

BEHOEFTEPEILING WERKENDEN MET EEN CHRONISCHE ZIEKTE

Bijlage 2

Beknopt overzicht interventies uit nationale bronnen

November 2014 >

TNO innovation
for life

BEHOEFTEPEILING

CHRONISCH ZIEKEN EN

WERK

Rapportage voor Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS)
 Directie Publieke Gezondheid (PG)
 Wilhelmina van Pruisenweg 52
 2595 AN Den Haag

Datum November 2014

Projectnummer R11502/060.11989.01.05

Auteurs Heleen den Besten
 Tanja de Jong
 Astrid Chorus
 Romy Steenbeek

Inhoudsopgave

| | |
|--|---|
| Beknopt overzicht interventies uit nationale bronnen | 3 |
|--|---|

Beknopt overzicht interventies uit nationale bronnen

Interventie categorieën: 1. Informatievoorziening 2. Lotgenotencontact 3. Trainingen, cursussen en e-learning 4. Coaching en individuele begeleiding

| Titel interventie | Doelgroep/ gebruikers | Doel interventie | Korte beschrijving interventie | Door wie ontwikkeld | Meer informatie/website |
|--|---|--|---|---|--|
| 1. Stigma & Werk, project van de Stichting Samen sterk zonder Stigma | Werknemers (bij grote bedrijven) met een psychische aandoeningen/ Werknemers werkgevers (en collega's) | Openheid op de werkvloer over psychische aandoeningen vanzelfsprekend maken. Dat draagt bij aan de psychische gezondheid, het welzijn en de productiviteit van werknemers. | Intervisienetwerken, werkambassadeurs, training en individuele begeleiding van werknemers, voorlichting bij bedrijven, business Box: Een pakket met strategieën en best practices voor werkgevers, E-learning tool om de awareness over dit onderwerp bij (HR) managers te vergroten en bespreekbaar te maken in de organisatie. 1,2,3,4 | Founding fathers: Landelijk Platform GGz (LPGGz), Fonds Psychische Gezondheid (FPG), GGZ Nederland, en de Nederlandse Vereniging voor Psychiatrie (NVvP) en zorgverzekeraars Nederland | www.samensterkzonderstigma.nl |
| 2. Arbeidsparticpatietool | Chronische zieken of gehandicapten werknemers: ADHD, Groeihormoon-deficiëntie, Groeistoornis, Hernia, Hoofdpijn, Hypofyse-aandoeningen, Leveraandoening, PDS, Psoriasis, Rugpijn, Sclerodermie, Scoliose, SLE, Voedselallergie/ Werknemers en werkgevers, collega's en leidinggevende | Ondersteuning en informatie bieden zodat onbekendheid wordt weggenomen. | Tool met uitgebreide informatie over gevolgen voor werk, adviezen en tips van lotgenoten, medische achtergronden etc. Er is een Android app beschikbaar. Algemene tips over werk en gezondheid. Filmpjes met ervaringsverhaal 1 | Stichting September, www.stichtingseptember.nl /arbeidsparticpatietool | www.arbeidsparticpatietool.nl/ |

| Titel interventie | Doelgroep/ gebruikers | Doel interventie | Korte beschrijving interventie | Door wie ontwikkeld | Meer informatie/website |
|-----------------------------------|--|---|--|---|--|
| 3. Handleiding werken aan werk | Brede doelgroep: werkenden met chronische aandoening/ Patiënten- en gehandicaptenorganisaties | Ondersteuning bieden aan werkende mensen met een chronische aandoening om beter de regie te kunnen voeren over hun werkende leven. | Handleiding beschrijft hoe patiënten- en gehandicaptenorganisaties aan de slag kunnen met het ontwikkelen van workshops en e-learning gericht op twee thema's: - Effectief communiceren op je werk met een chronische aandoening - Starten als zelfstandig ondernemer met een chronische aandoening 3 | De inhoud van de workshops is ontwikkeld door Blauwbroek Bureau voor Vraaggestuurde Zorg in afstemming met NFK, Reumapatiëntenvertegenwoordiging en Spierziekten Nederland. | www.pgosupport.nl/page/Kennisbank?mod[PGO_FileCabinet_Module][i]=179 |
| 4. Reuma uitgedaagd | Reuma patiënten/ trainingen voor volwassenen (26 jaar en ouder) en jongeren (16-25 jaar) | Krijgen en behouden van de regie over eigen leven met reuma. | Training van 6 bijeenkomsten. Ook een online training beschikbaar 3 | de Reumapatiëntenbond/ het Reumafonds | www.reuma-uitgedaagd.nl |
| 5. Online cursus Diabetes en Werk | Diabetes patiënten/ Werkenden met diabetes | diabetes hanteerbaar en bespreekbaar te maken op het werk. De cursus leidt tot een plan van aanpak om knelpunten aan te pakken die zijn ontstaan door diabetes op het werk. | Online cursussen: 'Herken je hypo' en 'Diabetes en werk' Brochures over diabetes en werk. 1,3 | Diabetesvereniging Nederland en Welder | www.dvn.nl/dvn/dvn-producten/online-cursus-diabetes-en-werk |

Interventie categorieën: 1. Informatievoorziening 2. Lotgenotencontact 3. Trainingen, cursussen en e-learning 4. Coaching en individuele begeleiding

| Titel interventie | Doelgroep/ gebruikers | Doel interventie | Korte beschrijving interventie | Door wie ontwikkeld | Meer informatie/website |
|--|--|--|--|---------------------|--|
| 6. Werkwijzer Astma | Astma patiënten/ reguliere zorgverleners en bedrijfsgeneeskundige zorgverleners | Ondersteunen van werknemers met astma om meer regie te nemen in vormgeven van werksituatie die past bij hun ziekte. Stimuleert werknemers om gesprek met werkgever aan te gaan | Werkwijzer geeft informatie, ideeën en praktijkervaringen van andere werknemers met astma 1 | longfonds | www.longfonds.nl/bestellen/werkwijzer-astma |
| 7. Werkwijzer COPD | COPD patiënten/ reguliere zorgverleners en bedrijfsgeneeskundige zorgverleners | Ondersteunen van werknemers met COPD om meer regie te nemen in vormgeven van werksituatie die past bij hun ziekte. Stimuleert werknemers om gesprek met werkgever aan te gaan | Werkwijzer geeft informatie, ideeën en praktijkervaringen van andere werknemers met COPD 1 | longfonds | www.longfonds.nl/bestellen/werkwijzer-copd |
| 8. Ervaringenboek: 'Werken met de longziekte COPD, tussen wens en werkelijkheid' | Astma of COPD patiënten/ werkgevers | Werkgevers informeren hoe ze op een adequate wijze om kunnen gaan met werknemers. Zo kan uitval op het werk worden voorkomen. | Boek met praktijkervaringen van werknemers 1 | longfonds | www.longfonds.nl/sites/default/files/LF2014ME_Arbeidsparticipatie-web.pdf |

| Titel interventie | Doelgroep/ gebruikers | Doel interventie | Korte beschrijving interventie | Door wie ontwikkeld | Meer informatie/website |
|---|--|---|---|---|--|
| 9. Wijzer met Welder | Werkenden met gezondheidsklachten, een chronische ziekte of beperking/ Chronisch zieken Patiënten / cliënten Werkenden Zorgverleners Welder adviseurs | Vergroten van de ervaren empowerment en zelfregie van individuele werkenden op het gebied van gezondheid, ziekte en werk. | Website met informatie en tools. (Praktische informatie Checklists, tips en relevante verwijzingen, persoonlijk advies van adviseurs van Welder, Forum voor Ziekte & Werk, Online vragenlijst werkvermogen (Work Ability Index, zelfhulpguides, informatiebladen en brochures, Telefonische coaching 1,2,4 | Stichting Welder | www.wijzermetwelder.nl |
| 10. Website: Kanker.nl/werk: website voor werknemers met kanker | Kanker patiënten/ Werkgevers, zorgprofessionals en zelfstandigen | Werkbehoud en ondersteuning bij re-integratie | Website met werkgerelateerde informatie over kanker (bibliotheek, lotgenoten contact, discussiegroep, overzicht met organisaties) 1,2 | Patiëntenbeweging Levenmetkanker (voorheen NFK) | www.kanker.nl |
| 11. Website: kankerenwerk.nl | Kanker patiënten/ Werkgevers en werknemers | Werkbehoud en ondersteuning bij re-integratie | Website met werkgerelateerde informatie over kanker. Biedt handvatten ondersteuning, advies en informatie voor het begeleiden van medewerkers met kanker. (werkwijzers om gesprek over werken met kanker aan te gaan, voorlichting en informatie, pool van ervaringsdeskundige ambassadeurs, folders over kanker en werk) 1,2 | Patiëntenbeweging Levenmetkanker (voorheen NFK) | www.kankerenwerk.nl |

Interventie categorieën: 1. Informatievoorziening 2. Lotgenotencontact 3. Trainingen, cursussen en e-learning 4. Coaching en individuele begeleiding

| Titel interventie | Doelgroep/ gebruikers | Doel interventie | Korte beschrijving interventie | Door wie ontwikkeld | Meer informatie/website |
|--|---|---|---|--|---|
| 12. E-learning modules Effectief communiceren op je werk | Kanker patiënten, patiënten met reuma, spierziekte en andere chronische aandoening/ werknemers | Effectief communiceren op werk over aandoening | Online cursus die door zelfstudie uitgevoerd kan worden 3 | Patiëntenbeweging Levenmetkanker (voorheen NFK) | Communiceren op je werk met kanker: http://www.workshops.nfk.nl/course/view.php?id=14 Communiceren op je werk met reuma: www.workshops.nfk.nl/enrol/index.php?id=15 Communiceren op je werk met spierziekte www.workshops.nfk.nl/enrol/index.php?id=16 Communiceren op je werk met chronische aandoening: www.workshops.nfk.nl/course/view.php?id=3 |
| 13. Mentale Participatie Coaching | Mensen met psychische beperking/ werknemers | Omgaan met beperking ten behoeve van werkbehoud of het vinden van nieuwe baan | Coaching 4 | Indigo Zeeland | www.loketgezondleven.nl/i-database/interventies/m/1401689/ |
| 14. Bofit Burnoutbegeleiding en stressmanagement | Algemeen publiek , chronisch zieken, nabestaanden , werkenden, idem | Fysiek en mentaal herstel | Coaching en fysieke training 4 | Bofit | www.loketgezondleven.nl/i-database/interventies/b/1401380/ |
| 15. Cursus 'Werken en stress' | Mensen met psychische problematiek/ Algemeen publiek, werkenden en zorgverleners | Voorkomen van psychische problematiek (mede) ten gevolge van de werksituatie. Verminderen van psychische problematiek in de werksituatie. | Training: Verbetering in inzicht stresssignalen en stressoren, beter ontspannen in stresssituaties, anders tegen gebeurtenissen aankijken, meer assertief reageren, time management. 4 | Indigo Brabant (voorheen GGZ Breburg) | www.loketgezondleven.nl/i-database/interventies/c/1400343/ |

| Titel interventie | Doelgroep/ gebruikers | Doel interventie | Korte beschrijving interventie | Door wie ontwikkeld | Meer informatie/website |
|---|--|--|---|---|---|
| 16. Preventie van langdurig ziekteverzuim en depressie bij werknemers met een hoog risico | Werknemers met depressieve klachten en met een verhoogd ziekteverzuim risico/ Psycholoog/behandelaar. Betrokkenen: management / directie / bestuur | 1) voorkomen van langdurig ziekteverzuim en 2) reduceren van depressieve klachten bij werknemers | De interventie is een psychologische behandeling. Het kader van de interventie bestaat uit cognitieve gedragstherapie (CGT) en er is gekozen voor de specifieke variant van probleemoplossende therapie (PST) als basis van de interventie. De interventie is opgebouwd uit twee delen: het basisdeel en het specifieke deel. Het basisdeel bestaat uit 7 sessies, waarin de stappen van probleemoplossende therapie aan bod komen, specifiek toegespitst op doelgroep van werknemers met relatief milde klachten. Het specifieke deel bestaat uit maximaal 5 extra sessies, indien de 7 basissessies niet afdoende zijn gebleken, waarin de cliënt zelf aangeeft welke onderwerpen hij / zij (nog extra of uitgebreider) aan bod wil laten komen. 3 | Universiteit Maastricht, vakgroep Epidemiologie | www.loketgezondleven.nl/i-database/interventies/p/1401899/ |
| 17. Cursus 'Anders leren denken' (RET) | Algemeen publiek , mantelzorgers vrijwilligers , patiënten, cliënten, werkenden/ Trainers/GGZ | Bewust worden van niet helpende denkpatronen en omzetten naar helpende gedachten | Cursus 3 | GGZ Midden-Holland | www.loketgezondleven.nl/i-database/interventies/c/1400599/ http://www.ggd Kennisnet.nl/?file=4791&m=1313675192&action=file.download |

Interventie categorieën: 1. Informatievoorziening 2. Lotgenotencontact 3. Trainingen, cursussen en e-learning 4. Coaching en individuele begeleiding

| Titel interventie | Doelgroep/ gebruikers | Doel interventie | Korte beschrijving interventie | Door wie ontwikkeld | Meer informatie/website |
|---|--|---|---|----------------------------------|--|
| 18. Zelfmanagement bij werknemers met een Autisme Spectrum Stoornis (ASS) | Werkenden met autisme/ idem | Verhogen van fitheid/gezondheid/vitaliteit/duurzame inzetbaarheid van werknemers. Verhogen van de productiviteit/werkprestatie. | Voorlichting op maat, voorlichtingsmateriaal, workshop, cursus 1,3 | Hogeschool Arnhem Nijmegen (HAN) | www.loketgezondleven.nl/i-database/interventies/z/1401825/ |
| 19. Terugkeer naar werk | Werkenden die zich vanwege psychische klachten langer dan drie maanden ziek hebben gemeld/ Trainers | Reïntegratie voor werkenden die zich vanwege psychische klachten langer dan drie maanden ziek hebben gemeld. | Training 3 | Indigo Zeeland | www.loketgezondleven.nl/i-database/interventies/t/1401691/ |
| 20. Een uitdagende baan | Mensen met visuele beperking/ Medewerkers van reïntegratiebedrijven en revalidatiecentra | Verhogen werkplezier | Training met werkboek 3 | Vilans/Disworks | www.zonmw.nl/uploads/tx_vipublicaties/Ooqopslag_totaal.pdf |

| Titel interventie | Doelgroep/ gebruikers | Doel interventie | Korte beschrijving interventie | Door wie ontwikkeld | Meer informatie/website |
|---|--|--|---|--|--|
| 21. Certificering ervaringsdeskundige coaches | Werkenden met een chronische aandoening/ Ervaringsdeskundige coaches | Certificeren van ervaringsdeskundige coaches voor de begeleiding van chronisch zieken op of naar werk. Focus is gericht op zelfmanagement van werkenden/mensen die weer aan het werk willen. | Mensen die zelf een chronische ziekte hebben worden opgeleid tot coach om lotgenoten te coachen bij het begeleiden op of naar werk. Deze coaches kunnen zo hun ervaringsdeskundigheid inzetten, maar worden daarnaast ook getraind in coaching vaardigheden. Aan de certificering gaat een intensief traject vooraf van 7 maanden. 2,4 | Centrum Chronisch Zieken en Werk | www.centrumchronischziekenwerk.nl/ www.pgosupport.nl/page/Nieuws/Ervaringsdeskundige-coaches-werken?mod%25B198%25D%255Bn%255D=670&mod%5B198%5D%5Bpage%5D=1&mod%5B198%5D%5Bn%5D=670 www.whiplashstichting.nl/nl/projecten/ervaringsdeskundigheid-werkt/ |
| 22. Handreikingen en checklisten fit for work | Mensen met een spier- en gewrichtsaandoening/ werknemers, werkgevers, zorgprofessionals en artsen | Werkbehoud van werknemers | Per stakeholdergroep (werknemers, werkgevers, zorgprofessionals en artsen) zijn handreikingen ontwikkeld met daarin mogelijkheden om de aandacht voor werk vorm te geven. 1 | Fit for Work Nederland | www.fitforwork.centrumwerkgezondheid.nl |
| 23. Training 'Met je ziekte aan de slag' | mensen met een chronische lichamelijke aandoening/ idem | 'empoweren' van deelnemers met als doel baanverlies vanwege een beperking te voorkomen | trainingstraject met een combinatie van groepsactiviteiten en individuele begeleiding 3,4 | Coronel Instituut voor Arbeid en Gezondheid van het Academisch Medisch Centrum (AMC) en de Arbo Unie | www.databank-antidiscriminatie.nl/nl/praktijkvoorbeeld/met-je-ziekte-aan-de-slag |

Interventie categorieën: 1. Informatievoorziening 2. Lotgenotencontact 3. Trainingen, cursussen en e-learning 4. Coaching en individuele begeleiding

| Titel interventie | Doelgroep/ gebruikers | Doel interventie | Korte beschrijving interventie | Door wie ontwikkeld | Meer informatie/website |
|-------------------------------------|---|--|--|--|--|
| 24. Door zelfmanagement in beweging | Werkenden mensen met vroege (reumatische) artritis/ idem | Verhogen van sociale participatie en arbeidsproductiviteit, afname van ziekteverzuim, werkgerelateerde arbeidsongeschiktheid en vroegpensioen. | Een zelfmanagementprogramma met de volgende onderdelen: – Advies over strategieën gericht op een actieve stijl van omgaan met de ziekte. – Advies over het verbeteren van de zelfredzaamheid om problemen op het werk aan te pakken tijdens ziekteaanvallen. – Advies over specifieke werkaanpassingen. – Vaardigheden om te onderhandelen over aanpassingen op het werk. 1,3,4 | Erasmus MC | www.zonmw.nl/nl/publicaties/detail/projecten-in-beeld/?no_cache=1&cHash=66629fda0cf8a630fdb6cfbb77c7d312 |
| 25. Expertisecentrum 'Werken' | Slechtzienden/blinden/ Werkgevers en werknemers | begeleiding en bemiddeling naar passend werk | Leaflet, training, advies 1,3,4 | Bartiméus en partners REA College, Werkpad, Proson en Biga Groep. | www.bartimeus.nl/werken_index |
| 26. EigenWerkWijzer | Werkenden of werkzoekenden met een handicap. Het kan gaan om een psychische of fysieke handicap of een chronische ziekte/ Werknemers maar ook werkgevers, P&O-medewerkers en jobcoaches bij een werkbegeleidings-/ of re-integratietraject | Mensen zelf de regie geven over hun ziekte en werk | Interactief programma met drie modules: 1. Zelfscan: Wat kun je wel en wat niet? 2. Passend Werk: Hoe is werk passend voor jou? 3. Communicatie: Wat vertel je hierover op je werk? 3 | De EigenWerkWijzer (v/h Makkekaart) is ontwikkeld door Agnes van Wijnen-Visie in Uitvoering met financiële steun van: UWV, Innovatief Ondernemerschap Drenthe, Stichting Instituut Gak en Syntens. | www.blikopwerk.nl/eigenwerkwijzer |

| Titel interventie | Doelgroep/ gebruikers | Doel interventie | Korte beschrijving interventie | Door wie ontwikkeld | Meer informatie/website |
|-------------------------------------|--|---|--|---|--|
| 27. Website Psychisch en werk | Patiënten die met psychische klachten werken/ Professionals die met patiënten met psychische klachten werken | Door het verspreiden van kennis professionals ondersteunen in het herkennen, voorkomen en behandelen van psychische klachten in het werk | Website met volgende onderdelen: <i>Praktijkvragen</i> voor ondersteuning van arboprofessionals geeft de NVAB-richtlijn psychische klachten en een overzicht van effectieve interventies <i>Tool en checklist</i> : een overzicht van tools en checklist die arboprofessionals kunnen inzetten <i>Les online</i> : Het herkennen van psychische klachtenbeelden in het werk en mogelijke interventies <i>Nieuwsberichten</i> <i>Richtlijnen en Links</i> 1 | Initiatief van het Coronel Instituut. Partners zijn NWO, Trimbos Instituut En TNO | www.psychischenwerk.nl |
| 28. Re-turn Werkkracht bij Kanker | Kankerpatiënten, werkgevers van kankerpatiënten en verzekerde zelfstandig ondernemers/ Werknemers en lijnmanagers, HRM, collega's, verzekerde zelfstandig ondernemers | Begeleiden van werknemers met kanker in vroeg stadium zodat mensen zoveel als mogelijk in arbeidsproces kunnen blijven en begeleiding bij duurzame re-integratie bij patiënten na afloop van een behandeling. Ondersteunen van werkgevers en lijnmanagers bij deze processen. | 'Werkkracht bij kanker' is een begeleidingsprogramma dat tijdens de behandelingen of na afronding van de behandelingen ingezet wordt en is gericht op opbouw, duurzame werkhervatting en effectieve communicatie. 1,4 | Re-turn | http://www.re-turn.nl/ |

Interventie categorieën: 1. Informatievoorziening 2. Lotgenotencontact 3. Trainingen, cursussen en e-learning 4. Coaching en individuele begeleiding

| Titel interventie | Doelgroep/ gebruikers | Doel interventie | Korte beschrijving interventie | Door wie ontwikkeld | Meer informatie/website |
|------------------------------|---|---|---|---------------------|---|
| 29. UWV Perspectief Platform | Mensen met een uitkering vanwege arbeidsongeschiktheid/ idem | Niet direct te herleiden uit de website | <p>De website UWV Perspectief is een digitaal platform voor mensen met een WAO-, WAZ-, Wajong-, IVA- of WGA-uitkering. Op de site staan ervaringsverhalen, handige tips en links naar nuttige sites en informatie.</p> <p>De website bestaat uit 3 hoofd delen:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Werken met een ziekte of beperking. – Leven met een ziekte of beperking. – Wegwijzer, nuttige adressen en links. <p>Bij werken met een ziekte of beperking zijn de volgende onderdelen te vinden:</p> <p>Weer aan de slag, Re-integratie, Voor jezelf beginnen, Vrijwilligerswerk Werk en uw uitkering</p> <p style="text-align: center;">1</p> | UWV | https://perspectief.uwv.nl/ |

| Titel interventie | Doelgroep/ gebruikers | Doel interventie | Korte beschrijving interventie | Door wie ontwikkeld | Meer informatie/website |
|--|--|--|---|--|---|
| 30. HEE-team, Herstel, Empowerment en Ervaringsdeskundigheid (HEE) | Mensen met psychische aandoeningen/ GGZ instellingen | Ondersteunen van herstelprocessen en het ontwikkelen van kennis en producten op het gebied van herstel en herstelondersteuning | HEE heeft programma's ontwikkeld voor GGZ-instellingen om cliënten te ondersteunen bij herstelprocessen en de organisatie meer herstelondersteunend te maken. Het HEE-team bestaat uit ervaringsdeskundige docenten. HEE verzorgt trainingen en cursussen aan cliënten en medewerkers van GGZ instellingen 3 | Trimbos-instituut i.s.m. Stichting Rehabilitatie '92 ontwikkeld. | http://www.hee-team.nl/ |
| 31. Gezond aan het werk (blijven) | Oudere werknemers (inclusief werknemers met een chronische aandoening, ziekte, handicap)/ Leidinggevend en werknemers | Vergroten van het vermogen van werknemer en leidinggevende om problemen op te lossen m.b.t. inzetbaarheid op het werk | De interventie bestaat uit drie fasen: 1) een inventarisatie van ervaren (werkgerelateerde) problemen, behoeften en persoonlijke ontwikkelingsmogelijkheden; 2) tweegesprek tussen werknemer en leidinggevende met een brainstorm naar mogelijke oplossingen 3) het maken van een actieplan 1,3,4 | UMCG | http://www.rug.nl/news/2014/01/0117-umcg-promotie-wendy-koolhaas |

Interventie categorieën: 1. Informatievoorziening 2. Lotgenotencontact 3. Trainingen, cursussen en e-learning 4. Coaching en individuele begeleiding

| Titel interventie | Doelgroep/ gebruikers | Doel interventie | Korte beschrijving interventie | Door wie ontwikkeld | Meer informatie/website |
|-------------------|---|--|---|---------------------|---|
| 32. Care for work | Werkenden met reumatoïde artritis (RA)/ Zorgprofessionals (o.a. zorgmanagers), leidinggevende en werknemer | Het functioneren op het werk te behouden en bevorderen onder werknemers met reumatoïde artritis. | Geïntegreerde zorg interventie 1,3,4 | READE/EMGO | https://reade.nl/clienten/wetenschappelijk-onderzoek/onderzoeken/care-for-work |
| 33. SHARP-at work | Werknemers met psychische problemen/ Bedrijfsartsen/werknemers | Voorkomen terugval naar verzuim | De interventie wordt door bedrijfsartsen ingezet wanneer een werknemer begonnen is met de terugkeer naar werk en bestaat uit vijf probleemoplossingsgerichte stappen: 1) inventariseren van problemen en/of kansen op het werk na terugkeer, 2) brainstormen over oplossingen, 3) opschrijven van toepasbare oplossingen en in kaart brengen van ondersteuning die daarvoor nodig is 4) maken van een actieplan met de leidinggevende, en 5) evalueren van de implementatie van oplossingen. 4 | UMCG/RUG | http://dissertations.ub.rug.nl/faculties/medicine/2013/i.arends/?pFullItemRecord=ON |

Healthy Living
Schipholweg 77-89
2316 ZL Leiden
Postbus 3005
2301 DA Leiden

www.tno.nl

T +31 88 866 90 00
infodesk@tno.nl

Handelsregisternummer 27376655

© 2014 TNO