



Ministerie van Defensie

Zie verzendlijst

**Audit Dienst Defensie**  
Programma Grote Projecten

Spui 32  
MPC 58 B  
Postbus 20701  
2500 ES Den Haag  
www.defensie.nl

**Contactpersoon**

nota

Assurancerapport bij de Jaarrapportage inzake het  
project vervanging pantservoertuigen M577 en YPR over  
het jaar 2011

**Datum**  
30 maart 2012

**Onze referentie**  
BS/2012011381

*Bij beantwoording datum,  
onze referentie en onderwerp  
vermelden.*

Bijgaand bied ik u aan het assurancerapport van de Auditdienst Defensie (ADD) en de Auditdienst Infrastructuur en Milieu inzake het project Vervanging Pantservoertuigen M577 en YPR over het jaar 2011. Dit project is door de Tweede Kamer aangemerkt als groot project. Derhalve wordt dit rapport uitgebracht op grond van de door de Tweede Kamer vastgestelde Regeling Grote projecten.

Het onderzoek naar het project Vervanging Pantservoertuigen M577 en YPR heeft betrekking op informatie zoals deze is opgenomen in de dertiende Jaarrapportage over het project Vervanging Pantservoertuigen M577 en YPR (nr. BS20 12008934) en de commercieel vertrouwelijke brief (nr. BS2012008935) van de Minister van Defensie aan de Voorzitter van de Tweede Kamer der Staten-Generaal.

In het assurancerapport wordt nader ingegaan op de door ons verrichte werkzaamheden en onze bevindingen daaromtrent. Onze opmerkingen over eerdere concepten zijn reeds in de jaarrapportage verwerkt.

Ik verzoek u ons rapport over het project Vervanging Pantservoertuigen M577 en YPR te doen doorgeleiden naar de Tweede Kamer der Staten-Generaal.

DE WND. DIRECTEUR AUDIT DIENST DEFENSIE



Ministerie van Defensie

**Audit Dienst Defensie**

**Datum**  
30 maart 2012

**Onze referentie**  
BS/2012011381

**Contactpersoon**

# verzendinglijst

**Aan**

De Minister van Defensie  
MPC 58 B  
Postbus 20701  
2500 ES Den Haag

**Afschrift aan**

De Commandant der Strijdkrachten  
MPC 58 B  
Postbus 20701  
2500 ES Den Haag

De Directeur Defensie Materieel Organisatie  
MPC 58 A  
Postbus 90822  
2509 LV Den Haag

De Hoofddirecteur Financiën & Control  
MPC 58 B  
Postbus 20701  
2500 ES Den Haag

**Door tussenkomst**

De Secretaris-Generaal  
MPC 58 B  
Postbus 20701  
2500 ES Den Haag



---

**Assurancerapport bij de  
Dertiende Jaarrapportage van het Project  
Vervanging Pantservoertuigen M577 en YPR**

---

Uitgebracht ten behoeve van de Tweede Kamer der  
Staten-Generaal.

Peildatum 31 december 2011

Datum            30 maart 2012  
Status            Definitief

## Inhoud

---

<b>Colofon</b>	<b>2</b>
<b>1 Inleiding</b>	<b>4</b>
1.1 Opdracht	4
1.2 Beschrijving van het object van onderzoek	4
1.3 Reikwijdte	4
<b>2 De in bijlage 1 van de Jaarrapportage van het project Vervanging Pantseroertuigen M577 en YPR over het jaar 2011 opgenomen financiële verantwoording</b>	<b>6</b>
<b>3 De volledigheid en de totstandkoming van de informatie en de toereikendheid van de beheersing en het beheer van het project</b>	<b>8</b>
3.1 Inleiding	8
3.2 Criteria	8
3.3 Samenvatting van de verrichte werkzaamheden	9
3.4 Managementsamenvatting	10
3.5 Bevindingen	11
<b>4 Overige onderwerpen</b>	<b>14</b>
4.1 Industriële participatie	14

## Colofon

---

Audit Dienst Defensie

Spui 32  
Postbus 20701  
2500 ES Den Haag

---

Departementale Auditdienst  
Ministerie van Infrastructuur en Milieu

Koningskade 4  
Postbus 20906  
2500 EX Den Haag

Nummer

BS/2012011381

## 1 Inleiding

---

### 1.1 Opdracht

Het Project 'Vervanging Pantservoertuigen M577 en YPR' (VP) van de toenmalige Koninklijke Landmacht van het ministerie van Defensie is door de Tweede Kamer op 26 juni 1997 aangewezen als groot project. De Vaste Commissie voor Defensie (VCD) van de Tweede Kamer der Staten Generaal heeft in een brief van 18 juni 1998 aangegeven op welke wijze de commissie de Regeling Grote Projecten (RGP) voor dit project wil hanteren. De commercieel vertrouwelijke informatie over het project wordt tegelijk met de jaarrapportage aangeboden in een commercieel vertrouwelijke brief.

De VCD stelt in haar brief ten aanzien van de betrokkenheid van de auditdiensten dat deze een oordeel geven over de kwaliteit en volledigheid van de jaarrapportage en over de toereikendheid van de projectorganisatie, inclusief administratieve organisatie en interne controle.

Om dit doel te realiseren is een onderzoek uitgevoerd naar de specifiek in de RGP genoemde aspecten:

- de beheersing en het beheer van het project;
- de kwaliteit en volledigheid van de in de jaarrapportage en de commercieel vertrouwelijke brief opgenomen financiële en niet-financiële informatie.

Wij hebben de opdracht tweeledig verdeeld en rapporteren als volgt:

- een controleverklaring bij de financiële verantwoording, zoals opgenomen in Bijlage 1 Financiële Verantwoording Dertiende jaarrapportage 'Vervanging pantservoertuigen M577 en YPR';
- een assurancerapport met conclusies en onderliggende bevindingen.

Voor dit project werken op verzoek van de Minister van Defensie en met instemming van de Minister van Infrastructuur en Milieu, de beide auditdiensten samen in de vorm van een joint audit.

### 1.2 Beschrijving van het object van onderzoek

Wij hebben de dertiende jaarrapportage (inclusief bijlagen) over het jaar 2011, die als bijlage bij ons rapport is gevoegd) en de commercieel vertrouwelijke brief onderzocht. Deze jaarrapportage en commercieel vertrouwelijke brief zijn opgesteld onder de verantwoordelijkheid van de Minister van Defensie.

Het is onze verantwoordelijkheid om een controleverklaring af te geven en om conclusies en bevindingen te formuleren.

### **1.3 Reikwijdte**

Betreffende de informatie in de jaarrapportage hebben wij met de volgende beperkingen in ons onderzoek te maken:

- Voor wat betreft het deelproject groot pantserwielvoertuig (de Boxer), hebben wij de internationale projectorganisatie Organisation Conjointe de Coopération en matière d'Armament (OCCAR) niet beoordeeld aangezien Nederland formeel geen lid is van OCCAR. Wel heeft een beoordeling plaatsgevonden van de wijze waarop de Nederlandse projectorganisatie, de informatie afkomstig van OCCAR heeft verwerkt.
- De toekomstgerichte informatie is gebaseerd op veronderstellingen en schattingen. De werkelijke uitkomsten zullen naar alle waarschijnlijkheid afwijken van de voorspelling, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet zullen voordoen zoals verwacht en de afwijking van materieel belang kan zijn.
- Bij een aantal lopende en nieuwe projecten binnen Defensie wordt rekening gehouden met het Project Vervanging Pantservoertuigen. Deze gerelateerde projecten zijn niet in het budget van het Project Vervanging Pantservoertuigen opgenomen. Omdat deze gerelateerde projecten niet onder de projectdefinitie vallen, hebben wij deze gerelateerde projecten niet in ons onderzoek betrokken.

2 De in bijlage 1 van de Jaarrapportage van het project Vervanging Pantservoertuigen M577 en YPR over het jaar 2011 opgenomen financiële verantwoording

---

**CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Afgegeven ten behoeve van de Tweede Kamer der Staten-Generaal

Wij hebben de financiële verantwoording van het Project Vervanging Pantservoertuigen M577 en YPR, zoals opgenomen in bijlage 1 bij de Jaarrapportage 2011 gecontroleerd.

**Verantwoordelijkheid van de Minister van Defensie**

De Minister van Defensie is verantwoordelijk voor het opstellen van deze financiële verantwoording, in overeenstemming met de vereisten voor financiële verslaggeving, zoals opgenomen in de Comptabiliteitswet en de RGP. Deze Minister is tevens verantwoordelijk voor de comptabele rechtmatigheid en voor een zodanige interne beheersing als hij noodzakelijk acht om het opstellen van de financiële verantwoording mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

**Verantwoordelijkheid van de accountant**

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de financiële verantwoording op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen over de juistheid, de volledigheid en de comptabele rechtmatigheid van de in de Jaarrapportage opgenomen financiële verantwoording.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de financiële verantwoording. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de financiële verantwoording een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.



Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de financiële verantwoording door de Minister, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden.

Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van het Ministerie. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de Minister gemaakte schattingen.

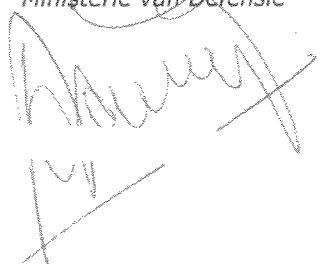
Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

### **Oordeel**

Naar ons oordeel is de financiële verantwoording van het Project Vervanging Pantservoertuigen M577 en YPR, zoals opgenomen in bijlage 1 bij de jaarrapportage 2011 in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld in overeenstemming met de vereisten voor financiële verslaggeving, zoals opgenomen in de Comptabiliteitswet en de RGP en is een redelijke mate van zekerheid verkregen over de juistheid, de volledigheid en de comptabele rechtmatigheid van deze financiële verantwoording.

Den Haag, 30 maart 2012

Auditdienst van het  
Ministerie van Defensie



Auditdienst van het  
Ministerie van Infrastructuur en Milieu



### 3 De volledigheid en de totstandkoming van de informatie en de toereikendheid van de beheersing en het beheer van het project

---

#### 3.1 Inleiding

In dit hoofdstuk zijn conclusies geformuleerd met betrekking tot de volledigheid van de financiële en niet-financiële informatie in de dertiende jaarrapportage en de commercieel vertrouwelijke brief over het Project VP in relatie tot de gestelde eisen in de RGP en met betrekking tot het proces van totstandkoming van de toekomstgerichte financiële informatie en het proces van totstandkoming van de niet-financiële informatie en met betrekking tot de toereikendheid van de beheersing en het beheer van het project.

De Minister van Defensie is verantwoordelijk voor het opstellen van de dertiende jaarrapportage en de commercieel vertrouwelijke brief en voor de toereikendheid van de beheersing en het beheer van het project.

Wij hebben ons onderzoek verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder Standaard 3000 "Assurance-opdrachten anders dan opdrachten tot controle en beoordeling van historische financiële informatie" en Standaard 3400 "Onderzoek van toekomstgerichte financiële informatie". Dienovereenkomstig hebben wij ons onderzoek zodanig gepland en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid is verkregen voor onze conclusies met betrekking tot de door ons onderzochte punten. Een assurance-opdracht omvat onder meer een onderzoek door middel van deelwaarnemingen van relevante gegevens.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusies.

#### 3.2 Criteria

De volledigheid van de in de dertiende jaarrapportage en commercieel vertrouwelijke brief opgenomen financiële en niet-financiële informatie is beoordeeld aan de hand van de eisen die hieraan worden gesteld in de RGP en aan de informatiebehoefte van de Tweede Kamer zoals vastgelegd in brief 18 juni 1998 (nr. 98-Def-16).

Ons onderzoek is grotendeels uitgevoerd bij de projectorganisatie van het Ministerie van Defensie. Daarbij hebben wij ons onder meer gebaseerd op de volgende bronnen:

- Schriftelijke stukken betreffende de informatievoorziening en correspondentie aan en met de Tweede Kamer.
- Correspondentie en (beleids-) gegevens en de onderliggende (financiële) administraties.
- Verslagen van diverse nationale en internationale overlegfora.
- Interviews met de medewerkers van de projectorganisatie van het ministerie van Defensie.

- Mededelingen van de betrokken medewerker van het Commissariaat voor de Militaire Productie van het Ministerie van Economische Zaken, Landbouw en Innovatie.

Met betrekking tot de totstandkoming van de toekomstgerichte financiële informatie en de niet-financiële informatie geldt dat de desbetreffende informatie op een ordelijke, controleerbare en deugdelijke wijze tot stand komt. De belangrijkste in dat kader vast te stellen aspecten zijn dat:

- de verantwoordelijkheden en bevoegdheden goed in het totstandkomingproces zijn belegd;
- het totstandkomingproces achteraf reconstrueerbaar is;
- de informatie die als uitkomst van het totstandkomingproces is opgeleverd op volledige en juiste wijze in de dertiende jaarrapportage is opgenomen.

Verder geldt dat de toekomstgerichte financiële informatie en de niet-financiële informatie niet strijdig mogen zijn met andere in de dertiende jaarrapportage opgenomen informatie. Waar nodig dient de niet-financiële informatie te zijn voorzien van een duidelijke bronvermelding.

De aandachtspunten voor de beoordeling van het beheer en de beheersing van het project voor het ministerie zijn de beheersmaatregelen met betrekking tot de toereikendheid van de projectorganisatie, de relevante interne regelgeving, de kwaliteit van de bestuurlijke informatievoorziening, de werking van de administratieve organisatie, de werking van het systeem van interne controle en het risicomanagement.

### **3.3 Samenvatting van de verrichte werkzaamheden**

#### *3.3.1 De volledigheid van de opgenomen financiële en niet-financiële informatie*

Ter zake van de volledigheid van de in deze jaarrapportage en de commercieel vertrouwelijke brief opgenomen financiële en niet-financiële informatie, zijn wij nagegaan of de volgens artikel 12 van de RGP en de in de brief van 18 juni 1988 (nr. 98-DEF-16) gestelde informatiebehoefte, is opgenomen.

#### *3.3.2 Het proces van totstandkoming van de in de jaarrapportage opgenomen toekomstgerichte financiële informatie en de niet-financiële informatie.*

Wij zijn nagegaan dat deze informatie in de jaarrapportage ordelijk, controleerbaar en deugdelijk tot stand is gekomen.

Voorts zijn wij nagegaan dat deze informatie niet strijdig is met de historische financiële informatie en de niet-financiële informatie in de jaarrapportage.

### 3.3.3 *De toereikendheid van de beheersing en het beheer van het project*

Wij hebben de opzet en werking van het beheer en de beheersing van het project - waaronder de administratieve processen en interne controlemaatregelen - beoordeeld door middel van interviews en de beoordeling van de relevante documentatie ter zake. Wij hebben onder meer aandacht besteed aan de beheersmaatregelen met betrekking tot de planning, de voortgangsbewaking, de budgetbewaking, de interne informatievoorziening en het risicomanagement.

## 3.4 **Managementsamenvatting**

Op grond van ons onderzoek komen wij tot de volgende conclusies.

### 3.4.1 *De volledigheid van de opgenomen financiële en niet-financiële informatie*

De in artikel 12 van de RGP voorgeschreven financiële en niet-financiële informatie is opgenomen in de 13<sup>e</sup> jaarrapportage en de bijbehorende commercieel vertrouwelijke brief.

De afspraken met de Tweede Kamer in brief nr. 98-Def-16 d.d. 18 juni 1998 over de in de jaarrapportages op te nemen financiële en niet-financiële informatie zijn nagekomen.

Hierbij willen wij de navolgende aspecten benadrukken:

Zoals in de Jaarrapportage 2010 melding werd gemaakt van de beperkte inzetbaarheid van de Fennek en de IGV als gevolg van een complex aan factoren is ook in de Jaarrapportage 2011 beschreven dat door een complex aan factoren sprake is van een inzetbaarheid van minder dan 50 % van de IGV voor 2011, waar dat minimaal 70 % zou moeten zijn. Naast een, naar achteraf bleek, te smalle samenstelling van het pakket reservedelen door de fabrikant, heeft Defensie ook tussentijds het beschikbare budget neerwaarts aangepast.

Voor wat betreft het Groot Pantser Wielvoertuig de Boxer, meldt de Jaarrapportage dat de leverancier in februari 2012 tijdens een gesprek de verantwoordelijkheid voor de gewichtsoverschrijding van het voertuig heeft erkend. Gezien de vele onduidelijkheden en het vooralsnog ontbreken van een schriftelijke bevestiging van de zijde van de leverancier kunnen wij hierover geen uitspraken doen. Eveneens kunnen wij geen uitspraak doen omtrent het verdere verloop van deze nieuwe ontwikkeling in termen van tijd, geld en product.

Om binnen het beschikbare budget te blijven is afgeweken van de ontwikkeling van een aparte missiemodule voor de vracht/commando variant, waarvan de taken nu worden ondergebracht bij de andere type missiemodules. Dit is een scope-wijziging ten opzichte van het oorspronkelijke plan.

### 3.4.2 *Het proces van totstandkoming van de in de jaarrapportage opgenomen toekomstgerichte financiële informatie en de niet-financiële informatie*

De in de 13<sup>e</sup> jaarrapportage en de bijbehorende commercieel vertrouwelijke brief opgenomen toekomstgerichte financiële en niet-financiële informatie is ordelijk,

controleerbaar en deugdelijk tot stand gekomen en, voor zover wij dat hebben kunnen beoordelen, niet strijdig is met de historische financiële informatie.

---

#### 3.4.3 *De toereikendheid van de beheersing en het beheer van het project*

De opzet van de projectorganisatie Vervanging Pantservoertuigen was in 2011 in overeenstemming met de binnen het ministerie gehanteerde voorschriften en voldeed wat betreft het bestaan en de werking aan de eraan te stellen eisen.

### **3.5 Bevindingen**

#### 3.5.1 *De volledigheid van de opgenomen financiële en niet-financiële informatie*

De niet-financiële informatie in de 13<sup>e</sup> Jaarrapportage is ontleend aan interne informatie (project weekbrieven, de binnen Defensie gehanteerde Principle Toolbox (PTB) voor projectrapportages, verslagen van beraden van de Defensie Materieel Organisatie (DMO)) en externe informatie (rapportages van OCCAR en ARTEC).

De 13<sup>e</sup> jaarrapportage meldt dat in beginsel de evaluatie van het deelproject CV-90 zou kunnen beginnen. Door een herijking door Defensie van de wijze waarop materieelprojecten worden geëvalueerd, schuift de evaluatie van het deelproject CV-90 naar achteren. Hierover zal de Kamer in 2013 worden geïnformeerd.

IGV: Ondanks dat de instandhouding van de ingestroomde voertuigen geen onderdeel uitmaakt van het Project Vervanging Pantservoertuigen, wordt ook in deze jaarrapportage, evenals die over 2010, terecht aanvullende informatie verstrekt over de beperkte inzetbaarheid en beschikbaarheid van de IGV. Naast een, naar achteraf bleek, te smalle samenstelling van het pakket reservedelen door de fabrikant, heeft Defensie ook tussentijds het beschikbare budget neerwaarts aangepast. Of er een relatie is tussen de beperkte inzetbaarheid en een eventueel gewijzigde behoeftestelling in de projectfase is niet meer vast te stellen.

Zoals aangegeven in de jaarrapportage overweegt het Ministerie van Defensie de overbodig geworden Leopard 2 bergingstanks aan te passen (aan de laatste operationele vereisten) als bergingsvoertuig voor de CV-90. De aanpassingen alsmede het eventuele hiervoor benodigde levensduur verlengende onderhoud, zullen op grond van het DMP als afzonderlijk project worden uitgevoerd.

Boxer: Wij hebben geen documentatie ontvangen waaruit onomstotelijk blijkt dat de leverancier in februari 2012 de verantwoordelijkheid voor de gewichtsoverschrijding van het voertuig heeft erkend. Gezien de vele onduidelijkheden en het vooralsnog ontbreken van een schriftelijke bevestiging van de zijde van de leverancier kunnen wij hierover geen uitspraken doen. Eveneens kunnen wij geen uitspraak doen omtrent het verdere verloop van deze nieuwe ontwikkeling in termen van tijd, geld en product.

De 13<sup>e</sup> jaarrapportage meldt dat de gewichtsproblemen, en het late moment van bekend worden, redelijkerwijs niet zijn toe te schrijven aan een nalatige project- en risicobeheersing door OCCAR of door Defensie. Voor Defensie kunnen wij dat beamen. Voor OCCAR kunnen wij dat noch beamen noch ontkrachten, door de

uitsluiting in de reikwijdte ten aanzien van het functioneren van OCCAR, zoals vermeld op pag. 5 van dit rapport.

---

Om binnen het beschikbare budget te blijven is afgeweken van de ontwikkeling van een aparte missiemodule voor de vracht/commando variant, waarvan de taken nu worden ondergebracht bij de andere type missiemodules. Ondanks het gelijk blijven van het aantal missiemodules is hier sprake van een scope-wijziging ten opzichte van het oorspronkelijke plan.

In de Jaarrapportage wordt melding gemaakt van het opheffen van het onderscheid tussen het ontwikkelbudget en het productiebudget van de Boxer. In de jaarrapportage wordt vermeld dat OCCAR in het verleden ontwikkelingen heeft verplicht via het productiecontract waarvoor het andere budget beter geschikt was. Het niet-verplichte deel (€ 5,9 miljoen) van het ontwikkelingsbudget wordt overgeheveld naar het productiebudget, ten laste waarvan alle nieuwe verplichtingen zullen komen. Hierdoor is het onderscheid in de ontwikkelings- en produktiekosten niet meer zichtbaar.

### *3.5.2 Het proces van totstandkoming van de in de jaarrapportage opgenomen toekomstgerichte financiële informatie en de niet-financiële informatie.*

Belangrijke toets om vast te stellen of de in deze jaarrapportage en de commercieel vertrouwelijke brief opgenomen toekomstgerichte financiële informatie en de niet-financiële informatie ordelijk, controleerbaar en deugdelijk tot stand is gekomen, is de controle op de aanwezigheid en werking van beheersmaatregelen. Getoetst is of verantwoordelijkheden goed zijn belegd, het proces achteraf reconstrueerbaar is en of de informatie consistent is met andere bronnen.

Wij hebben vastgesteld dat er geen formeel vastgestelde beschrijving is van het proces van totstandkoming van de toekomstgerichte financiële informatie en de niet-financiële informatie. Deze bevinding kan consequenties hebben voor de overdracht van de dossierkennis.

### *3.5.3. De toereikendheid van de beheersing en het beheer van het project*

Van de projectorganisaties van de drie deelprojecten, is er inmiddels nog één over, nl. die van het Groot Pantserwielvoertuig (de Boxer). Dit deelproject heeft geen geactualiseerd Project Managementplan (PMP) waarin onder andere opgenomen de projectopdracht, een beschrijving van de organisatie, fasering en de wijze van projectbeheersing. In afwachting van de aanpassing van de bestaande contracten wordt het PMP niet geactualiseerd.

De informatievoorziening over de projecten richting departementsleiding vindt op een gestructureerde wijze plaats. Sinds november 2009 heeft DMO officieel de Principle Toolbox (PTB) in gebruik genomen. Dit is een informatiesysteem voor de rapportage en beheersing van alle investeringsprojecten. Wij hebben vastgesteld dat de PTB door de projectleider nog hoofdzakelijk gebruikt wordt voor de project wekrapportages maar de overige functionaliteiten (zoals planning en risicobeheersing) nog niet benut worden. Deze bevinding doet geen afbreuk aan de kwaliteit van de projectbeheersing.

De informatie in de project wekrapportages wordt opgenomen in de DMO weekbrieven en de DMO- en Defensie maandrapportages.

De informatie in de project wekrapportages wordt opgenomen in de DMO weekbrieven en de DMO- en Defensie maandrapportages.

---

Onder de werking van PTB valt ook risicomanagement en het gebruik van risicoregisters. Bij het deelproject Groot Pantserwielvoertuig (Boxer) is sprake van risicomanagement en de vastlegging van risico's in een risicoregister. Dit gebeurt op drie niveaus: binnen het OCCAR Boxer programma, het Nederlandse risicoregister en een risicoregister op het niveau van Defensietoeleveranciers.

De beheersing van het project vindt zowel plaats binnen de projectorganisatie als daarbuiten door middel van jaarlijkse (deel)projectreviews namens de Directeur Projecten & Verwerving. Naar onze mening zijn de projectreviews voornamelijk informatief van aard en in mindere mate gericht op beheersing en beheer van het project.

Evenmin werd gebruik gemaakt van de mogelijkheid om een onafhankelijke toets op de projecten te laten uitvoeren (bijvoorbeeld door de afdeling Onderzoeken Interne Beheersing (OIB) van DMO).


## 4 Overige onderwerpen

---

### 4.1 Industriële participatie

Het Ministerie van Economische Zaken, Landbouw en Innovatie informeert de Tweede Kamer in beginsel tweejaarlijks commercieel vertrouwelijk over de directe en indirecte invulling van compensatieovereenkomsten. In deze jaarrapportage inclusief de commercieel vertrouwelijke brief wordt ingegaan op de stand van zaken betreffende de industriële participatie.

ARTEC is contractueel verplicht om periodiek aan OCCAR te rapporteren over de nadere invulling van de participatieopdrachten en doet dit op basis van een tweetal rapporten gedurende het kalenderjaar. Door ons is vastgesteld dat de in de Jaarrapportage en de commercieel vertrouwelijke bijlage opgenomen informatie in overeenstemming is met het workshare report van ARTEC van 30-09-2011. Dit rapport is door ons niet aan een audit onderworpen.

  
Auditdienst van het  
Ministerie van Defensie

Auditdienst van het  
Ministerie van Infrastructuur en Milieu

