het algemeen goed op orde is en ook positief oordeelt over de naleving van de huidige branche-code goed bestuur mbo. Daarnaast zijn er de drie aanbevelingen die de commissie doet aan de MBO Raad. Allereerst de voorgestelde focus op goed bestuur in praktische zin, gedreven vanuit de maatschappelijke belangen die (de besturen van) de mbo-instellingen dienen. Daarnaast suggereert de commissie om de beweging te maken naar een meer intentionele governance code die bijdraagt aan het voeren van 'het goede gesprek' binnen mbo-instellingen. Als laatste punt adviseert de commissie om een set van basisregels en -normen voor goed bestuur vast te stellen, die ook als lidmaatschapseis voor de MBO Raad dient. Dit alles om de basis van goed bestuur op orde te houden in het mbo en daar waar het beter kan de stijgende lijn door te zetten. Naar mijn opvatting zijn deze adviezen ook in lijn met het huidige governance model. Ik kan u daarom enkel aanmoedigen om deze aanbevelingen op te volgen.

Ik heb met belangstelling de opmerkingen over de sterke verticale sturing vanuit de centrale overheid gelezen. De commissie merkt op dat hierdoor de horizontale dialoog binnen de instelling te smal kan zijn. Ik ben het met de commissie eens dat verticale sturing niet de horizontale dialoog mag belemmeren. Zoals u weet wil OCW met het programma versterken verantwoording komen tot een goede balans tussen verticale en horizontale verantwoording, met aandacht voor de administratieve lasten. Het goede gesprek tussen betrokkenen is van groot belang en dat begint binnen de instelling, maar zeker ook in overleg met partners in de

regio. Voor bestuurders en de Raad van Toezicht moet verantwoording – verticaal en ook zeker horizontaal - een natuurlijk onderdeel zijn van professionaliteit en niet alleen van buitenaf worden afgedwongen. Dit vraagt om een continu besef van de verantwoordelijkheid die zij dragen voor goed onderwijs en een open houding naar de instelling die zij dienen en haar omgeving. *Checks and balances* zijn daarbij een belangrijke voorwaarde en medezeggenschap door studentenraden en ondernemingsraden is daar een essentieel onderdeel van. Ik hecht grote waarde aan de horizontale verantwoording, het goede gesprek dient ook gevoerd te worden met partners in de directe nabijheid van de instelling. Onze gedeelde opvattingen daarover zijn ook verwoord in het Bestuursakkoord MBO dat wij hebben gesloten. Het eindrapport van de commissie is in lijn met onze gedeelde visie en ik ben benieuwd naar de wijze waarop u de adviezen een plek geeft in de verdere versterking van de governance in het mbo.

Onze referentie

Met vriendelijke groet,

de minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap,

Ingrid van Engelshoven