Ministerie van Defensie

Aan	MINDEF en STASDEF
Van	DGB
Afgestemd met	CDS, HDFC, DCO, DJZ

TER BESLISSING

Datum
28 september 2026

Onze referentie
MINDEF20260064567

Opgesteld door
[redacted]

Aantal bijlagen
1

Nota

Beslisnota bij Kamerbrief adviesaanvraag SER voor weerbare wederkerige Defensie ecosystemen

Aanleiding

Op 6 juli jl. heeft een gesprek plaatsgevonden tussen de SG en de voorzitter van de Sociaal-Economische Raad (SER), dhr. Kim Putters. Hierbij waren de directies HDP, PDII, en DSK aanwezig. Tijdens het gesprek is verkend hoe de SER Defensie zou kunnen adviseren op het gebied van "weerbare wederkerige ecosystemen", onderdeel van de doelstellingen van Defensie Midden In de Samenleving (DMIS). In navolging hiervan is de inhoud van een mogelijke adviesaanvraag verkend en verder aangescherpt. Bijgaand document betreft de formele adviesaanvraag die op 15 oktober in het Dagelijks Bestuur aan de SER wordt voorgelegd.

Geadviseerd besluit

U wordt geadviseerd akkoord te gaan met de adviesaanvraag. Na uw akkoord wordt de formele adviesaanvraag ingediend bij de SER en behandeld in het Dagelijks Bestuur van 15 oktober.

Kernpunten

- De meerwaarde van de SER – als adviesorgaan van de regering en het parlement - is advisering op het snijvlak van werkgevers, werknemers en maatschappelijke organisaties. Daarbij richt de SER zich in haar onderzoek met name op brede welvaart.
- Op basis van de behoefte van Defensie en de meerwaarde van de SER vraagt Defensie om een advies uit te brengen over publiek-private samenwerking tussen Defensie, het bedrijfsleven en maatschappelijke partijen. Hiermee kan Defensie een visie ontwikkelen op publiek-private samenwerking die zowel bijdraagt aan de hoofdtaken van Defensie, als bijdraagt aan brede welvaart en maatschappelijke continuïteit in voorbereiding op- en tijdens crisistijd. De deelvragen hierbij zijn als volgt:
  1. Hoe kan de inrichting van publiek-private samenwerking binnen een wederkerig ecosysteem tussen Defensie, het bedrijfsleven en maatschappelijke partijen zo worden ingericht dat het optimaal bijdraagt aan waardig werk[1], ook in crisissituaties?
  2. Hoe kan de interactie van publiek-private samenwerking binnen wederkerige ecosystemen tussen Defensie en het bedrijfsleven maximaal bijdragen aan toekomstig verdienvermogen, met speciale aandacht voor innovatiekracht en wendbaarheid van de economie?
  3. Wat zijn – naast het garanderen van veiligheid - succesfactoren, risico's en (onder andere juridische) randvoorwaarden voor een optimale bijdrage van publiek-private

[1] Definitie conform doelstellingen SER: Waardig werk betekent onder andere productief werk in omstandigheden van vrijheid, gelijkheid, veiligheid en menselijke waardigheid, waarbij fundamentele arbeidsnormen, werkgelegenheid, sociale bescherming en sociale dialoog worden bevorderd. ILO (2023) https://www.ilo.org/global/topics/decent-work/lang--en/index.htm en https://www.ser.nl/nl/ser/over-ser/wat-is-de-ser.

ecosystemen te laten functioneren als een wederkerige relatie die bijdraagt aan brede welvaart en maatschappelijke continuïteit in crisistijd?

4. Wat is er nodig om maatschappelijke continuïteit te borgen in crisistijd, met speciale aandacht voor de arbeidsmarkt.

- Tijdens het gesprek kwam de behoefte naar voren om snel tot een advies te komen. De opdracht gaat uit van een advies in Q2 van 2027. Op deze manier kan het advies worden ingebed in bestaande of nog op te starten (beleids)trajecten zoals Defensie Midden in de Samenleving, het Nationaal Programma Defensie Industrie en Innovatie, en de arbeidsmarktstrategie.
- Deze Kamerbrief en adviesaanvraag wordt gelijktijdig aan de Tweede Kamer en de SER aangeboden.
- Na publicatie van het rapport zal de Tweede Kamer middels een Kamerbrief van een kabinetsreactie op het rapport worden voorzien.

Toelichting

Financiële overwegingen

N.v.t.

Juridische overwegingen

N.v.t.

Communicatie

Na publicatie van het adviesrapport zal een tweede Kamerbrief volgen met de kabinetsreactie op het rapport.

Informatie die niet openbaar wordt gemaakt

Persoonsgegevens van de steller en ondertekenaar worden gelakt vanwege de bescherming van de persoonlijke levenssfeer.

DE DIRECTEUR-GENERAAL BELEID

