

## AANBEVELINGEN UIT DE GATEWAYREVIEW mGBA AUGUSTUS 2011 EN UITVOERINGSACTIES

Ref. Nr.	Aanbeveling	Kritisch/ Essentieel/ Aanbevolen	Follow up	Belangrijkste actor(en)
1.	Versterk de oriëntatie van het programmamanagement op de beheersing van het programma. Dit moet resulteren in een open en transparante verantwoording op de aspecten tijd, geld en kwaliteit, een versterking van de realisatiecapaciteit en een verbeterde communicatie en relatiemanagement met gemeenten en afnemers.	Kritisch (Doe onmiddellijk)	In mei jl. is aan het programmamanagement een beheersingsmanager toegevoegd om planning- en controlinstrumentarium te verbeteren van: <ul style="list-style-type: none"> <li>- mijlpalen en onderlinge afhankelijkheden;</li> <li>- voortgangscntrole op tijd, geld en kwaliteit,</li> <li>- periodieke evaluatie van begrotingscijfers , gerealiseerde uitgaven en opgeleverde producten;</li> <li>- periodieke herijking van de planning;</li> <li>- strakkere invulling van de financial control;</li> <li>- intensivering van het risicomangement.</li> </ul>	Opdrachtgever, Programma
2.	Stel binnen het programma mGBA een zgn. "design-authority" in, die gemandateerd inhoudelijke keuzes kan maken om de realisatiecapaciteit van het programma te versterken.	Kritisch (Doe onmiddellijk)	De wijze waarop een design-authority binnen het programma kan worden gepositioneerd, wordt in kaart gebracht. Ervaringen hiermee binnen de rijksdienst en bij de uitvoeringsorganisaties worden hierbij betrokken. Op basis van de uitkomsten zal in de stuurgroep besluitvorming plaatsvinden.	Programma, BZK, Stuurgroep
3.	Het programma dient op zo kort mogelijke termijn inhoudelijke beschrijving van de migratieaanpak voor de komende jaren ter besluitvorming voor te leggen. Er moet zekerheid zijn ten aanzien van technische haalbaarheid, risico's en financiële consequenties voor alle betrokkenen.	Kritisch (Doe onmiddellijk)	De afgelopen periode is in hoofdlijnen een migratiestrategie uitgewerkt die is doorgesproken met de betrokken partijen. De komende periode wordt deze nader uitgewerkt, waarin technische haalbaarheid, risico's en consequenties helder worden gemaakt. Deze activiteiten zijn in oktober afgerond. De samenwerking met betrokken partijen komt tot uitdrukking in te formuleren concrete aanpak en resultaten. Doel is een gecontroleerde en te monitoren transitie van het oude naar het nieuwe stelsel.	Programma
4. a	De gemeentelijke wereld dient op zo kort mogelijke termijn besluiten te nemen met betrekking tot de te hanteren verwervingsstrategie voor de BurgerZakenModules.	Kritisch (Doe onmiddellijk)	Bij een VNG-ledenconsultatie bleek dat de overgrote meerderheid van gemeenten kiest voor gezamenlijke verwerving van burgerzakenmodules. De scenario's voor een goede verwerving en ontwikkeling van de Burgerzakenmodules zijn uitgewerkt en worden met	VNG samen met KING en programma

b	De discussie over de afbakening en koppelvlakken tussen centrale functionaliteit in BRP en decentrale functionaliteit in Burgerzakenmodules moet hiervoor door het programma beantwoord zijn.		<p>de gemeenten en koplopers besproken, zodat een snelle besluitvorming mogelijk wordt.</p> <p>Met de beleidsmatige besluiten die tot en met juli 2011 zijn genomen, is tevens de oplossingsruimte voor de verdeling tussen decentrale en centrale functionaliteit bepaald. Deze wordt bij de publicatie van de specificaties voor Burgerzakenmodules gecommuniceerd. In de periode tot aan de afronding van de bouw van de BRP (voorjaar 2013) wordt deze gaandeweg steeds verder ingevuld.</p>	Programma
5. a	Het programma dient op zo kort mogelijke termijn -met betrokkenheid van de gemeentelijke vertegenwoordigers van oa. burgerzaken, ICT, VNG en het kwaliteitsinstituut KING- een implementatiestrategie van mGBA bij gemeenten ter besluitvorming voor te leggen.	Essentieel (Doe binnenkort)	Over de implementatiestrategie bij de gemeenten is op 25 augustus j.l. door de stuurgroep besloten.	Programma en VNG
b	Hierbij moet bijzondere aandacht worden geschonken aan de implicaties voor het binnengemeentelijk stelsel van basisregistraties.		Een inventarisatie van de gemeentelijke systeemlandschappen is gepland. Deze mondt uit in een aantal scenario's voor de wijze waarop gemeenten hun binnengemeentelijke registraties kunnen aansluiten op de BRP. De uitkomsten hiervan zijn voor het eind van 2011 bekend.	Programma en KING
6.	Versterk de communicatie met gemeenten en afnemers over programma, aanpak, producten en consequenties.	Essentieel (Doe binnenkort)	Nu over de vervolgaanpak van het programma is besloten, zijn in de komende maanden allerlei bijeenkomsten met gemeenten, afnemers en leveranciers gepland waarin alle onderdelen en de komende ontwikkeling zullen worden besproken en de betreffende documenten, aanpakken en strategieën	Programma, in samenwerking met VNG, NVVB en Agentschap BPR

			zullen worden toegelicht. De communicatie zal worden geïntensiveerd.	
7.	Verzorg in de aansturing, communicatie en verantwoording een goede balans tussen enerzijds sturing op resultaten en middelen en anderzijds sturing op draagvlak en acceptatie bij de stakeholders.	Essentieel (Doe binnenkort)	Deze aanbeveling wordt geheel overgenomen. Zie ook de reactie op aanbeveling 1.	Programma
8.	Neem bij alle keuzes rondom mGBA nadrukkelijk consequenties voor het stelsel van Basisregistraties in ogenschouw. Laat hierbij het belang van het stelsel zwaar wegen.	Essentieel (Doe binnenkort)	De eisen van het Stelsel van Basisregistraties zijn uitgangspunten voor het programma . Het programma is nauw aangesloten bij de bestuursstructuur en activiteiten van het stelsel.	Opdrachtgever
9.	Keuzes in beleid en wetgeving moeten gemaakt worden in een goed evenwicht tussen de historie en doelstellingen van de gemeentelijke bevolkingsadministratie, de mogelijkheden die huidige technologie biedt en de consequenties op het gebied van kosten en baten bij gemeenten en afnemers, inclusief vreemdelingenketen.	Aanbevolen	Deze aanbeveling zal geheel worden toegepast bij de uitvoering.	Opdrachtgever
10.	Bezie de keuze met betrekking tot de separate ophanging en aansturing van de RNI op zijn merites.	Aanbevolen	Maatregelen zijn genomen om besluitvorming in beide projecten op elkaar af te stemmen. Volledige samenvoeging van de projecten levert vanwege verschillen in planning, bestuurlijke omgeving en betrokkenheid stakeholders naar verwachting geen voordelen op. Wel is voorzien in samenhangende aansturing bij de activiteiten van mGBA en RNI.	--