

# 1

> Retouradres Postbus 20901 2500 EX Den Haag

De staatssecretaris van Infrastructuur en Milieu  
De heer J.J. Atsma

Plesmanweg 1-6  
2597 JG Den Haag  
Postbus 20901  
2500 EX Den Haag  
T 070 351 6171  
F 070 351 7895

**Contactpersoon**

-

T -

**Ons kenmerk**

DC-2010/182

**Uw kenmerk**

VENW/DGW-2010/745

**Bijlage(n)**

1

Datum 10 november 2010

Onderwerp Advisering inzake uitvoering van het Besluit Beheer Haringvlietsluizen

Excellentie,

Op 11 mei jongstleden heeft de minister van Verkeer en Waterstaat, mede namens Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland en de minister van Landbouw, Natuur en Voedselkwaliteit, mij verzocht om een analyse, advies en leerervaringen rondom het Besluit beheer Haringvlietsluizen (het "Kierbesluit"). In antwoord op dit verzoek bericht ik u het volgende.

De afgelopen maanden heb ik het proces rondom de totstandkoming en uitvoering van het Besluit beheer Haringvlietsluizen onderzocht. Ik heb gesproken met partijen die betrokken zijn bij de uitvoering en met partijen aan wiens belang het besluit raakt. Ook heb ik mij verdiept in de beschikbare schriftelijke bronnen en heb ik een bezoek gebracht aan het gebied.

Ik ben tot de conclusie gekomen dat het niet mogelijk is om het Besluit beheer Haringvlietsluizen uit te voeren binnen de randvoorwaarden ("binnen het budget" en "zo spoedig mogelijk"), die daarvoor in het verzoek aan mij waren gesteld: er is een financieel tekort en realisatie zou mogelijk pas in 2014 gereed kunnen zijn.

Gedurende het werk aan mijn advies tot aan het verschijnen van het regeerakkoord hebben de betrokken partijen (V&W, LNV, provincie Zuid-Holland samen met Rijkswaterstaat Zuid-Holland en Waterschap Hollandse Delta) hard door gewerkt om afspraken te maken die uitvoering van het besluit toch mogelijk kunnen maken.

In een brief aan u (PZH-2010-220656456) geeft de provincie Zuid-Holland, verantwoordelijk voor de compenserende maatregelen, aan dat "het is gelukt om afspraken te maken over de kaders waarbinnen de uitvoering van het project mogelijk is, indien besloten wordt het Kierbesluit in stand te houden." Uit de bijlage bij deze brief blijkt overigens dat het Rijk in dat geval wordt aangesproken voor het overgrote deel (€6 mln) van de overschrijding van het budget.

Gezien de afspraak in het regeerakkoord, waarin is opgenomen dat het Besluit beheer Haringvlietsluizen wordt ingetrokken, is de vraag die mij in het verzoek is gesteld om te adviseren over de uitvoering van het Besluit beheer Haringvlietsluizen niet langer relevant.

Uit de analyse van de casus "Uitvoering Besluit beheer Haringvlietsluizen" zijn interessante leerervaringen te destilleren, die voor toekomstige projecten en voor

het Deltaprogramma als geheel waardevol kunnen zijn. Het is bijvoorbeeld bij complexe projecten van essentieel belang dat een transparante en adequate organisatiestructuur wordt ingericht met een heldere verantwoordelijkheidsverdeling.

**Datum**

10 november 2010

**Ons kenmerk**

DC-2010/182

Ook zijn uit mijn analyse enkele aandachtspunten naar voren gekomen, die ik graag in overweging wil geven bij de uitvoering van het Regeerakkoord. Deze hebben betrekking op:

- Juridisch verplichtende internationale afspraken;
- Reeds gemaakte kosten en eventuele extra kosten als gevolg van planschade;
- Ingezet overheidsbeleid.

Ik wil u, met name gelet op de internationale afspraken, in overweging geven separaat te laten onderzoeken welke alternatieven er zijn om visintrek op de rivier te verbeteren.

Bijgaand vindt u mijn analyse en de leerervaringen.

Ik ben graag bereid mijn bevindingen nader toe te lichten.

Hoogachtend,

Wim Kuijken

Afschrift aan:

- De staatssecretaris van Economie, Landbouw en Innovatie
- Gedeputeerde Staten van Zuid-Holland