

## **Bijlage 1: Overzicht in overleggen met het ID College**

Zoals toegezegd zal ik eerst beschrijven hoe de contacten tussen OCW en ID College zijn verlopen. In januari 2015 stelde de nieuwe interim-bestuurder van ROC Leiden vast dat deze mbo-instelling niet zelfstandig verder kon. Dat bleek ook uit het door hem opgestelde concept herstelplan. De inspectie deelde de conclusie van de bestuurder. Vervolgens heeft hij met bestuurders van het ID College gesproken over mogelijke samenwerking. Ook samenwerking met ROC Mondriaan was in principe mogelijk, maar deze mbo-instelling is toch meer geconcentreerd in de regio Den Haag. De gesprekken met ID College verliepen voortvarend en de Colleges van Bestuur van beide mbo-instellingen namen besluiten tot verkenning en voorbereiding van de overname van de onderwijsactiviteiten van ROC Leiden door ID College. Beide Raden van Toezicht hebben deze besluiten vervolgens goedgekeurd. Ik kon mij daar in vinden, ook omdat ID College financieel gezond is en het onderwijs daarvan de afgelopen jaren sterk is verbeterd.

Ik heb het proces van toenadering tussen beide mbo-instellingen gestimuleerd, onder meer door gesprekken met hen. Ik heb uw Kamer met mijn brief van 13 februari 2015 geïnformeerd over bereikte voortgang, en heb daarin ook benadrukt dat er nog veel zaken moesten worden uitgewerkt en ik dit proces nauwlettend zou volgen en waar nodig faciliteren.

Op 26 maart vond een overleg plaats van mijn ambtenaren met ID College over de voortgang. ID College gaf in dit gesprek aan dat de door OCW af te dekken risico's (overnamekosten) ongeveer € 100 miljoen zouden belopen. Dit bedrag riep bij mijn departement vragen op. Gevraagd is om een nadere onderbouwing van het bedrag en een validering daarvan door externe deskundigen.

Op 30 maart 2015 tekenden beide mbo-instellingen een intentieverklaring voor een voorgenomen bestuursoverdracht. Op 14 april spraken mijn ambtenaren met de bestuurders over de definitieve uitkomsten van de verkenningen. ID College liet weten dat de door OCW af te dekken risico's (overnamekosten) inderdaad circa € 100 miljoen zouden bedragen. OCW had als referentiepunt het bedrag van € 40 miljoen dat is ontleend uit de rapportage van PwC. In voornoemd gesprek van de zijde van OCW wederom aangegeven dat € 100 miljoen veel te hoog was

Op 17 april vond een breed overleg plaats van OCW met bestuurders en adviseurs van beide mbo-instellingen. Van de kant van ID College werd een financiële raming gepresenteerd waarin de door OCW af te dekken risico's (overnamekosten) € 140 miljoen beliepen (€ 90 miljoen directe kosten en € 50 miljoen aan risico's). In een PowerPointpresentatie werden de onderbouwingen daarvan getoond en kort toegelicht. U treft de presentatie bijgaand aan. De basis daarvoor was een, in opdracht van ID College opgesteld rapport van het accountantskantoor PwC. Vanuit OCW is direct aangegeven dat men grote bedenkingen had tegen het geheel. Veel posten leken te hoog ingeschat, doelmatigheidsvoordelen van de samenvoeging waren niet meegenomen en OCW kan zeker niet garant staan voor onvoorziene risico's en tegenvallers in de toekomst.

In een vervolgoverleg op 20 april met de bestuurders hebben mijn ambtenaren medegedeeld dat OCW nu zou inzetten op andere scenario's, namelijk faillissement van ROC Leiden of een doorstart van ROC Leiden richting een gemeenschap van mbo-colleges. Ook is gesproken over het voortzetten van het gebruik van het pand Lammenschans hetgeen het financiële risico sterk zou beperken. Het laatste was op dat moment niet bespreekbaar voor het ID College.

Ik heb persoonlijk op 21 april nog telefonisch contact gehad met de voorzitter van de Raad van Toezicht van ID College en voorgesteld de door OCW af te dekken risico's (overnamekosten) tot € 40 miljoen te verlagen en in te stemmen met voortgezet gebruik van Lammenschans. Dit heeft niet tot overeenstemming geleid.

Op 23 april hebben mijn ambtenaren overlegd met beide mbo-instellingen, in aanwezigheid van de voorzitter van de MBO raad. Inmiddels was ook duidelijkheid over de verlaging van de huisvestingskosten. Daarover was een principeakkoord bereikt tussen de bestuurder van ROC Leiden, Green en BNG. Belangrijk element daarvan was dat ROC Leiden het pand Lammenschans zou blijven gebruiken. ID College deelde mede dat het alsnog instemde met gebruik van het pand Lammenschans en dat het nu € 55 miljoen voor de door OCW af te dekken risico's

(overnamekosten) van ROC Leiden vroeg, maar dat onvoorziene risico's en tegenvallers in dat geval voor de toekomst bij OCW zullen worden neergelegd. Dat was voor OCW nog steeds niet aanvaardbaar. Vervolgens hebben OCW, ID College, ROC Leiden en de MBO raad overeenstemming bereikt over het toewerken naar een overname op termijn in de vorm van mbo-colleges, met een financiële bijdrage van OCW van maximaal € 40 miljoen. OCW ontvangt later op de dag van ID College een concept samenwerkingsovereenkomst. Die wordt echter nog diezelfde avond ingetrokken door het ID College.

Op 29 april deelt het ID College mijn ambtenaren tijdens een overleg mee dat het eventueel de overname alsnog wil doen voor € 40 miljoen. Ook bij dit aanbod werd echter aangegeven dat alle onvoorziene risico's of tegenvallers in een later stadium bij OCW zullen worden neergelegd. Een formeel standpunt cq bericht heeft het ID-college hierover niet afgegeven. Mede gezien het feit dat een besluit geen verder uitstel verdroeg, heb ik mijn verantwoordelijkheid genomen om tot een besluit te komen.

Met mijn brief van 1 mei heb ik u geïnformeerd over de gekozen oplossing voor de problematiek van het ROC Leiden. Toen heb ik nog gesproken met de voorzitter van de Raad van Toezicht van ID College. De voorzitter gaf aan dat ID College begrip heeft voor mijn keuze en heeft nogmaals bevestigd op constructieve wijze te zullen meewerken aan het op termijn vormen van mbo-colleges met ROC Leiden.