

Uitvoeringsagenda en Uitvoeringsrapportage Landspakket

CURAÇÃO



1 oktober 2025 t/m 31 maart 2026

INHOUD

1. Inhoud	2	10. Economie	45
		Inleiding	46
2. Inleiding	4	Resultaatketen	47
		Resultaten	48
3. Begrippen	7	11. Zorg	55
4. Symbolen	8	Inleiding	56
5. Overzicht thema's	9	Resultaatketen	57
		Resultaten	58
6. Financieel beheer	10	12. Onderwijs	63
Inleiding	11	Inleiding	64
Resultaatketen	12	Resultaatketen	65
Resultaten	13	Resultaten	66
7. Kosten en effectiviteit publieke sector	19	13. Overige maatregelen	70
Inleiding	20	Resultaten	72
Resultaatketen	21		
Resultaten	22		
8. Belastingen	30		
Inleiding	31		
Resultaatketen 1	32		
Resultaten 1	33		
Resultaatketen 2	34		
Resultaten 2	35		
9. Arbeidsmarkt en sociale zekerheid	37		
Inleiding	38		
Resultaatketen	39		
Resultaten	40		



Curaçao en Nederland werken samen aan de implementatie van het Landspakket Curaçao, op basis van de Onderlinge Regeling “Samenwerking bij Hervormingen”

Op de voorzijde van deze Uitvoeringsagenda en Uitvoeringsrapportage staat de Troepiaal, een bekende vogel op Curaçao. De Troepiaal symboliseert vooruitgang en slagkracht. Dit is wat Curaçao en Nederland nastreven bij de uitvoering van de hervormingen uit het Landspakket: een meer weerbare en veerkrachtige economie en samenleving. In de Uitvoeringsagenda en Uitvoeringsrapportage worden de lijnen uitgezet voor deze hervormingen en wordt de voortgang bijgehouden. Dit wordt gesymboliseerd door het potlood: de Troepiaal zit klaar om de lijnen uit te zetten en te volgen. Tenslotte is de vormgeving gebaseerd op de kleuren van de vlag van Curaçao.

INLEIDING

Op 2 november 2020 hebben Curaçao en Nederland het Landspakket Curaçao ondertekend. Dit Landspakket bevat een breed palet aan hervormingen, die gezamenlijk beogen een bijdrage te leveren aan de weerbaarheid en veerkracht van de economie en samenleving van Curaçao. In het Landspakket zijn hervormingen opgenomen op het gebied van financieel beheer, kosten en effectiviteit van de publieke sector, belastingen, de financiële sector, economie en sociale zekerheid, zorg, onderwijs en versterking van de rechtsstaat.

De samenwerking tussen Curaçao en Nederland bij de uitvoering van het Landspakket heeft op 4 april 2023 een juridische basis gekregen middels de Onderlinge Regeling Samenwerking bij Hervormingen. Deze regeling kent een looptijd van vier jaar met de mogelijkheid tot verlenging. Eigenaarschap, gelijkwaardigheid en gemeenschappelijkheid vormen de leidende beginselen van de Onderlinge Regeling.

De hervormingen in het Landspakket worden periodiek uitgewerkt in een Uitvoeringsagenda, waarin concrete stappen worden aangegeven om de hervormingen te realiseren. Ook wordt periodiek over de voortgang gerapporteerd in een Uitvoeringsrapportage. De Uitvoeringsagenda en Uitvoeringsrapportage worden gezamenlijk door Curaçao en Nederland opgesteld en vastgesteld. Voor u ligt de tweede Uitvoeringsagenda en -rapportage van 2025.

Samenvatting

De afgelopen periode zijn een aantal goede stappen vooruit gezet in de uitvoering van het Landspakket. Zo is het project Moderniseren Onderwijswetgeving in september van start gegaan, waar gewerkt zal worden aan de invoering van de Wet op het Speciaal Funderend Onderwijs.

Ook wordt er voortvarend gewerkt aan het inrichten van een nieuwe Directie Informatievoorziening en Digitalisering binnen het Ministerie van Bestuur, Planning en Dienstverlening (BPD), zodat Curaçao beter gepositioneerd is voor het digitale tijdperk. Binnen dat ministerie wordt ook gestart met een belangrijk traject om het functioneren van de shared-serviceorganisatie (SSO) van de overheid te verbeteren. Door het digitaliseren, standaardiseren en automatiseren van processen ontstaat een efficiëntere en wendbaardere organisatie. Dit levert directe kostenbesparingen op en komt uiteindelijk ook de dienstverlening van de overheid aan burgers ten goede.

De komende periode start de tweede fase van het project ter verbetering van het ondernemersklimaat. De focus blijft daarbij onverminderd op lagere

administratieve druk, betere regelgeving, efficiëntere processen, verbeterde digitale informatievoorziening en lagere kosten voor het Midden- en Kleinbedrijf (MKB). Voorts wordt er gewerkt aan een economische visie met aandacht voor de effecten van toerisme en een duurzame groei van de sector. Deze visie maakt onderdeel uit van een bredere toekomstvisie op diversificatie van de Curaçaose economie.

In lijn met aanbevelingen van de Algemene Rekenkamer Curaçao en het College financieel toezicht, zal Curaçao de aanpak voor de realisatie van de “roadmap” voor het verkrijgen van een goedkeurende accountantsverklaring op de jaarrekening aanpassen. Daarbij zal bezien worden waar aanvullende technische assistentie kan worden ingezet.

Voor wat betreft de grote stelselveranderingen waarover in het Landspakket afspraken zijn gemaakt, is er vanwege de complexiteit en gevolgen voor de samenleving gedurende de afgelopen periode beperkte voortgang geboekt. De veranderingen in het stelsel van sociale zekerheid, de zorg, het

onderwijs, de belastingen en de ambtelijke organisatie van de overheid zijn in enkele gevallen blijven steken in de planningsfase en nog niet voldoende tot uitvoering gekomen. Mede in verband daarmee is in deze uitvoeringsagenda voor een aantal projecten een uiterste datum opgenomen voor bestuurlijke besluitvorming, omdat anders de resterende tijd voor uitvoering van die projecten te beperkt is voordat de Onderlinge Regeling formeel afloopt in april 2027.

Conform de gemaakte afspraken heeft de Tijdelijke Werkorganisatie geen rol meer bij de rapportage over de voortgang in het onderdeel ‘zorg’. Omdat dit onderdeel verder door de Curaçaose instellingen zelfstandig wordt uitgevoerd, en TWO hier geen betrokkenheid bij heeft, wordt hierover voortaan gerapporteerd door de Nationale Hervormingscommissie van de regering van Curaçao.

Leeswijzer

De gecombineerde Uitvoeringsagenda en Uitvoeringsrapportage volgt een vaste opzet per thema, waarbij plannings- en voortgangsinformatie wordt gecombineerd. Elk thema start met een visie en een beschrijving van de samenhang met andere nationale beleidsdoelen en de ‘Sustainable Development Goals’ (SDG). Ook worden reeds behaalde resultaten gepresenteerd. Daarna volgt een resultaatketen, waarin

het verband tussen de beoogde resultaten en lange termijn doelstellingen wordt gevisualiseerd en geconcretiseerd. Aan de hand van deze resultaatketen kan in kaart gebracht worden in hoeverre de inspanningen het gewenste effect hebben gehad, namelijk of daarmee de doelen ook gerealiseerd worden. Tenslotte volgt voor ieder thema een overzicht met de planning en voortgang voor elk individueel resultaat.

Dhr. G.S. Pisas, *Minister-president van Curaçao*

E. van Marum, *Staatssecretaris van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties*

Activiteit

Werzaamheden, acties, actions, activities

Het werk dat nodig is om een deel- of tussenresultaat tot stand te brengen. Wordt per agenda geconcretiseerd en gerealiseerd. Kost doorgaans meerdere weken tot maanden.

Deel-/ tussenproduct

Deelresultaat, deliverable, component, tussenstap, tussenresultaat, tussentijds resultaat

Component van een resultaat en opbrengst van de uitgevoerde activiteiten. Wordt tussentijds opgeleverd en per agenda geactualiseerd. Kost meestal meerdere maanden tot een jaar.

Effect

Outcome, baat, voordeel, benefit

Meetbare, positieve effecten van de veranderingen die het landspakket tot stand probeert te brengen; beslaat soms meerdere jaren om op het gewenste niveau te brengen (afhankelijk van complexiteit, ambitieniveau, beschikbare tijd).

Eigenaar

Project-verantwoordelijk opdrachtgever

Het desbetreffende ministerie van het land, eindverantwoordelijke voor de realisatie van een resultaat.

Impact

Doel, bedoeling, objective, goal, purpose

Kernachtige omschrijving van wat het landspakket uiteindelijk beoogt te bereiken op het thema en wanneer het succesvol is in het werken aan het toekomstbeeld.

Resultaat

Product, output

Datgene wat we nodig hebben om in staat te zijn bepaalde effecten te kunnen realiseren; vaak combinaties van mensen, processen en systemen. Kost een jaar, soms enkele jaren.

Samenhang

Coherentie

Samenhang tussen het landspakket en nationaal beleid en interventies (inclusief SDG's).

Visie

Voornemens, vision

Korte beschrijving van het toekomstbeeld op dit thema, waaraan het landspakket bijdraagt, op basis van de doelstellingen uit het landspakket.

SYMBOLEN

Voor het aanduiden van de voortgang op resultaatniveau en deelresultaatniveau, worden de volgende symbolen gebruikt in dit document.



Gereed

Dit (tussen)resultaat is afgerond of opgeleverd; voor de laatste keer op deze plek in de rapportage.



Loopt op schema

De realisatie van dit (tussen)resultaat ligt op schema; geen verdere maatregelen of bespreking nodig.



Aandachtspunt

De realisatie van dit (tussen)resultaat ligt niet op schema. Er zijn veel of grote uitdagingen om op te lossen, welke een risico vormen voor tijdige realisatie van de geplande effecten. Dit vraagt aandacht en/of besluitvorming op bestuurlijk niveau.



Niet op schema

De realisatie van dit (tussen)resultaat ligt niet op schema. Onderliggende activiteiten hebben te maken met uitdagingen op het gebied van planning, kwaliteit of scope. Deze uitdagingen zijn oplosbaar en TWO en uitvoeringsorganisatie Land hebben afspraken gemaakt om weer op schema te komen en/of nieuwe deadlines afgesproken.



Nog niet gestart

De onderliggende activiteiten die moeten bijdragen aan de realisatie van dit (tussen) resultaat zijn nog niet gestart.

OVERZICHT THEMA'S

A.

FINANCIËEL BEHEER



INLEIDING

Visie

De begrotingscyclus is doelmatig en doeltreffend waardoor de Landsoverheid 'in control' is van de openbare financiën en zich adequaat kan verantwoorden aan de volksvertegenwoordiging door goed inzicht te bieden in deze financiën.

Samenhang

Dit thema is een prioriteit in het Regeerprogramma 2022-2025 en hangt samen met het National Development Plan (2015 – 2030) 'Building on Strengths'.

Sustainable Development Goals

Dit thema draagt bij aan SDG 16 (Vrede, justitie en sterke publieke diensten) en SDG 17 (Partnerschap om doelstellingen te bereiken).

Eigenaar

Ministerie van Financiën.

Reeds opgeleverde (deel)resultaten

2022

- Doorlichting begrotingsproces.

2023

- Inhaalslag opstellen jaarrekeningen 2019, 2020, 2021, 2022
- Verbeteringen in het proces van het opstellen en de controle van de jaarrekeningen.
- Inrichting subsidie-unit en beleidsontwikkeling ministerie van Sociale Ontwikkeling, Arbeid en Welzijn (SOAW).

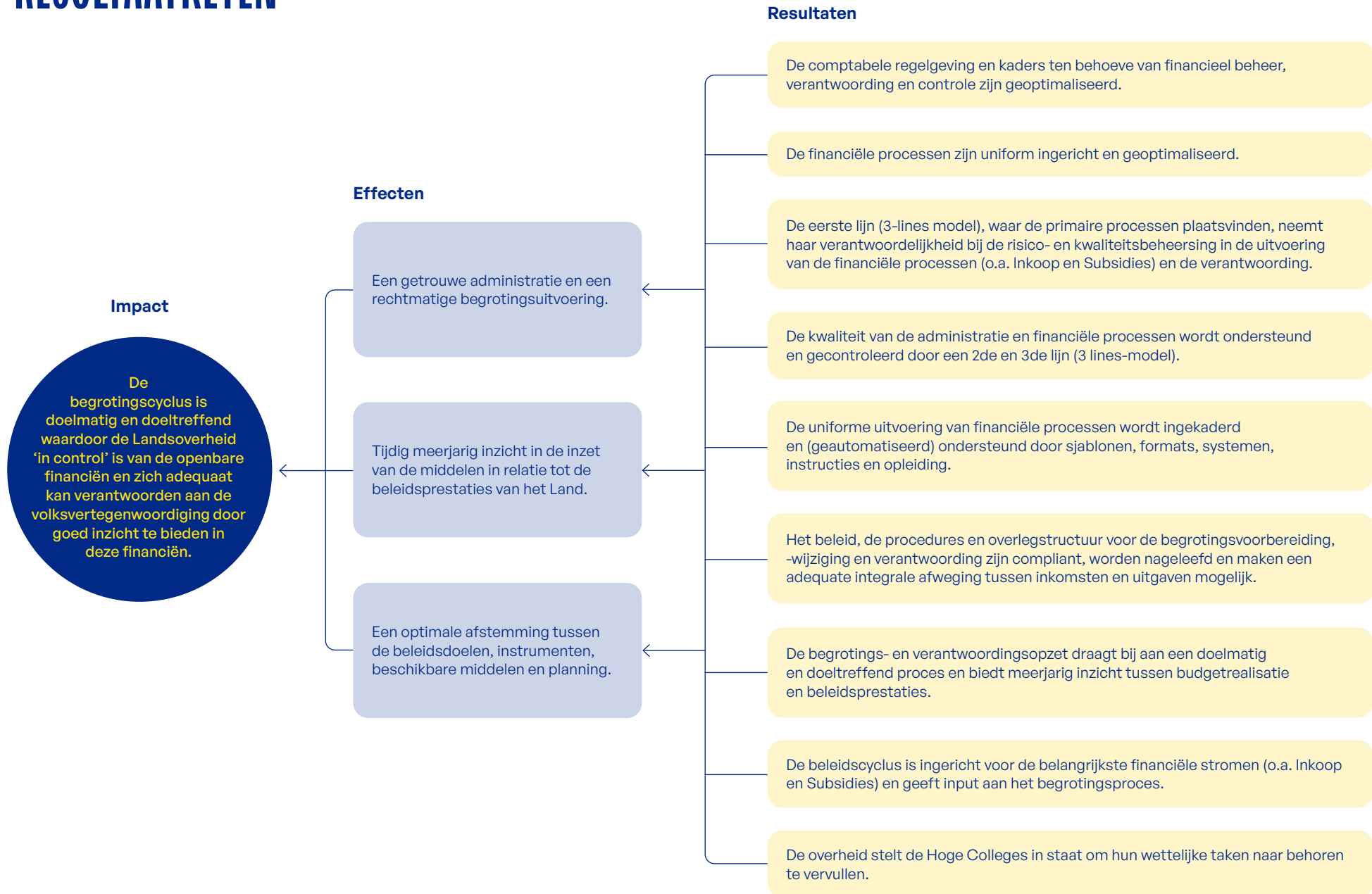
2021-2024

- Roadmap: Functiebeschrijvingen financieel directeuren, controllers en auditors opgesteld.
- Roadmap: Voor diverse processen zijn handboeken, procedures en richtlijnen opgesteld.
- Roadmap: Training subsidiebeheer verzorgd voor relevante ministeries.
- Roadmap: Contractenregistermodule geïmplementeerd en procedure aangescherpt.
- Roadmap: Diverse verbeteringen doorgevoerd in het beheer van de financieel gerelateerde systemen.
- Roadmap: UO Publieke Zaken heeft een nieuw kassasysteem geïmplementeerd.
- Roadmap: Landsbesluit Visserij op volle zee gewijzigd.

2024

- Versterking capaciteit van de financiële functie.

RESULTAATKETEN



RESULTATEN

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
De comptabele regelgeving en kaders ten behoeve van financieel beheer, verantwoording en controle zijn geoptimaliseerd.	 Doordat de wijziging van de Landsverordening later wordt behandeld dan eerder werd verwacht kan ook het nieuwe subsidiebesluit nog niet in werking treden.	Wetgevingstraject Wijziging Landsverordening Financieel Beheer is doorlopen.	 De vragen van het parlement zijn nog in behandeling binnen de overheid van Curaçao. Verwachting is dat de reactie hierop in Q4 2025 naar het parlement gestuurd wordt, maar het is nog onzeker wanneer vaststelling kan plaatsvinden i.v.m. het grote aantal wetvoorstellen dat is ingediend.	Q4 2025
De financiële processen zijn uniform ingericht en geoptimaliseerd.	 Op een groot aantal onderdelen is bij de uitvoering van het Roadmap programma sprake van vertraging of dreigende vertraging, waardoor de geplande afronding (eind 2025) niet meer haalbaar is. De Minister van Financiën heeft richting TWO aangegeven gebruik te willen maken van aanvullende technische ondersteuning. Ook wil hij bezien waar de aanpak kan worden aangepast om de voortgang beter te kunnen borgen.	Betrouwbaarheid en rechtmatigheid van de verantwoorde personeelskosten geborgd.	 Diverse deelprojecten zijn vertraagd, zoals de opschoning en digitalisering, de verbetering van de processen Salarisadministratie en Personeelsadministratie en de verbetering van de interne controle. In lijn met het Cft advies wordt bezien waar prioritering in de aanpak kan worden aangebracht en welke trajecten met behulp van aanvullende technische ondersteuning in 2026 met zekerheid kunnen worden afgerond. Op basis van de huidige inzichten en te verwachten prioritering wordt het eindresultaat van dit tussenresultaat in Q4 2027 verwacht.	Q4 2027
		Betrouwbaarheid en rechtmatigheid van de verantwoorde subsidies en overdrachten geborgd.	 Vanuit de Roadmap zijn instructies en formats opgesteld en zijn trainingen gegeven, maar de voorgenomen wijziging van de Landsverordening Financieel Beheer is noodzakelijk voor de implementatie van de nieuwe subsidieregelgeving. Gezien de impact op het financieel beheer heeft de verbetering van het subsidieproces sowieso prioriteit. Bezien wordt nog welke aanvullende maatregelen nodig zijn om de voortgang van de verbetertrajecten beter te kunnen borgen. Op basis van de huidige inzichten en te verwachten prioritering wordt het eindresultaat van dit tussenresultaat in Q4 2026 verwacht.	Q4 2026

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
		Getrouwheid en rechtmatigheid geborgd van de overige significante balansposten en posten op de verlies- en winstrekening. ! In diverse trajecten worden specifieke onzekerheden in de jaarrekening opgelost. Deels kunnen deze, zoals gepland, voor het einde van 2025 worden opgelost, maar in een aantal gevallen moeten ook verbeteringen in het proces worden aangebracht, waarvan in de loop van 2026 het effect zichtbaar zal worden. De focus ligt bij de eindafrekening van in het verleden verstrekte subsidies en het oplossen van de onzekerheden in het inkoopproces.	Q4 2026
		Betrouwbaarheid en rechtmatigheid van de verantwoorde belastingopbrengsten geborgd. ! De vertraging bij de deelprojecten van de Douane is deels te wijten aan personeelstekort, maar ook aan vertraging in implementatiefase en besluitvorming. Verwacht wordt dat het deeltraject van Douane uiterlijk in Q3 2026 zal worden afgerond, mits de nodige vacatures zijn vervuld. Bij de Ontvanger zijn verschillende deelprojecten afgerond, maar wachten nog op controle. Daarnaast zijn een aantal deelprojecten vertraagd in de implementatiefase. In lijn met het Cft advies wordt bezien waar prioritering in de aanpak kan worden aangebracht en welke trajecten met behulp van aanvullende technische ondersteuning in 2026 met zekerheid kunnen worden afgerond. Op basis van de huidige inzichten en te verwachten prioritering wordt het eindresultaat van dit tussenresultaat in Q4 2028 verwacht.	Q4 2028
		Betrouwbaarheid en rechtmatigheid van de verantwoorde financiële vaste activa (inclusief studieleningen) geborgd. ! De problematiek rondom de studieleningen is opgelost. Wat nog speelt is dat de meerderheid van de overheidsentiteiten hun jaarrekeningen nog niet tijdig indienen. Om daarbij tot een duurzame oplossing te kunnen komen, is een wetswijziging nodig, waardoor het eindresultaat van dit tussenresultaat in Q4 2028 wordt verwacht.	Q4 2028

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
		Betrouwbaarheid en rechtmatigheid van het verantwoorde verbruik goederen en diensten geborgd. !	Het traject heeft op totaalniveau een vertraging. Richtlijnen voor het aangaan van financiële verplichtingen zijn geactualiseerd en bevinden zich in de implementatiefase. Verder wachten enkele gerealiseerde deelprojecten op een controle. Er zijn deelprojecten ten behoeve van de formulering en vaststelling van een IT beleid die in Q3 2025 zijn opgestart en mogelijk tot eind 2026 doorlopen. Gezien de impact op het financieel beheer heeft de verbetering van het inkoopproces sowieso prioriteit. Bezien wordt nog welke aanvullende maatregelen nodig zijn om de voortgang van de verbetertrajecten beter te kunnen borgen.	Q4 2026
		Betrouwbaarheid en rechtmatigheid van de verantwoorde materiële vaste activa geborgd. !	Het traject heeft op totaalniveau vertraging, omdat de uitwerking van de processen achter loopt op de planning. Daarnaast moet een waardering plaatsvinden van een deel van de objecten, wat langer duurt dan verwacht. In lijn met het Cft advies wordt gezien waar prioritering in de aanpak kan worden aangebracht en welke trajecten met behulp van aanvullende technische ondersteuning in 2026 met zekerheid kunnen worden afgerond. Op basis van de huidige inzichten en te verwachten prioritering wordt het eindresultaat van dit tussenresultaat in Q4 2027 verwacht.	Q4 2027
		Betrouwbaarheid en rechtmatigheid van de verantwoorde niet-belastinginkomsten geborgd. !	Voor eind 2025 wordt het benodigde nieuwe rekening-schema en een nieuwe template voor de verantwoording van de opbrengsten (niet-belastinginkomsten) vastgesteld, maar de werkprocessen moeten nog worden verbeterd. In lijn met het Cft advies wordt gezien waar prioritering in de aanpak kan worden aangebracht en welke trajecten met behulp van aanvullende technische ondersteuning in 2026 met zekerheid kunnen worden afgerond. Gezien de kleinere impact van deze knelpunten op de verbetering van het financieel beheer, zal de afronding lager geprioriteerd worden, waardoor het eindresultaat van dit tussenresultaat in Q4 2028 wordt verwacht.	Q4 2028

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
De eerste lijn (3-lines model), waar de primaire processen plaatsvinden, neemt haar verantwoordelijkheid bij de risico- en kwaliteitsbeheersing in de uitvoering van de financiële processen (o.a. Inkoop en Subsidiës) en de verantwoording.	 Uitwerking van de blauwdruk en het implementatieplan is vertraagd, maar in de planning wordt nog uitgegaan van realisatie eind 2026.	Blauwdruk en implementatieplan 3-lines organisatiemodel vastgesteld.	 Er is blauwdruk en een plan van aanpak opgesteld, die als basis kunnen dienen voor de implementatie in 2026. Door aanpassingen in het bredere reorganisatietraject konden deze nog niet worden vastgesteld. Vaststelling wordt in Q4 2025 verwacht.	Q4 2025
		3-lines organisatiemodel volledig ingericht.	 De implementatie van de 3-lines richt zich in eerste instantie op het Ministerie van Financiën, inclusief de inrichting van een centrale 2e-lijns functie die de ministeries gaat ondersteunen en monitoren.	Q4 2026
De kwaliteit van de administratie en financiële processen wordt ondersteund en gecontroleerd door een 2de en 3de lijn (3 lines-model).	 Uitwerking van de blauwdruk en het implementatieplan is vertraagd, maar in de planning wordt nog uitgegaan van realisatie eind 2026.	Blauwdruk en implementatieplan 3-lines organisatiemodel vastgesteld.	 Er is blauwdruk en een plan van aanpak opgesteld, die als basis kunnen dienen voor de implementatie in 2026. Door aanpassingen in het bredere reorganisatietraject konden deze nog niet worden vastgesteld. Vaststelling wordt in Q4 2025 verwacht.	Q4 2025
		3-lines organisatiemodel volledig ingericht.	 De implementatie van de 3-lines richt zich in eerste instantie op het Ministerie van Financiën, inclusief de inrichting van een centrale 2e-lijns functie die de ministeries gaat ondersteunen en monitoren.	Q4 2026
De uniforme uitvoering van financiële processen wordt ingekaderd en (geautomatiseerd) ondersteund door sjablonen, formats, systemen, instructies en opleiding.	 De implementatie van de subsidie-ondersteuningsapplicatie is verschoven naar 2026.	Subsidie-ondersteuningsapplicatie volledig operationeel.	 Plan voor een brede implementatie zal met de minister van SOAW en andere relevante ministers worden besproken n.a.v. gestelde vragen door bewindspersonen. De implementatie kan naar verwachting niet meer voor het einde van 2025 gerealiseerd worden en verschuift naar eind 2026.	Q4 2026

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
Het beleid, de procedures en overlegstructuur voor de begrotingsvoorbereiding, -wijziging en verantwoording zijn compliant, worden nageleefd en maken een adequate integrale afweging tussen inkomsten en uitgaven mogelijk.	 Ondanks de vertraging in de formele vaststelling, vindt, conform planning, stapsgewijze implementatie plaats in begroting 2026, 2027 en 2028.	Voorstel om de overlegstructuur en procedures binnen het begrotingsproces en, waar mogelijk, de opzet van de begroting op korte termijn te verbeteren.	 Er is een voorstel uitgewerkt en onderdelen daaruit worden ook al geïmplementeerd, maar formele goedkeuring door de stuurgroep heeft nog niet plaatsgevonden. Dit zal naar verwachting in november 2025 gebeuren.	Q4 2025
		Een blauwdruk voor de stapsgewijze implementatie van Policy Based Budgeting.	 Traject loopt conform planning.	Q4 2025
		Een begrotingsproces waarvan de werking verbeterd is en iedereen zijn/haar rol- en verantwoordelijkheid neemt.	 Een aantal verbetervoorstellen van de werkgroep zijn, zoals gepland, meegenomen in de voorbereiding van Begroting 2026. Het betreft verbeteringen in het totstandkomingsproces, de opzet van de begroting en de informatievoorziening aan de Staten. De overige voorstellen worden naar verwachting in begroting 2027 en 2028 meegenomen.	Q4 2027
De begrotings- en verantwoordingsopzet draagt bij aan een doelmatig en doeltreffend proces en biedt meerjarig inzicht tussen budgetrealisatie en beleidsprestaties.	 Ondanks de vertraging in de formele vaststelling, vindt, conform planning, stapsgewijze implementatie plaats in begroting 2026, 2027 en 2028.	Voorstel om de overlegstructuur en procedures binnen het begrotingsproces en, waar mogelijk, de opzet van de begroting op korte termijn te verbeteren.	 Er is een voorstel uitgewerkt en onderdelen daaruit worden ook al geïmplementeerd, maar formele goedkeuring door de stuurgroep heeft nog niet plaatsgevonden. Dit zal naar verwachting in november 2025 gebeuren.	Q4 2025
		Een blauwdruk voor de stapsgewijze implementatie van Policy Based Budgeting.	 Traject loopt conform planning.	Q4 2025
		Een begroting waarvan de opzet van de beleidsbegroting is vereenvoudigd en verbeterd.	 Op basis van de voorstellen uit de werkgroep en de blauwdruk voor de stapsgewijze implementatie van Policy Based Budgeting kan een gefaseerde implementatie plaatsvinden in begroting 2026, 2027 en 2028.	Q4 2027

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
De beleidscyclus is ingericht voor de belangrijkste financiële stromen (o.a. Inkoop en Subsidies) en geeft input aan het begrotingsproces.	 Er is sprake van vertraging bij het vaststellen van de aanpak voor het ontwikkeltraject subsidies SOAW.	Aanpak vervolg ontwikkeltraject subsidies SOAW bepaald.	 Een externe partij heeft een evaluatie uitgevoerd van de opzet en de effectiviteit van de subsidie-unit pilot bij SOAW. Ondertussen vindt een doorontwikkeling plaats van de programma's van eisen voor de subsidieverlening. Op basis van de uitkomsten van de evaluatie wordt de inrichting van het subsidieproces nader bepaald.	Q4 2025
De overheid stelt de Hoge Colleges in staat om hun wettelijke taken naar behoren te vervullen.	 Nog niet gestart.		Aan dit resultaat wordt vooralsnog bijgedragen vanuit de andere opgenomen resultaten en deel- of tussenproducten. De geplande verbeteringen in het financieel beheer, zoals het op orde brengen van de (comptabele) regelgeving, de inrichting en controle van de financiële werkprocessen door middel van het 3-lines model en het doorvoeren van verbeteringen in het begrotingsproces/-opzet, zullen de Hoge Colleges beter in staat stellen om hun wettelijke taken naar behoren te vervullen.	

Thema

KOSTEN EN EFFECTIVITEIT PUBLIEKE SECTOR



INLEIDING

Visie

Een meer doelmatige en doeltreffende publieke sector: Goed en efficiënt functionerende publieke sector met duidelijk bestuurlijk mandaat en robuuste en toegankelijke interne en externe dienstverlening.

Samenhang

Dit thema hangt samen met het thema Financieel Beheer, en met Versterken domeinbeheer en instellen afdeling vastgoed Vergunningenloket bij het ministerie van MEO.

Sustainable Development Goals

Dit thema draagt bij aan SDG's 8 (Eerlijk werk en economische groei) en 16 (Vrede, justitie en sterke publieke diensten).

Eigenaar

Ministerie van Bestuur, Planning en Dienstverlening.

Reeds opgeleverde (deel)resultaten

2022

- I-visie Curaçao vastgesteld.

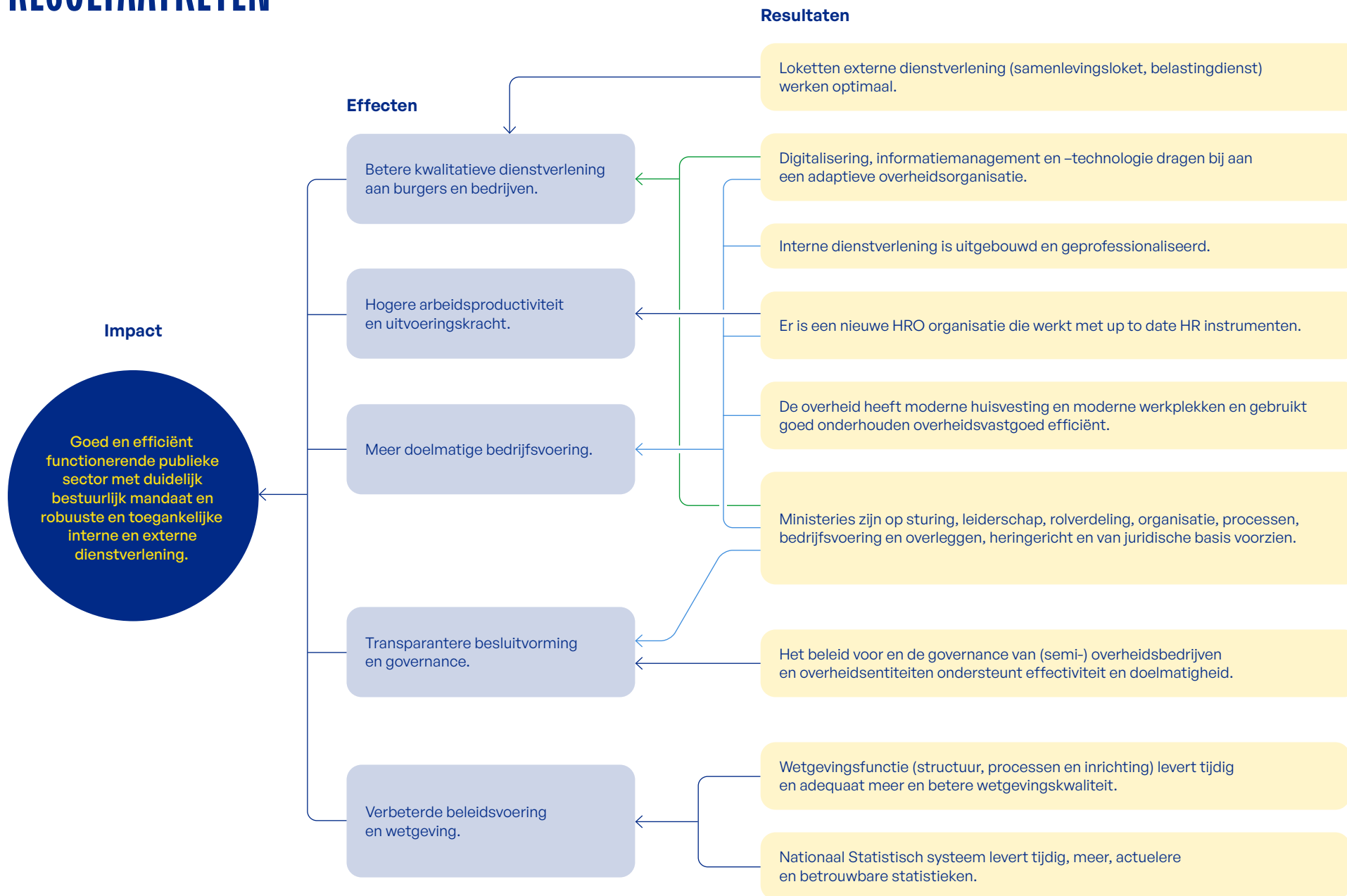
2023

- Implementatieplan Verbeteren Functioneren Overheid vastgesteld.
- Herinrichtingsplannen 9 ministeries opgesteld.
- Sociaalbeleidskader t.b.v. inrichting Directie Topkader Overheid opgesteld.
- Functiewaarderingsonderzoek wetgevingsjuristen afgerond.
- Huisvestingsbeleid en Huisvestingsplan overheid Curaçao opgeleverd.
- Implementatie M365; pilot projecten bij vijf ministeries gestart.
- Nieuwe statistiekverordening opgesteld.

2024

- Dienstverleningsconcepten voorbereid voor interne & externe dienstverlening, inclusief een centraal loket voor inwoners.
- Ruim 400 wetteksten up to date gemaakt met staatsbestel na 10-10-'10.
- Verbeterpunten digitale wettenbank in beeld gebracht
- Huurcommissie ontvlochten van afdeling Wetgeving en Juridisch Zaken.
- Beleidskader moderne arbeidsvoorwaarden opgeleverd, nog niet vastgesteld.
- 50 ambtenaren getraind in project- en programmamanagement.
- Inrichtingsplan voor CIO office (Directie informatie voorziening) opgeleverd.
- Vier convenanten afgerond tussen ministeries en het CBS.

RESULTAATKETEN



RESULTATEN

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
Loketten externe dienstverlening (samenlevingsloket, belastingdienst) werken optimaal.	 De herinrichting van de overheid vraagt om vernieuwd bestuurlijk commitment in Curaçao. Daarom is het nodig dat de Raad van Ministers, na toetsing door NHC en TWO, een aangepast implementatieplan Developing a Future Proof Organization Gobièrnu di Kórsou (FPO) vaststelt, inclusief begroting en planning, voordat de realisatie van de deelresultaten van het Programma Verbeteren Funcioneren Overheid kan doorgaan.	Samenlevingsloket geïmplementeerd.  Ondanks dat de kwartiermaker zijn werk niet heeft voortgezet, met vertraging tot gevolg, heeft het team van het Vergunningenloket flinke voortgang geboekt. De pilot in Sambil, met bundeling van Burgerzaken en Vergunningsloket, is een testcase voor laagdrempelige en centrale dienstverlening. De ambitie is een gefaseerde ontwikkeling naar een one stop shop voor alle frontoffice-producten; de backoffice blijft bij de ministeries. De organisatieontwikkeling van het Samenlevingsloket wordt versterkt door samenwerking met de VNG en uitwisseling van best practices met Nederlandse gemeenten (Amersfoort, Almere, Deventer); dit wordt verankerd in het inrichtingsplan dat door het management van het Vergunningsloket wordt afgerond.	Q1 2026
		Dienstverleningsmodel Externe dienstverlening vastgesteld.  Het transitieplan opstellen kan pas na opleveren inrichtingsplan Serviceorganisatie (op te stellen door programmamanager Bestuur Planning en Dienstverlening/Shared Service Organisatie). Hierin worden de komende periode het laatste inrichtingsplan opgeleverd. Dit betreft de salarisadministratie.	Q1 2026

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
Digitalisering, informatiemanagement en –technologie dragen bij aan een adaptieve overheidsorganisatie.	 De start van de kwartiermaker voor de Directie Informatievoorziening en Digitalisering (DID) geeft een impuls aan het digitaliseringstraject. De moderne werkplek wordt gerealiseerd met in gebruik name van M365. Dit traject kent uitdagingen, maar de implementatie loopt, stapsgewijs, per ministerie. De minister van Bestuur, Planning en Dienstverlening (BPD) geeft prioriteit aan het Digital Identity-project (DID), samen met de implementatie van Microsoft 365 (M365). Voor het tijdig kunnen starten en uitvoeren van andere digitaliseringstrajecten is het noodzakelijk dat Curaçao vóór 1 januari een Project Management Office (PMO) inricht.	Digitalisering centraal aangestuurd vanuit directie informatievoorziening.  De Directie Informatievoorziening en Digitalisering heeft de initiatiefase afgerond. Het opdrachtgeverschap ligt bij de secretaris-generaal en de minister van Bestuur, Planning en Dienstverlening. Er wordt gewerkt aan een gefaseerd inrichtingsvoorstel voor de Raad van Ministers, met besluitvorming in 2025. Tegelijk wordt inbedding vormgegeven aan de hand van meerjarige financiering, inbedding in de begrotingscyclus en het adresseren van informatie-behoefte.	Q2 2026
		Moderne (digitale) werkplek (M365) geïmplementeerd.  De test fase is afgerond en implementatie is gestart. De volledige uitrol van M365 voor alle ministeries loopt, maar kent enige vertraging. Het ingezette opleidingsprogramma wordt niet goed gevolgd. Momenteel wordt er gekeken naar de besturing van het traject, zodat het weer op de rails komt en verder kan worden uitgevoerd.	Q4 2025
		Digitale identificatie voor overheidsdienstverlening gelanceerd (Eherkenning).  Dit deelresultaat is afhankelijk van het inrichten van een PMO.	Q4 2025
		Secure data exchange geïmplementeerd.  Dit deelresultaat is afhankelijk van het inrichten van een PMO.	Q4 2025
		Bronbestanden verbeterd.  Dit deelresultaat is afhankelijk van het inrichten van een PMO.	Q4 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
Interne dienstverlening is uitgebouwd en geprofessionaliseerd.	 De herinrichting van de overheid vraagt om vernieuwd bestuurlijk commitment in Curaçao. Daarom is het nodig dat de Raad van Ministers, na toetsing door NHC en TWO, een aangepast implementatieplan Developing a Future Proof Organization Gobièrnu di Kórsou (FPO) vaststelt, inclusief begroting en planning, voordat de realisatie van de deelresultaten van het Programma Verbeteren Funcionteren Overheid kan doorgaan.	Dienstverleningsmodel IDBV vastgesteld.  Voor alle onderdelen, inclusief centrale inkoop en facilitair bedrijf, is een inrichtingsplan opgesteld, met uitzondering van de salarisadministratie. Dit laatste plan wordt in de komende periode afgerond, waarna het volledige pakket ter besluitvorming kan worden voorgelegd.	Q1 2026
Er is een nieuwe HRO organisatie die werkt met up to date HR instrumenten.	 Het traject is weer opgestart.	Strategisch P-beleid en HR servicemodel geïmplementeerd.  Er is een regeling opgesteld voor strategisch personeelsbeleid. Deze regeling is voorgelegd aan het Centraal Overleg Ambtenarenzaken en wacht op beoordeling.	Q1 2026
		Optimaliseren personele inzet; training en ToC/roadmap.  De Roadmap Bestuur Planning en Dienstverlening, inclusief de onderdelen Shared Service Organisatie en Digitalisering is geaccepteerd door de stuurgroep en wordt door het DTMT benut als sturingsinstrument. Dit deelresultaat is afgerond.	Q4 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
De overheid heeft moderne huisvesting en moderne werkplekken en gebruikt goed onderhouden overheidsvastgoed efficiënt.	 Het einde van de periode van de periode van 5 jaar om een besparing van 20% te realiseren wordt dit jaar bereikt. Er is een aanzienlijke besparing gerealiseerd.	Rapportage tussenstand kostenreductie.	 Het heeft iets langer geduurd voor dat alle ruwe data beschikbaar was. Inmiddels is het rapport klaar en het zal in het najaar van 2025 worden gepubliceerd. Het rapport stelt dat, mits er uit gegaan wordt indexerend van kosten, de doelstelling is behaald. Verder evalueert het moderniseren van huisvesting en doet het rapport een aantal aanbevelingen over hoe de ontwikkelde werkwijze en behaalde resultaten te borgen.	Q4 2025
		Centrale coördinatie verhuisbewegingen en portefeuille Beheer overheidsvastgoed gerealiseerd.	 Het handhaven van kwaliteitstandaarden op basis van het nieuwe huisvestingsbeleid, portefeuillebeheer van het overheidsvastgoed en regie op verhuisbewegingen gaat over naar de nieuwe vastgoedafdeling. Er is gekozen voor een alternatief model voor vastgoedbeheer, waarbij sturing en strategie op centraal niveau worden belegd. De uitvoering van specifieke beheerprocessen in wisselende mate decentraal wordt ingevuld. Het ministerie Beleid Planning en Dienstverlening en ministerie Verkeer Vervoer en Ruimtelijke Planning maken hier afspraken over.	Q4 2025
		Business cases nieuw RvM Bibliotheek, bestuurskantoor en Postkantoor.	 De business cases Bibliotheek, Bestuurskantoor en Postkantoor zijn in voorbereiding. Werken met business cases zou ondergebracht moeten worden bij de nieuwe vastgoedafdeling.	Q2 2025
		Aanpak energiereductie overheidshuisvesting.	 Het ministerie Beleid Planning en Dienstverlening en ministerie Verkeer Vervoer en Ruimtelijke Planning zien af van de aanpak energiereductie overheidshuisvesting. Gezien de opgave rond het herijken tot stand brengen van de nieuwe vastgoedafdeling, ontbreekt het aan capaciteit. Dit deelproduct vervalt.	Q4 2026
		Business case Huisvesting Ministerie Bestuur Planning en Dienstverlening.	 De Minister Bestuur Planning en Dienstverlening heeft verzocht om een business case voor de huisvesting van het Ministerie. Dit wordt uitgewerkt met ondersteuning van het Rijksvastgoedbedrijf.	Q2 2026

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
Ministeries zijn op sturing, leiderschap, rolverdeling, organisatie, processen, bedrijfsvoering en overleggen, heringericht en van juridische basis voorzien.	! De herinrichting van de overheid vraagt om vernieuwd bestuurlijk commitment in Curaçao. Daarom is het nodig dat de Raad van Ministers, na toetsing door NHC en TWO, een aangepast implementatieplan Developing a Future Proof Organization Gobièrnu di Kórsou (FPO) vaststelt, inclusief begroting en planning, voordat de realisatie van de deelresultaten van het Programma Verbeteren Functioneren Overheid kan doorgaan.	⌚ Directoraat Topkader Overheid werkend Management-Development programma geïmplementeerd. De kwartiermaker van de Directie Topkader Overheid heeft alle producten, inclusief het inrichtingsplan, opgeleverd. De Universiteit van Curaçao onderzoekt het Management Development-beleid voor de leerlijn. De ophanging is opgenomen in de concept-Landsverordening Inrichting Ambtelijke Organisatie. De aanpassing van de mandaatregeling, noodzakelijk sinds 2010, is afhankelijk van het vervolg op de Quickscan en van het besluit van de Raad van Ministers over het traject gericht op de herinrichting van de overheid.	Q1 2026
		! Nieuwe en bestaande directies opnieuw ingericht o.b.v. vastgestelde O&F-rapporten en inrichtingsplannen nieuwe directies en LIAO in werking getreden. Fase 1 van de Quickscans is afgerond met het vaststellen door de Raad van Ministers van basisrapporten per ministerie. Het afronden van inrichtingsplannen van onder meer de nieuwe directies Landsbeleid en Directie Topkader Overheid, is afhankelijk van het vervolg. In het wijzigen van Landsverordening Ambtelijk Bestuurlijke Organisatie en ook aan mandaten topkader en wijziging reglement van orde Raad van Ministers zijn de afgelopen periode nog geen stappen gezet. Het is afhankelijk van het besluit van de Raad van Ministers over het traject gericht op de herinrichting van de overheid.	Q1 2026
		! Sociaal Beleidskader overeen gekomen met CGOA. Het vaststellen van het Sociaal Beleidskader is fundamenteel voor organisatieontwikkeling en bijbehorende personele verschuivingen. Gesprekken met de Vakbonden die het Centraal Georganiseerd Overleg Ambtenarenzaken vormen, bevinden zich nog in een voorstadium. De onderhandelingen moeten formeel plaatsvinden en worden afgerond. Hierin zijn geen stappen gezet.	Q1 2026

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum	
		Mobiliteitsbeleid geoperationaliseerd.	↗	Het mobiliteitsbeleid wordt uitgevoerd door het Mobiliteitsbureau en is vastgelegd in het inrichtingsplan van de HR-keten. Na afronding van veel individuele rechtspositionele casuïstiek richt het bureau zich nu op de uitvoering van modern mobiliteitsbeleid.	Q4 2026
		Modern arbeidsvoorwaardenbeleid ingevoerd.	↗	Het modern arbeidsvoorwaardenbeleid, inclusief flexibilisering en een nieuwe salarisstructuur, is in het Centraal Georganiseerd Overleg Ambtenarenzaken gepresenteerd en gaat ter principebesluit naar de Raad van Ministers. Doel is de overheid aantrekkelijker te maken als werkgever, met name voor strategische functies vanaf schaal 10.	Q4 2026
		Shared Service Organisatie 2.0.	🕒	Het Ministerie van Bestuur Planning en Dienstverlening werkt aan verbetering van de Shared Service Organisatie (SSO). De Tijdelijke Werkorganisatie ondersteunt het traject en heeft een bijdrage gedaan.	Q2 2026
Het beleid voor en de governance van (semi-) overheids-bedrijven en overheidsentiteiten ondersteunt effectiviteit en doelmatigheid.	🕒 Op basis van de aanbevelingen uit de doorlichting kan het beleid voor en de governance van de overheids-NV's worden verbeterd.	Rapportages doorlichting overheids-NVs opgeleverd en aangeboden aan de RvM.	🕒	De analyse van het beleidskader is in concept opgesteld door het onderzoeksbureau, maar de doorlichting van twee van de vijf overheid-nv's is vertraagd. Verwachting is nog wel dat het totale traject (inclusief bespreking in de RvM) eind 2025 is afgerond.	Q4 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
Wetgevingsfunctie (structuur, processen en inrichting) levert tijdig en adequaat meer en betere wetgevingskwaliteit.	 In navolging van een functiewaarderingsonderzoek wordt er gewerkt aan een nieuw inrichtingsplan voor de afdeling Wetgeving en Juridische Zaken. De tweede fase van het actualiseren van wetteksten conform staatsbestel na 10-10-'10 staat nu vooral in het teken van het toetsen van opgeleverde geconsolideerde regelingen (het z.g.n. GT-project CUR II). Er zijn 17 verbeterpunten geïdentificeerd, waarmee de elektronische wettenbank momenteel wordt vernieuwd.	Voldoende gekwalificeerde wetgevingsjuristen overheidsbreed, directie WJZ geoptimaliseerd. 	Formatieplannen en budgettair kader worden aangevuld met een inrichtingsplan, in samenwerking met HRO. Voor afronding is het vervolg op de Quickscan nodig. Het functiewaarderingsonderzoek kan daarna met de plannen en het kader worden aangeboden aan de Raad van Ministers.	Q1 2026
		Voldoende capaciteit voor wetgevingsopgave (hervormingen) beschikbaar. 	De Tijdelijke WerkOrganisatie voorziet in extra wetgevingscapaciteit voor het kunnen doorvoeren van de hervormingen, onder meer sociale zekerheid, statistieken, digitalisering en horecaverGUNningen. Ondersteuning vindt plaats in samenwerking met onder meer de directie Constitutionele Zaken en Wetgeving (CZW) van BZK en de Vereniging Nederlandse Gemeenten (VNG).	Q1 2027
		Geactualiseerd en gedigitaliseerd wettenbestand Land Curaçao. 	Het up to date maken van wetteksten met staatsbestel na 10-10-'10 is afgerond in de eerste helft van 2025. Er zijn 650 geconsolideerde regelingen aangeleverd, waarvan er inmiddels 218 zijn gepubliceerd. Onder regie van de afdeling Wetgeving en Juridische Zaken moeten nog 270 regelingen worden gecontroleerd, voor publicatie. Er wordt toegewerkt naar afronding van het Geconsolideerde Teksten Project, door publicatie van alle teksten op de vernieuwde website. De website wordt geoptimaliseerd met verbeteringen in snelheid, toegankelijkheid, zoekfunctie en indeling per type wetgeving. Het traject gaat nu de testfase in.	Q4 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
Nationaal Statistisch systeem levert tijdig, meer, actuelere en betrouwbare statistieken.	 Het vernieuwen van de statistiekverordening is in het volgende stadium beland. Op de overige onderdelen van de aanpak zijn er vertragingen. CBS werkt samen met de Tijdelijke WerkOrganisatie en de Nationale Hervormingscommissie aan oplossingen.	Dutch Caribbean Statistical System (DCSS) versterkt.  Samenwerking tussen nationaal statistisch systemen in het Koninkrijk wordt verkend op basis van een onderzoek dat in overleg tussen de 4 Landen wordt vormgegeven. Wegens regeringswisselingen in Aruba en Curaçao is er even gewacht met het starten van het Onderzoek naar mogelijkheden van samenwerkingsverband tussen de 4 Landen in het Caribisch deel van het Koninkrijk. Het opleidings- en ontwikkeltraject en kennisuitwisselingssessies/symposia voor statistisch onderzoekers opgezet met CBS Nederland is vormgegeven.	Q1 2026
		Statistiekverordening vernieuwd.  Nu dat er afstemming met de afdeling Wetgeving & Juridische Zaken heeft plaatsgevonden, wordt de wet getoetst op budgettaire impact, door het Ministerie van Financiën. Het aanbieden van de verordening aan de Raad van Ministers kan daarna plaatsvinden.	Q1 2026
		Statistiek en data digitale infrastructuur vernieuwd.  Het Nationaal Statistisch Systeem wordt voorzien van digitale infrastructuur, bestaande uit een Database, Data Dashboard, en een Oplaadportaal. Externe versterking om CBS ondersteunen bij operationaliseren van de Database is gestart.	Q3 2026
		Samenwerking partners Statistisch systeem CUR vastgelegd.  De convenanten met Onderwijs Wetenschap Cultuur en Sport, Ministerie van Sociale Ontwikkeling, Arbeid en Welzijn en Ministerie van Gezondheid Milieu en Natuur zijn nagenoeg afgerond. Er moeten nog een paar afspraken worden gemaakt, voordat er getekend kan worden. Dat heeft langer geduurd dan verwacht en wordt nu opgepakt. Er volgt het convenant met de Belastingdienst. De convenanten worden naar verwachting Q1 2026 ondertekend.	Q1 2026

Thema

BELASTINGEN



INLEIDING

Visie

Het belastingstelsel is in staat structureel voldoende inkomsten te genereren om zowel lopende uitgaven als investeringen te financieren. De belastingdienst handhaaft de fiscale regelgeving en voert deze volledig, integer en klantvriendelijk uit.

Samenhang

Dit thema hangt samen met het thema Financieel Beheer, evenals de compliance in de sociale zekerheid.

Sustainable Development Goals

Dit thema draagt bij aan SDG 16 (Vrede, justitie en sterke publieke diensten) en SDG 17 (Partnerschap om doelstellingen te bereiken).

Eigenaar

Ministerie van Financiën.

Reeds opgeleverde (deel)resultaten

2023

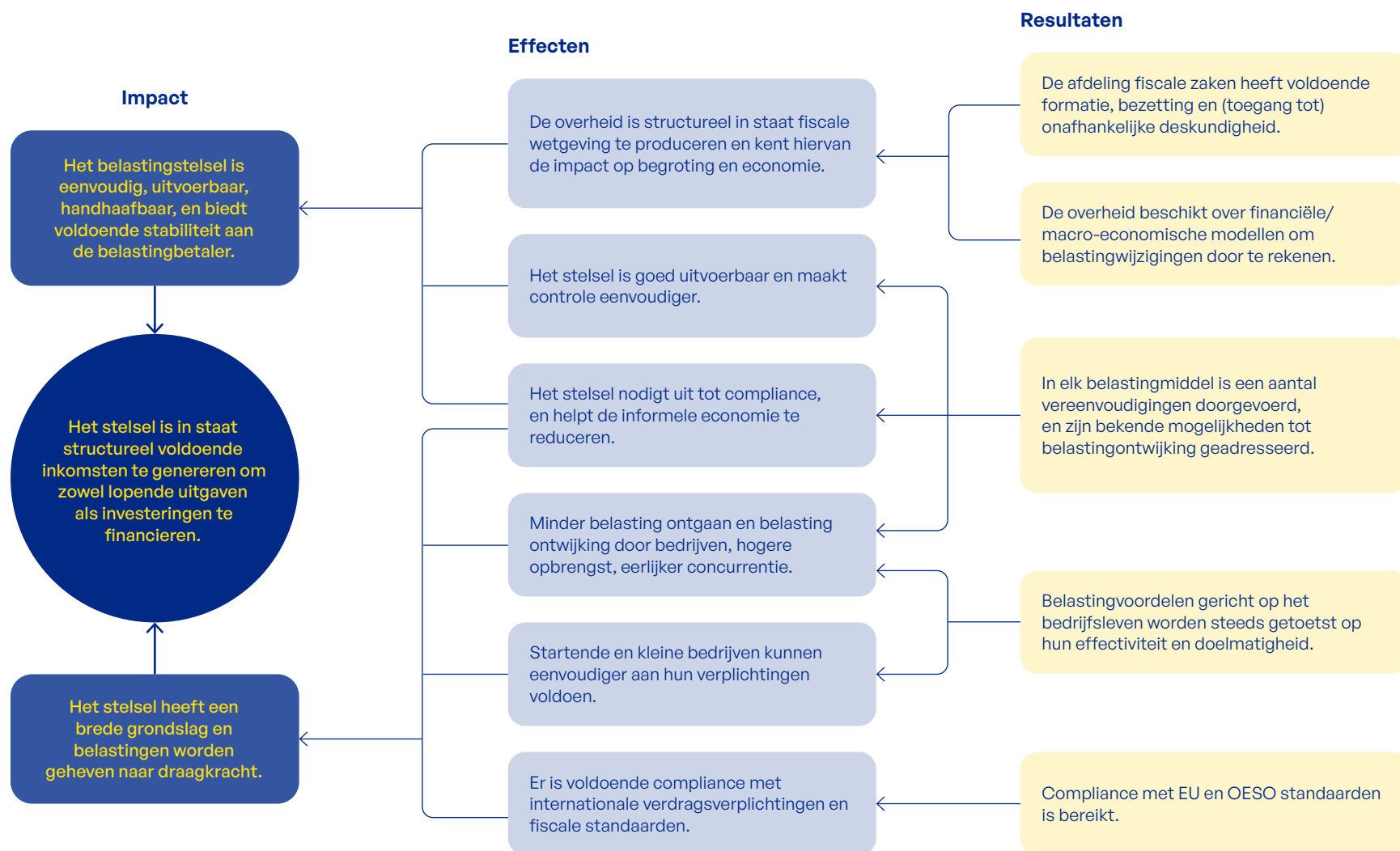
- “Veegwet” met correcties en reparaties in de belastingwetten aangenomen.
- Verbeteringen inspectie en inning doorgevoerd, vooral door opschoning en koppeling van databestanden en data analyse.
- Structurele verbetering van de compliance en verhoging van inkomsten gerealiseerd.
- Klantenservice, call center en klantvriendelijke website ingericht.

2024

- Verbeterplan Ontvanger opgesteld naar aanleiding van audit door de SOAB.
- Nulmeting douane afgerond.
- Belastingregeling Nederland Curaçao goedgekeurd door de parlementen.

RESULTAATKETEN 1

Hervorming van het belastingstelsel



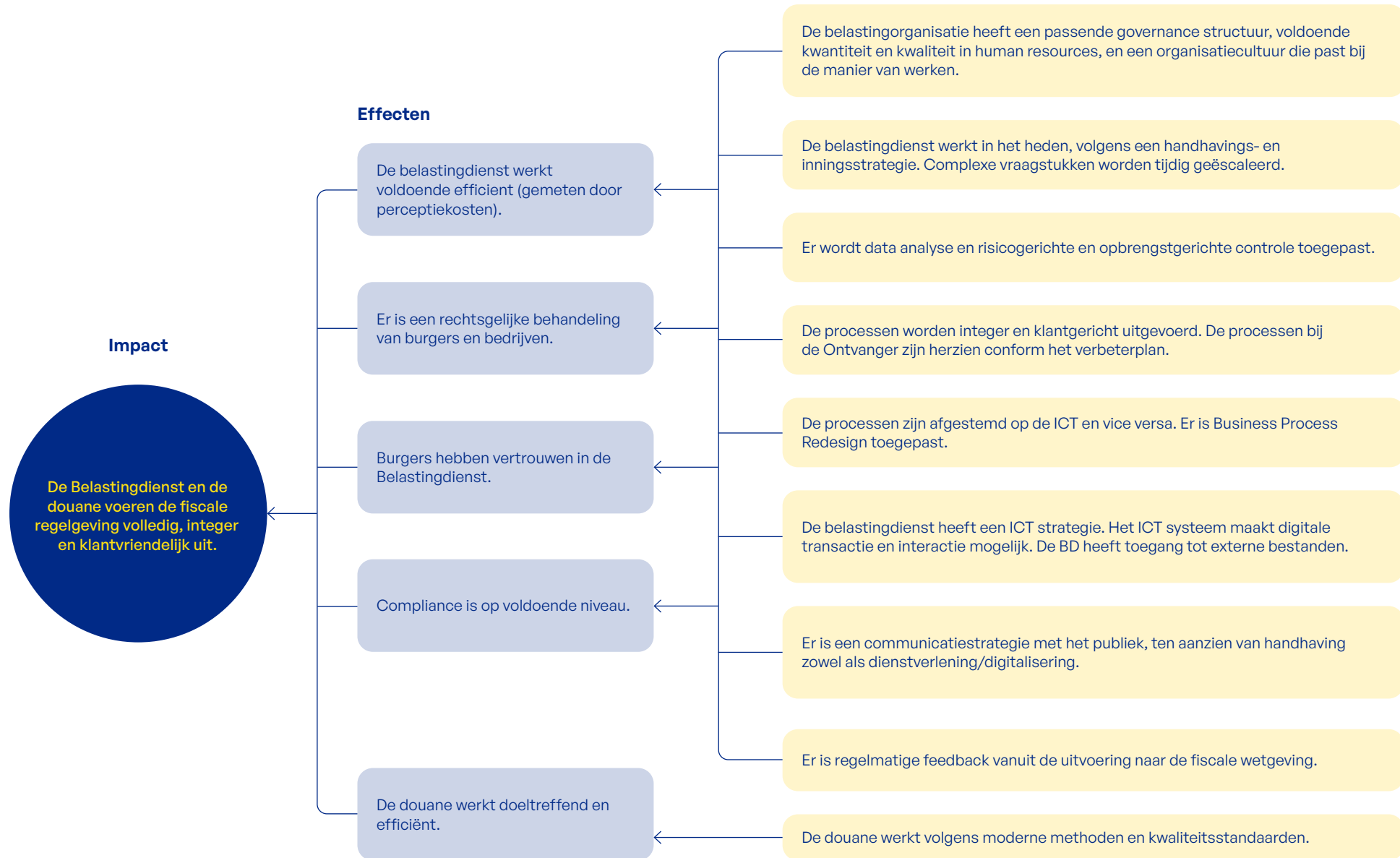
RESULTATEN 1

Hervorming van het belastingstelsel

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
De afdeling fiscale zaken heeft voldoende formatie, bezetting en (toegang tot) onafhankelijke deskundigheid.	... Activiteiten worden verwacht in 2026.	De afdeling fiscale zaken beschikt over een actueel en toereikend formatieplan.	... Activiteiten worden verwacht in 2026.	Q1 2026
De overheid beschikt over financiële/ macro-economische modellen om belastingwijzigingen door te rekenen.	↗ Ontwikkeling van een macro-economisch model om belastingwijzigingen door te rekenen, is gaande.	Een eerste versie van het macro-economisch model is in gebruik.	↗ Ontwikkeling van een macro-economisch model om belastingwijzigingen door te rekenen, is gaande.	Q1 2026
In elk belastingmiddel is een aantal vereenvoudigingen doorgevoerd, en zijn bekende mogelijkheden tot belastingontwijking geadresseerd.	↗ Loopt op schema.	De Quick Wins uit Plan van Aanpak Hervorming Belastingstelsel uit 2021 zijn uitgevoerd.	↗ Verschillende wetswijzigingen (“veegwetten”) zijn in een vergevorderd stadium van behandeling	Q4 2025
		Een BTW stelsel wordt voorbereid en ingevoerd.	↗ Voorbereiding invoering BTW stelsel start in de tweede helft van 2025, is afhankelijk van politieke besluitvorming. Deadline voor politieke besluitvorming is 1 januari 2026, anders resteert onvoldoende tijd voor uitvoering van een dergelijk veelomvattend project.	Q1 2027
Belastingvoordelen gericht op het bedrijfsleven worden steeds getoetst op hun effectiviteit en doelmatigheid.	↗ Loopt op schema.	De Quick Wins uit Plan van Aanpak Hervorming Belastingstelsel uit 2021 zijn uitgevoerd.	↗ Toetsing van de belastingvoordelen voor het bedrijfsleven wordt meegenomen onder het resultaat “3. Vereenvoudigingen” zowel in de veegwetten als in het visiedocument.	Q4 2025
Compliance met EU en OESO standaarden is bereikt.	✓ Curaçao staat niet langer op de grijze lijst. Compliance met internationale standaarden is bereikt.	De belastingregeling Nederland-Curaçao is van kracht.	✓ Gereed.	Q1 2025

RESULTAATKETEN 2

Hervorming van de belastingdienst



RESULTATEN 2

Hervorming van de belastingdienst

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
De belastingorganisatie heeft een passende governance structuur, voldoende kwantiteit en kwaliteit in human resources, en een organisatiecultuur die past bij de manier van werken.	! Vertraging in de besluitvorming aangaande organisatorische veranderingen.	De eerste fase van het hervormingsplan van de belastingdienst is uitgevoerd.	! Belangrijke stappen in de realisatie van de nieuwe organisatiestructuur zijn gezet, zoals de nieuwe HR functie. Veel veranderingen zijn in concept gereed maar wachten op bestuurlijke besluitvorming. Besluitvorming wordt vóór 31-12-2025 verwacht. Na die datum resteert onvoldoende tijd om dit traject nog te voltooien.	Q1 2026
De belastingdienst werkt in het heden, volgens een handhavings- en inningsstrategie. Complexe vraagstukken worden tijdig geëscaleerd.	⌚ Aan dit resultaat wordt in deze fase simultaan gewerkt met een alomvattend reorganisatieplan voor de belastingdienst. Zie eerste resultaat.	De eerste fase van het hervormingsplan van de belastingdienst is uitgevoerd.	⌚ De deel/-tussenproducten zijn in deze fase opgenomen onder resultaat 1. Voortgang is afhankelijk van organisatorische vernieuwing, die wacht op politieke besluitvorming.	Q1 2026
Er wordt data analyse en risicogerichte en opbrengstgerichte controle toegepast.	⌚ Aan dit resultaat wordt in deze fase simultaan gewerkt met een alomvattend reorganisatieplan voor de belastingdienst. Zie eerste resultaat.	De eerste fase van het hervormingsplan van de belastingdienst is uitgevoerd.	⌚ De deel/-tussenproducten zijn in deze fase opgenomen onder resultaat 1. Voortgang is afhankelijk van organisatorische vernieuwing, die wacht op politieke besluitvorming.	Q1 2026
De processen worden integer en klantgericht uitgevoerd. De processen bij de Ontvanger zijn herzien conform het verbeterplan.	⌚ Er is een verbeterplan bij de ontvanger tot stand gekomen, er is echter onvoldoende duidelijkheid over de verdere uitvoering hiervan.	Het verbeterplan Ontvanger is geïmplementeerd.	⌚ De eerste fase van het hervormingsplan bestaat vooral uit vormgeving en formalisering van de nieuwe organisatiestructuur. Hierop is vertraging ontstaan.	Q1 2026
De processen zijn afgestemd op de ICT en vice versa. Er is Business Process Redesign toegepast.	! Aan dit resultaat wordt in deze fase simultaan gewerkt met een alomvattend reorganisatieplan voor de belastingdienst. Stappen met betrekking tot implementatie van nieuwe ICT worden verwacht in 2025.	Er is een implementatietraject nieuwe ICT goedgekeurd en geïmplementeerd.	! Een meerjarig implementatietraject nieuwe ICT en werkprocessen start in 2025. Vertraging is ontstaan door het ontbreken van politieke besluitvorming over het vervolgtraject. Besluitvorming wordt vóór 31-12-2025 verwacht.	Q4 2027

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
De belastingdienst heeft een ICT strategie. Het ICT systeem maakt digitale transactie en interactie mogelijk. De BD heeft toegang tot externe bestanden.	! Aan dit resultaat wordt in deze fase simultaan gewerkt met een alomvattend reorganisatieplan voor de belastingdienst. Zie eerste resultaat.	De eerste fase van het hervormingsplan van de belastingdienst is uitgevoerd. !	De deel-/tussenproducten zijn in deze fase opgenomen onder resultaat 1. Voortgang is afhankelijk van politieke besluitvorming omtrent ICT aanschaf. Hierop is vertraging ontstaan. Besluitvorming wordt vóór 31-12-2025 verwacht. Q1 2026
Er is een communicatiestrategie met het publiek, ten aanzien van handhaving zowel als dienstverlening/digitalisering.	⌚ Aan dit resultaat wordt in deze fase simultaan gewerkt met een alomvattend reorganisatieplan voor de belastingdienst. Zie eerste resultaat.	De eerste fase van het hervormingsplan van de belastingdienst is uitgevoerd. ⌚	De deel-/tussenproducten zijn in deze fase opgenomen onder resultaat 1. Deel/tussenproducten kunnen pas van start na de organisatorische vernieuwingen, waarop vertraging is ontstaan. Q1 2026
Er is regelmatige feedback vanuit de uitvoering naar de fiscale wetgeving.	⌚ Aan dit resultaat wordt in deze fase simultaan gewerkt met een alomvattend reorganisatieplan voor de belastingdienst. Zie eerste resultaat.	De eerste fase van het hervormingsplan van de belastingdienst is uitgevoerd. ⌚	De deel-/tussenproducten zijn in deze fase opgenomen onder resultaat 1. Deel/tussenproducten kunnen pas van start na de organisatorische vernieuwingen, waarop vertraging is ontstaan. Q1 2026
De douane werkt volgens moderne methoden en kwaliteitsstandaarden.	⌚ Een nulmeting is voltooid. Een hervormingsplan of verdere stappen zijn echter nog niet gedefinieerd, de ontwikkeling hiervan ligt stil.	De douanediens is gemoderniseerd. ⌚	Een nulmeting is voltooid. Verdere stappen zijn vertraagd. Q4 2026

Thema

ARBEIDSMARKT EN SOCIALE ZEKERHEID



INLEIDING

Visie

De arbeidsmarkt van Curaçao is veerkrachtig, dynamisch en inclusief. Het sociale zekerheidsstelsel is duurzaam betaalbaar en ondersteunt de mensen die dat nodig hebben.

Samenhang

Dit thema hangt samen met het thema Economie en het thema Zorg i.v.m. de gezamenlijke relatie met het schommelfonds.

Sustainable Development Goals

Dit thema draagt bij aan SDG's 1 (Geen armoede), 2 (Geen honger), 3 (Goede gezondheid en welzijn), 8 (Eerlijk werk en economische groei) en 10 (Ongelijkheid verminderen).

Eigenaar

Ministerie van Sociale ontwikkeling, Arbeid en Welzijn.

Reeds opgeleverde (deel)resultaten

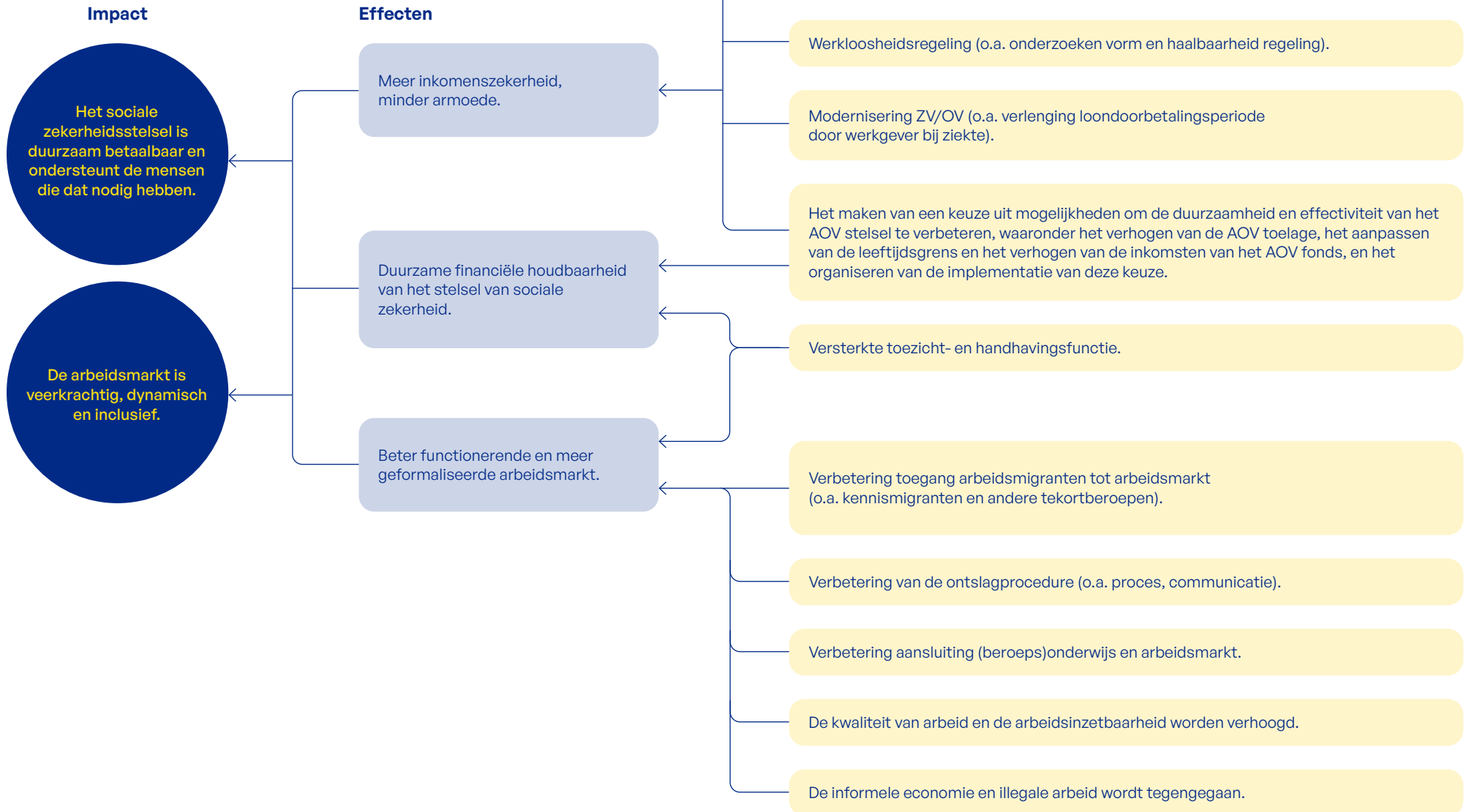
2022

- Onderzoeksrapporten sociale zekerheid en arbeidsmarkt opgeleverd met aanbevelingen om het systeem activerend en duurzaam betaalbaar te maken.
- Doorlichting arbeidsinspectie uitgevoerd.
- Knelpuntenanalyse sociale voorzieningen opgeleverd.
- Hervormingsvoorstellen illegale tewerkstelling opgeleverd.

2023

- Plan van aanpak illegale tewerkstelling arbeidskrachten en verbetering van de toezichtsketen opgeleverd

RESULTAATKETEN



RESULTATEN

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
Aanvullende uitkering voor een specifieke groep uitkeringsgerechtigden.	 De maatschappelijke consultatie over de voorstellen uit het onderzoeksrapport, dat eind juni 2023 is afgerond, is gaande. Vervolgens zal een beleidsvoorstel worden opgesteld en gepresenteerd aan de Raad van Ministers. Wanneer er overeenstemming bestaat over de aard van de hervormingen kunnen deelrapporten/plannen van aanpak worden opgesteld. De oorspronkelijke datum voor de besluitvorming door de Raad van Ministers was mei 2024, maar omdat de wijzigingen mogelijk ingrijpend zijn wordt tijd genomen voor zorgvuldige voorbereiding en afstemming.	Opgestelde en vastgestelde roadmap voor implementatie sociale hervormingen.	 Plan van aanpak hervorming bijstand voor een specifieke doelgroep (bv. Mensen met een beperking, chronische ziekten) moet nog geschreven worden. Een inventarisatie vindt plaats betreffende welke specifieke groepen in aanmerking zouden moeten komen voor een aanvulling.	Q4 2025
		Implementatieplan knelpuntenanalyse sociale voorzieningen.	 Er wordt een plan van aanpak voor de implementatie opgesteld.	Q4 2026
Modernisering bijstand (o.a. verhoging uitkering, meer mogelijkheden tot bijverdienen en betere begeleiding naar werk).	 De maatschappelijke consultatie over de voorstellen uit het onderzoeksrapport, dat eind juni 2023 is afgerond, is gaande. Vervolgens zal een beleidsvoorstel worden opgesteld en gepresenteerd aan de Raad van Ministers. Wanneer er overeenstemming bestaat over de aard van de hervormingen kunnen deelrapporten/plannen van aanpak worden opgesteld. De oorspronkelijke datum voor de besluitvorming door de raad van ministers was mei 2024, maar omdat de wijzigingen mogelijk ingrijpend zijn wordt tijd genomen voor zorgvuldige voorbereiding en afstemming.	Opgestelde en vastgestelde roadmap voor implementatie sociale hervormingen.	 De roadmap hervormingen sociaal stelsel moet uiterlijk 1-1-2026 bestuurlijk zijn vastgesteld.	Q4 2025
		Verhoging bijstand in samenhang met andere maatregelen bijstand/arbeidsmarkt.	 De roadmap hervormingen sociaal stelsel moet uiterlijk 1-1-2026 bestuurlijk zijn vastgesteld. In deze roadmap wordt duidelijk hoe de verhoging van de bijstand zal worden doorgevoerd in combinatie met de overige benoemde hervormingen van de bijstand.	Q4 2025
		Implementatieplan knelpuntenanalyse sociale voorzieningen.	 Er wordt een plan van aanpak opgesteld. Eind 2025 kunnen de eerste benodigde concept wetswijzigingen gereed zijn.	Q4 2026

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
Werkloosheidsregeling (o.a. onderzoeken vorm en haalbaarheid regeling).	 De maatschappelijke consultatie over de voorstellen uit het onderzoeksrapport, dat eind juni 2023 is afgerond, is gaande. Vervolgens zal een beleidsvoorstel worden opgesteld en gepresenteerd aan de Raad van Ministers. Wanneer er overeenstemming bestaat over de aard van de hervormingen kunnen deelrapporten/plannen van aanpak worden opgesteld. De oorspronkelijke datum voor de besluitvorming door de raad van ministers was mei 2024, maar omdat de wijzigingen mogelijk ingrijpend zijn wordt tijd genomen voor zorgvuldige voorbereiding en afstemming.	Opgestelde en vastgestelde roadmap voor implementatie sociale hervormingen.  De roadmap hervormingen sociaal stelsel moet uiterlijk 1-1-2026 bestuurlijk zijn vastgesteld. Vooruitlopend op de roadmap stelselwijziging kunnen enkele projecten worden voorbereid op het gebied van preventie.	Q4 2025
Modernisering ZV/OV (o.a. verlenging loondoorbetalingsperiode door werkgever bij ziekte).	 De maatschappelijke consultatie over de voorstellen uit het onderzoeksrapport, dat eind juni 2023 is afgerond, is gaande. Vervolgens zal een beleidsvoorstel worden opgesteld en gepresenteerd aan de Raad van Ministers. Wanneer er overeenstemming bestaat over de aard van de hervormingen kunnen deelrapporten/plannen van aanpak worden opgesteld. De oorspronkelijke datum voor de besluitvorming door de raad van ministers was mei 2024, maar omdat de wijzigingen mogelijk ingrijpend zijn wordt tijd genomen voor zorgvuldige voorbereiding en afstemming.	Opgestelde en vastgestelde roadmap voor implementatie sociale hervormingen.  De roadmap hervormingen sociaal stelsel moet uiterlijk 1-1-2026 bestuurlijk zijn vastgesteld.	Q4 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
Het maken van een keuze uit mogelijkheden om de duurzaamheid en effectiviteit van het AOV stelsel te verbeteren, waaronder het verhogen van de AOV toelage, het aanpassen van de leeftijdsgrens en het verhogen van de inkomsten van het AOV fonds, en het organiseren van de implementatie van deze keuze.	 De maatschappelijke consultatie over de voorstellen uit het onderzoeksrapport, dat eind juni 2023 is afgerond, is gaande. Vervolgens zal een beleidsvoorstel worden opgesteld en gepresenteerd aan de Raad van Ministers. Wanneer er overeenstemming bestaat over de aard van de hervormingen kunnen deelrapporten/plannen van aanpak worden opgesteld. De oorspronkelijke datum voor de besluitvorming door de raad van ministers was mei 2024, maar omdat de wijzigingen mogelijk ingrijpend zijn wordt tijd genomen voor zorgvuldige voorbereiding en afstemming.	Opgestelde en vastgestelde roadmap voor implementatie sociale hervormingen.  De roadmap hervormingen sociaal stelsel moet uiterlijk 1-1-2026 bestuurlijk zijn vastgesteld. Er is een commissie opgezet die werkt aan een analyse van scenario's van het AOV stelsel. Daarbij gelden als randvoorwaarden dat de AOV leeftijd niet verhoogd zal worden, en de premies niet verhoogd worden. Er wordt bij de scenarioanalyse rekening gehouden met onder andere de uitkomsten van de artikel IV consultatie van het Internationaal Monetair Fonds voor Curaçao, uitgebracht in augustus 2025. Momenteel worden bovendien consultatie georganiseerd met als doel input te verkrijgen van de gemeenschap en stakeholders.	Q4 2025
		Halfjaarlijkse rapportage over het duurzame saldo van het schommelfonds.  Het schommelfonds is tot 2028 in evenwicht.	Q4 2025
Versterkte toezicht- en handhavingsfunctie.	 Er zijn op dit moment géén verdere tussenproducten geformuleerd. Wel vinden enkele activiteiten plaats die bijdragen aan het versterken van de handhavingsfunctie.	Gemoderniseerde inspectie SOAW.  Een plan van aanpak voor de modernisering arbeidsinspecties moet opgesteld worden. Goedgekeurd door Raad van Ministers eind 2025. De arbeidsomstandighedenwet wordt aangepast, er liggen een aantal wetsvoorstellen.	Q4 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
Verbetering toegang arbeidsmigranten tot arbeidsmarkt (o.a. kennismigranten en andere tekortberoepen).	 Van de geformuleerde deeltrajecten in het plan lopen de trajecten opstellen van aanpak, opstellen beleid kennismigranten, en het opstellen van manpowerplanning als pilot project voor een specifieke sector.	Implementatie hervormingen illegale tewerkstelling.	 Er zijn enkele deeltrajecten gestart maar aandacht is nodig voor het tempo van besluitvorming om het traject uiteindelijk tijdig af te kunnen ronden.	Q2 2026
		Opstellen beleid kennismigranten.	 Er is een plan van aanpak manpower planning geschreven, wacht op goedkeuring RvM. Er is een concept-richtlijn beleid kennismigranten opgesteld, dat moet nog worden besproken in de werkgroep kennismigranten en worden vastgesteld.	Q1 2025
		Verbeteren proces afgifte tewerkstellingsvergunningen buitenlanders.	 Traject heeft enige tijd stilgelegen en wordt weer opgepakt.	Q1 2026
Verbetering van de ontslagprocedure (o.a. proces, communicatie).	 De komende periode wordt een plan van aanpak opgesteld en kunnen deeltrajecten starten.	Een plan van aanpak voor verbetering en naleving procedures en communicatie rond ontslag wordt opgesteld.	 Plan van aanpak is nog niet opgeleverd.	Q4 2025
Verbetering aansluiting (beroeps)onderwijs en arbeidsmarkt.	 Er wordt aansluiting gezocht met de trajecten die lopen onder de thema's onderwijs en sociale zekerheid.		 Nog geen specifieke acties benoemd.	Q4 2025
De kwaliteit van arbeid en de arbeidsinzetbaarheid worden verhoogd.	 In het kader van het project modernisering arbeidsinspectie wordt gewerkt aan de modernisering van de arbeidsomstandigheden. Er zijn stappen vooruit gemaakt maar nog niet voldoende om op schema te zijn om het eindresultaat te bereiken.	Gemoderniseerde inspectie SOAW.	 Een plan van aanpak voor de modernisering arbeidsinspecties moet opgesteld worden en goedgekeurd door Raad van Ministers eind 2025. De arbeidsomstandighedenwet wordt aangepast.	Q1 2026

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
De informele economie en illegale arbeid wordt tegengegaan.	 Aan deze maatregel wordt deels invulling gegeven met het onderdeel illegale tewerkstelling buitenlandse arbeiders. Nader onderzoek naar de omvang van de informele economie zal leiden tot verdere ontwikkeling van voorstellen. Opdrachtverlening van dat laatste is gestart.	Op basis van onderzoek naar de omvang van informele economie worden voorstellen ontwikkeld en geïmplementeerd. 	Een interministeriële werkgroep is belast met het begeleiden van een onderzoek naar de omvang van de informele economie door UNDP. Opdrachtverlening wordt in Q4 2025 verwacht, het eindrapport zal beleidsvoorstellen op maat bevatten. Q4 2026
		Vastgesteld plan van aanpak hervormingsmaatregelen illegale tewerkstelling. 	Loopt op schema, afronding Q4 '25 lijkt nog haalbaar. Q4 2025

Thema

ECONOMIE



INLEIDING

Visie

Het bevorderen van inclusieve en duurzame economische ontwikkeling.

Samenhang

Dit thema hangt samen met het National Development Plan (2015 – 2030) 'Building on Strengths'.

Sustainable Development Goals

Dit thema draagt bij aan SDG's 8 (Eerlijk werk en economische groei), 9 (Industrie, innovatie en infrastructuur), 11 (Duurzame steden en gemeenschappen) en 15 (Leven op het land).

Eigenaar

Ministerie van Economische ontwikkeling en Ministerie van Verkeer, Vervoer en Ruimtelijke Planning

Reeds opgeleverde (deel)resultaten

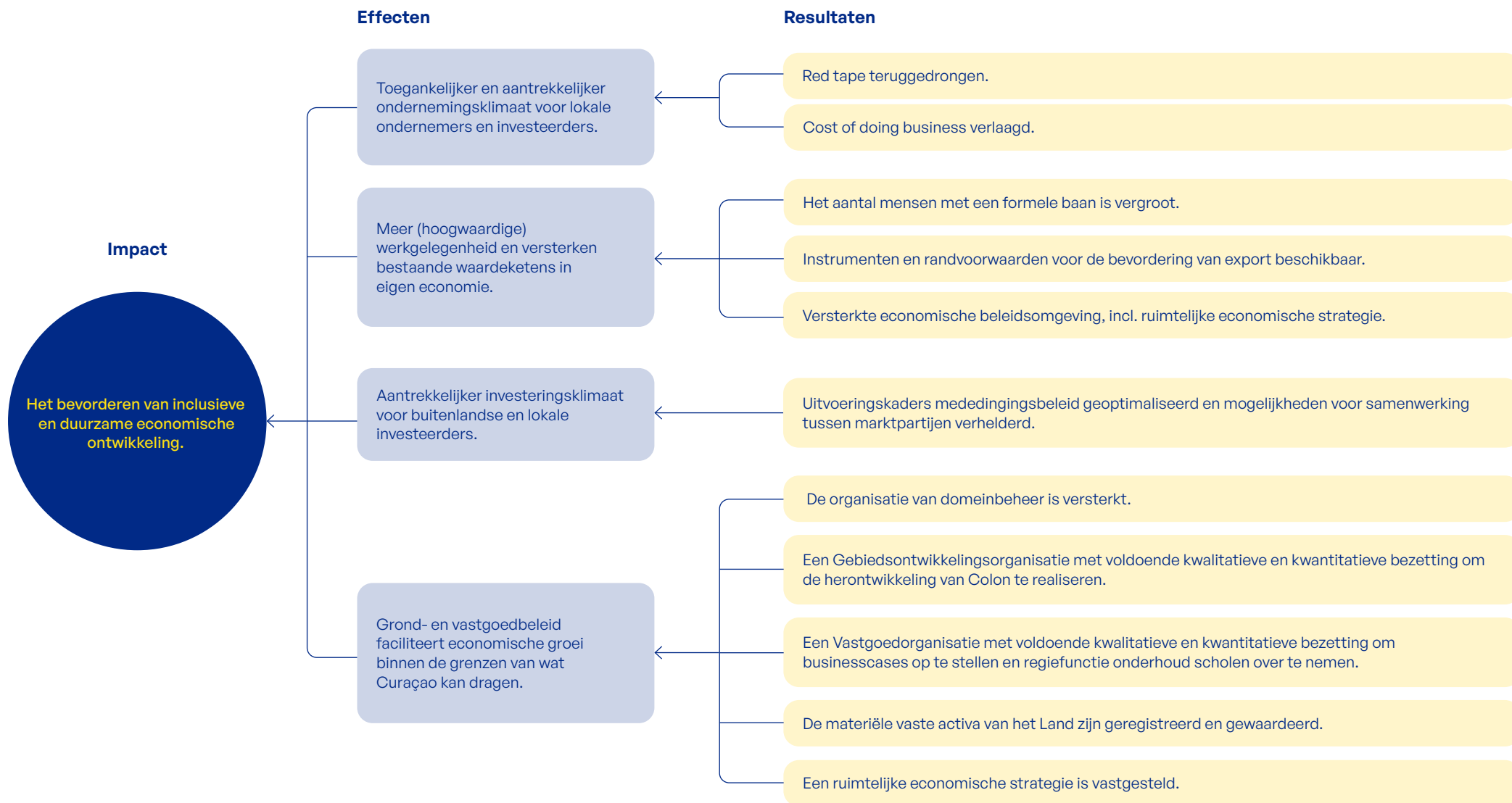
2023

- Programma cost of doing business en red tape gestart, dat zich richt op verbeteren informatievoorziening aan ondernemers, vereenvoudigen van vergunningverlening (zowel stelsel als proces), verlagen van utility costs, het vereenvoudigen van procedure rond kennismigranten en het verbeteren functioneren mededinging.
- Afdeling domeinbeheer heringericht.
- Begrotingsregels aangepast t.b.v. gebiedsontwikkeling.

2024

- Oplevering rapport "The Curaçaoan economy in relation to other small island states" door West Indies University.
- Inventarisatie gronden en vastgoed in overheidsbezit afgerond en administratie uit te geven kavels en te ontwikkelen gronden op orde gebracht.
- Pilot oplossen illegaal geoccupeerde gronden afgerond.
- Gebiedsontwikkeling Rif en Colon in gang gezet. Principenota en grondexploitatie Colon goedgekeurd, inclusief nieuwe kraamkliniek.
- Informatievoorziening over sectorale samenwerking verbeterd, als onderdeel van implementeren aanbevelingen FTAC onderzoek.

RESULTAATKETEN



RESULTATEN

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
Red tape teruggedrongen.	 Eind 2025 start de tweede fase van de aanpak Red Tape en Cost of Doing Business. Doel is het verdienmodel en de concurrentiekracht van Curaçao te versterken door structurele verbetering van het ondernemersklimaat. De focus ligt op vermindering van administratieve lasten, verbetering van regelgeving en handhaving, versnelling van processen en verhogen van de efficiëntie van het MKB.	Moderniseren vergunningen.  De volgende stappen in het moderniseren van vergunningen zien op de invoering van de digitale handtekening, opzet van privacywetgeving, inrichting van secure data exchange en het wegwerken van de achterstand bij horecavergunningen. Voor het wetgevingstraject voor horecawetgeving wordt een jurist ingezet via Constitutionele Zaken en Wetgeving (CZW) of de Vereniging van Nederlandse Gemeenten. Aansluitend bij best practices van de World Bank (Doing Business/Be Ready), wordt wet- en regelgeving aangepast voor access to finance en starting a business, National Export Strategy-sectoren en klimaatadaptatie.	Q1 2027
		MKB versterkt: Digitalisering en verduurzaming.  Het plan van aanpak voor de tweede fase richt zich op versterking van het MKB, aansluitend bij best practices van de World Bank (Doing Business/Be Ready), onder meer voor access to finance en starting a business. Daarnaast wordt aangesloten bij de National Export Strategy-sectoren en klimaatadaptatie. De versterking van het MKB omvat vier aspecten: verduurzaming (green), digitalisering, toegang tot financiering en export. Focus sectoren zijn hierbij vooral de landbouw en creatieve sectoren	Q1 2027
		Toelating kennismigranten.  De conceptregeling van SOAW en Justitie, waarmee het aantal topsectoren wordt uitgebreid, moet worden vastgesteld. Dit loopt vertraging op. Vertegenwoordigers uit topsectoren International Finance, IT-sector, en Manufacturing hebben opnieuw verzocht om vereenvoudigde procedures (red carpet) voor inhuur van specialisten uit het buitenland. Met inzet van ondersteuning van het Nederlandse Ministerie Sociale Zaken en Werkgelegenheid, wordt een doorbaak gezocht.	Q1 2027

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
Cost of doing business verlaagd.	 Het doel van het vernieuwen van het energiebeleid is om kosten voor ondernemers te verlagen en het gebruik van hernieuwbare energie te stimuleren, het bevorderen van een inclusieve sociaaleconomische en financiële ontwikkeling van Curaçao. Inmiddels is Aqualectra gestart met stapsgewijs verlagen van kosten.	Vernieuwd energiebeleid.  Het vernieuwen van het energiebeleid richt zich op milieueffecten, stimulering van nieuwe deviezensgenererende sectoren en bevordering van imports substitutie ter versterking van de betalingsbalans. De Terms of Reference (ToR) voor het vernieuwen van het energiebeleid is afgerond. Er gaat worden besloten of de organisatorische inbedding plaatsvindt bij het Ministerie van Algemene Zaken of bij het Ministerie van Economische Ontwikkeling. Na dit besluit kan de ToR worden aangeboden.	Q4 2025
Het aantal mensen met een formele baan is vergroot.	 Vanwege het wijzigen van de betreffende verantwoordelijk ministers is er even gewacht met starten van dit traject.	Ontwikkeling informele economie in beeld gebracht.  Inclusieve groei kan worden bevorderd door gerichte analyses, ondersteuning van micro- en kleine ondernemingen en hervormingen in belasting- en sociale zekerheidsstelsels. Hiervoor is de samenwerking gestart tussen het Ministerie van Economische Ontwikkeling, het Ministerie van Financiën, de Belastingdienst, het Ministerie van Sociale Ontwikkeling, Arbeid en Welzijn en UNDP. De werkgroep Werkgelegenheid en Economie fungeert voorlopig als stuurgroep. Na goedkeuring van het UNDP-voorstel wordt de instelling van een stuurgroep bij ministerieel besluit geregeld.	Q2 2026
Instrumenten en randvoorwaarden voor de bevordering van export zijn beschikbaar.	 Het Ministerie van Economische Ontwikkeling werkt aan beleidssturing ten behoeve van een veranderende economie, onder meer het oog op regionale integratie en diversificatie. Ondernomen initiatieven worden effectief uitgevoerd.	Freezonebeleid herijkt.  Op basis van het uitgevoerde onderzoek, dat tijdig is afgerond, is een nieuw kader opgesteld. Het ontwerp voor de nieuwe Landsverordening Speciale Economische Zones wordt in Q4 2025 aan de adviesorganen voorgelegd. Tegelijk start de volgende fase van uitwerking van fiscale en niet-fiscale incentives ter bevordering van investeringen en bedrijvigheid. Daarnaast wordt een internationale benchmarkstudie gestart en vindt afstemming plaats met het Ministerie van Financiën over de optimalisatie van de conceptwetgeving.	Q4 2026

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
		Beleid transnational education opgewaardeerd. ↗ Inzicht in de economische waarde van de Transnational Education-sector is cruciaal om het volledige potentieel ervan te benutten, als motor voor duurzame groei. Aanbesteding van de opdracht om dit te onderzoeken heeft plaatsgevonden. Het uitvoeren van het onderzoek gaat drie maanden in beslag nemen.	Q1 2026
		Effect bilateral trade agreements onderzocht. ✓ De aanbevelingen uit het onderzoek voor de industriesector zullen worden uitgevoerd en opgenomen in de Industrieagenda, terwijl overige aanbevelingen in het Freezone-beleid worden verwerkt. Ook de aanbevelingen op het gebied van de arbeidsmarkt zullen worden meegenomen en afgestemd op overlap. Dit deelresultaat is afgerond.	Q3 2025
		Tourist satellite account t.b.v. beleidsontwikkeling. 🕒 De aanbesteding is mislukt vanwege onvoldoende inzendingen. De Terms of Reference wordt geüpdatet en de procedure opnieuw opgestart. CBS Nederland wordt gevraagd te adviseren over partijen die kunnen inschrijven.	Q1 2026
		Verkenning t.b.v. programma van eisen voor ferry verbinding Aruba & Curaçao afgerond. 🕒 De ministeries van economische ontwikkeling van Curaçao en Aruba hebben een plan voor het lanceren van een aanbesteding van de ferry-route opgesteld. De besluitvormende presentatie die volgde in de Raad van Ministers, vond plaats op 17 september, waarna het plan is vastgesteld. Deze stap heeft extra tijd gekost. De planning wordt hierop aangepast.	Q4 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
Versterkte economische beleidsomgeving, incl. ruimtelijke economische strategie.	 Versterkt het vermogen tot strategische economische beleidsontwikkeling, inclusief vraagstukken als economische specialisatie en diversificatie, toegevoegde waarde, verduurzaming van de toerisme-industrie en het in acht nemen van de carrying capacity.	Aansluiting Landspakket op National development plan UNDP, Theory of Change (ToC) en Landsbegroting.	 Drie rapporten (PAM, BAT en IPR) laten zien dat Curaçao stappen zet om de Sustainable Development Goals te integreren in beleid en begroting, maar dat er hiaten bestaan in afstemming, financiering en meetbaarheid van de voortgang. Het PAM-rapport doet concrete beleidsaanbevelingen die worden gebruikt bij het vernieuwen van het National Development Plan. De aanbevelingen van UNDP worden benut om het beleid van het Ministerie van Economische Ontwikkeling te hervormen.	Q2 2026
		Carrying capacity onderzocht t.b.v. beleidsontwikkeling.	 De voorlopige bevindingen en aanbevelingen zijn er. De groeiende druk van het toerisme vraagt om mitigatie, bijvoorbeeld op het gebied van waterzuivering. Het sorteert voor op inzet op gematigde groei, waarbij de multiplier en interlinkages binnen de sector worden versterkt. De vervolgstap is het benutten van het onderzoek voor een integrale toekomstvisie op economische ontwikkeling, diversificatie en het toerisme.	Q4 2025
		Gebiedsvisie binnenstad ontwikkeld en geïmplementeerd.	 Op basis van de gebiedsvisie is een kwartiermaker aangesteld, die uitvoering geeft aan de visie. De trajecten Ruimtelijke Economische Strategie, Rif en Colon en Visie binnenstad worden samengebracht. Het Ministerie van Economische Ontwikkeling gaat een tweede fase toevoegen aan het programma van de kwartiermaker.	Q3 2026
		Ontwikkeling Schottegat en Haven.	 Dit project is langdurig opgeschort ten behoeve van de oriëntatie van het Ministerie van Economische Ontwikkeling en het bestuur. Alleen wanneer op korte termijn een plan wordt vastgesteld voor de herdefinitie van een maatschappelijk gedragen gebiedsvisie op de haven, kan in het kader van het Landspakket een bijdrage worden geleverd aan het realiseren van dit deelresultaat.	Q1 2026

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
De organisatie van Domeinbeheer is versterkt.	 Het programma Grond en Vastgoed werd vóór de start van het Lands-pakket opgezet door het Ministerie van Verkeer, Vervoer en Ruimtelijke Planning (VVRP) en overlapt deels met de doelen voor het onderdeel Economische Ontwikkeling. Na een tussentijdse evaluatie en een Gateway Review in 2024 is vastgesteld dat herijking nodig is. Met de opgeleverde uitgangspuntennotitie kan VVRP het programma weer zelfstandig voortzetten. Na twee financiële bijdragen stopt de Tijdelijke Werkorganisatie (TWO) met verdere financiering en rapporteren over het programma, met uitzondering van de onderdelen Vastgoedafdeling, ruimtelijk-economische strategie en registratie van materiële vaste activa.	Opzet Programma-Management Organisatie (PMO) voor lopende projecten.  De PMO-bezetting wordt stapsgewijs opgebouwd. De definitieve PMO samengesteld en benoemd, met als beoogde afronding Q4 2025 voor volledige operationele inrichting.	Q4 2025
		Op het vereiste niveau brengen van de benodigde capaciteit en kennis voor een toekomstbestendig Domeinbeheer (coaching, opleiding en training).  Domeinbeheer werkt toe naar een coachings- en trainingsprogramma's voor medewerkers, ondersteund door een HR-adviseur, die onderdeel wordt van de PMO. Het eerste opleidingstraject is gericht op de ontwikkeling van medewerker gebiedsontwikkeling Colon.	Q4 2027
		Schoon door de Poort.  Vanuit de PMO zal een projectleider zich richten op de volgende fase, met als beoogde resultaten het opstellen van een uitgiftebeleidsnotitie, het lanceren van het voorschotnota-traject en het wegwerken van administratieve achterstanden.	Q4 2027

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
Een Gebiedsontwikkelingsorganisatie met voldoende kwalitatieve en kwantitatieve bezetting om de herontwikkeling van Colon te realiseren.	 Het programma Grond en Vastgoed werd vóór de start van het Landspakket opgezet door het Ministerie van Verkeer, Vervoer en Ruimtelijke Planning (VVRP) en overlapt deels met de doelen voor het onderdeel Economische Ontwikkeling. Na een tussentijdse evaluatie en een Gateway Review in 2024 is vastgesteld dat herijking nodig is. Met de opgeleverde uitgangspuntennotitie kan VVRP het programma weer zelfstandig voortzetten. Na twee financiële bijdragen stopt de Tijdelijke Werkorganisatie (TWO) met verdere financiering en rapporteren over het programma, met uitzondering van de onderdelen Vastgoedafdeling, ruimtelijk-economische strategie en registratie van materiële vaste activa.	Uitgangspuntennotitie en inrichtingsplan PMO.	✓ De uitgangspuntennotitie en het document met de inrichting van de PMO zijn afgerond. Dit deelproduct is afgerond.	Q4 2024
		Testcase ontwikkellocatie Colon.	 De vastgoedontwikkeling van het zorggebouw stimuleert de gebiedsontwikkeling in Colon. De businesscase is deels rond (voor de kraamkliniek), maar nog niet voor de overige vierkante meters. Domeinbeheer voert overleg met het ministerie van Gezondheid en Milieu om de businesscase af te ronden, het eigenaarschap te borgen en afspraken te maken over hoe regie wordt gevoerd.	Q4 2027
Een Vastgoedorganisatie met voldoende kwalitatieve en kwantitatieve bezetting om businesscases op te stellen en regiefunctie onderhoud scholen over te nemen.	 Het Plan van Aanpak inrichting afdeling Vastgoed is op 5 december 2024 door TWO vastgesteld. Er is gekozen voor een alternatief model voor vastgoedbeheer, waarbij sturing en strategie op centraal niveau worden belegd. De uitvoering van specifieke beheerprocessen zullen in wisselende mate decentraal wordt ingevuld, waarbij per proces gedifferentieerd wordt welke rol Domeinbeheer vervult. De projectleider gaat het oorspronkelijke plan van aanpak voor de Afdeling Vastgoed herzien.	Overeenkomst van Opdracht met projectleider Vastgoed.	 Het aantrekken van een projectleider is onderdeel van de inrichting van de PMO. De projectleider gaat het oorspronkelijke plan van aanpak voor de Afdeling Vastgoed herzien.	Q4 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
De materiële vaste activa van het Land zijn geregistreerd en gewaardeerd.	 In januari 2025 is gestart met de verkennende fase.	Eindadvies verkenningsfase.  Het advies prioriteert het operationaliseren van het datastandaard- en beheerproces, het aansluiten van de waarderingsdossiers Materiële Vaste Activa op het financieel systeem, en het inzetten van het Geografisch Informatie Systeem ter ondersteuning van besluitvorming.	Q4 2025
Een ruimtelijke economische strategie is vastgesteld.	 Een position paper is in de Raad van Ministers behandeld.	Ruimtelijke Economische Strategie.  De position paper is nog niet aan de Raad van Ministers voorgelegd. Op basis van nieuwe beleidsontwikkelingen na het aantreden van de nieuwe regering zal het stuk, aangevuld met uitgewerkte speerpunten, ter behandeling worden aangeboden.	Q1 2026

Thema

ZORG



INLEIDING

Visie

De inrichting van het zorgstelsel garandeert hoogwaardige kwaliteit van de zorg. De organisatie van de zorg garandeert de toegankelijkheid van de zorg is voor alle inwoners van het land. De financiering van de zorg garandeert duurzaam betaalbare zorg.

Samenhang

Dit thema hangt samen met het thema Sociale zekerheid i.v.m. de gezamenlijke relatie met het schommelfonds.

Sustainable Development Goals

Dit thema draagt bij aan SDG 3 (Goede gezondheid en welzijn).

Eigenaar

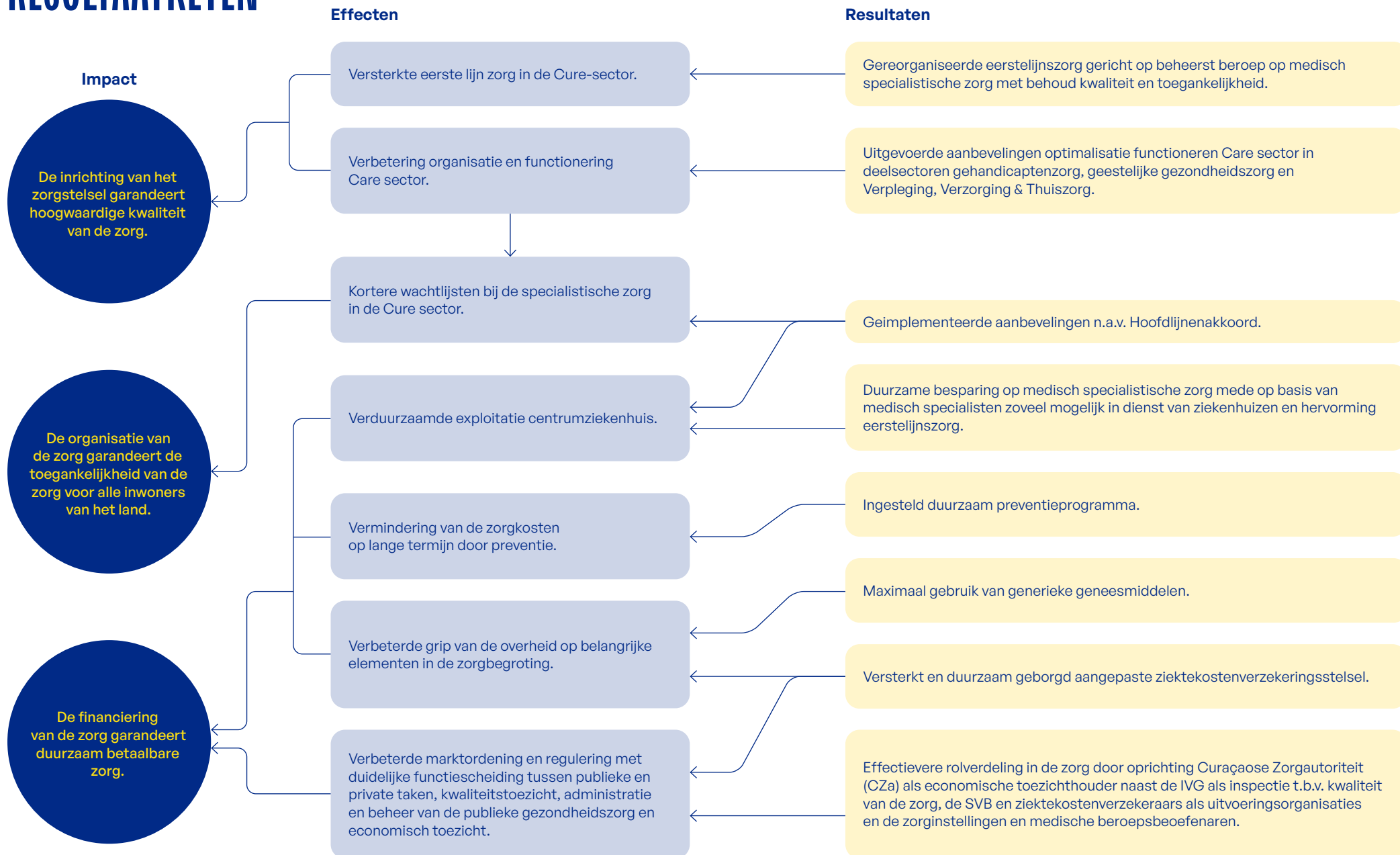
Ministerie van Gezondheid, Milieu en Natuur.

Reeds opgeleverde (deel)resultaten

2022

- Rapport Kopzorgen over de Zorg opgeleverd.
- Rapport NZa.
- Hoofdlijnenakkoord n.a.v. aanbevelingen onderzoek Nederlandse Zorgautoriteit (NZa) bij Curaçao Medical Center (CMC).

RESULTAATKETEN



RESULTATEN

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
Gereorganiseerde eerstelijnszorg gericht op beheerst beroep op medisch specialistische zorg met behoud kwaliteit en toegankelijkheid.	! Nog niet gestart. In afwachting van het deelrapport inzake de eerstelijnszorg.	Vastgesteld deelrapport inzake de eerstelijnszorg.	! Het deelrapport is in hoofdlijnen afgerond, maar het onderzoek naar een of meer geschikte uitvoeringsorganisaties voor de pilots en de wijze waarop specialisten aan de anderhalve lijn moeten worden gekoppeld nemen meer tijd in beslag dan verwacht. Het eerste punt is conceptueel opgelost. Als het laatste punt is opgelost dan is de volgende stap het afronden van de interne en externe consultaties, waarna het rapport zal worden aangeboden aan de minister van GMN ter vaststelling en uitvoering.	Q1 2026
Uitgevoerde aanbevelingen optimalisatie functioneren Care sector in deelsectoren gehandicaptenzorg, geestelijke gezondheidszorg en Verpleging, Verzorging & Thuiszorg.	! Nog niet gestart. In afwachting van het deelrapport inzake de Care-sector.	Vastgesteld deelrapport inzake de Care-sector.	! Het eerste concept van de rapportage inzake de Caresector is in revisie, vanwege de noodzaak voor meer recentere data over de ontwikkelingen in de sector. De sector is betrokken bij de totstandkoming van het deelrapport. Na de revisie en de interne review procedure zal het deelrapport worden aangeboden aan de minister van GMN ter vaststelling en uitvoering.	Q4 2025
Geïmplementeerde aanbevelingen n.a.v. Hoofdpijnenakkoord.	! De meeste maatregelen uit het Hoofdpijnenakkoord zijn al uitgevoerd in 2024 of geïdentificeerd om in 2025 te worden uitgevoerd. Deze laatsten zijn bij de deelresultaten in deze UA/UR opgenomen.	Formeel geïmplementeerde structurele regeling voor de kosten van zorg aan ongedocumenteerde en onverzekerde patiënten.	! Dit deelresultaat is ook onderdeel van het Hoofdpijnenakkoord Sanering CMC-entiteiten. In dat verband zijn reeds de jaarlijkse kosten in kaart gebracht en is voorts een eerste concept voor het te voeren beleid afgerond, maar over de systematiek van de jaarlijkse financiering wordt nog intern overleg gevoerd. Voorts moet het voorgenomen beleid worden afgestemd met een onlangs ingesteld taskforce ongedocumenteerden. Een en ander raakt het taakgebied en de verantwoordelijkheden van vier ministeries (Fin, GMN, JUS en SOAW), hetgeen implicaties heeft voor de complexiteit.	Q1 2026

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
		Verduurzaamde exploitatie CMC, inclusief verhoogde doelmatigheid.	! Spoor 2 inzake doelmatigheid is in concept gereed. De consultaties met de CMC-entiteiten inzake Spoor 1 (m.b.t. een duurzame exploitatie van die entiteiten) zijn in meerdere opzichten complex en hebben meer tijd geleverd dan oorspronkelijk verwacht op basis van het Hoofdlijnenakkoord. Spoor 1 is thans in de laatste fase van hoor- en wederhoor. Verwacht wordt dat die fase in oktober zal worden afgerond. De rapportage over beide sporen wordt vervolgens aangeboden aan de regering en de CMC-entiteiten ter besluitvorming.	Q1 2026
Duurzame besparing op medisch specialistische zorg mede op basis van medisch specialisten zoveel mogelijk in dienst van ziekenhuizen en hervorming eerstelijnszorg.	🕒 Het regeringsbeleid dat nieuwe medisch specialisten zich niet langer vrij kunnen vestigen en in dienst moeten treden van een ziekenhuis is door de rechter in 2025 bekrachtigd.	Formeel geïmplementeerde structurele regeling voor de kosten van zorg aan ongedocumenteerde en onverzekerde patiënten.	! Dit deelresultaat is ook onderdeel van het Hoofdlijnenakkoord Sanering CMC-entiteiten. In dat verband zijn reeds de jaarlijkse kosten in kaart gebracht en is voorts een eerste concept voor het te voeren beleid afgerond, maar over de systematiek van de jaarlijkse financiering wordt nog intern overleg gevoerd. Voorts moet het voorgenomen beleid worden afgestemd met een onlangs ingesteld taskforce ongedocumenteerden. Een en ander raakt het taakgebied en de verantwoordelijkheden van vier ministeries (Fin, GMN, JUS en SOAW), hetgeen implicaties heeft voor de complexiteit.	Q1 2026

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
		Verduurzaamde exploitatie CMC, inclusief verhoogde doelmatigheid. ! Spoor 2 inzake doelmatigheid is in concept gereed. De consultaties met de CMC-entiteiten inzake Spoor 1 (m.b.t. een duurzame exploitatie van die entiteiten) zijn in meerdere opzichten complex en hebben meer tijd gevergd dan oorspronkelijk verwacht op basis van het Hoofdlijnenakkoord. Spoor 1 is thans in de laatste fase van hoor- en wederhoor. Verwacht wordt dat die fase in oktober zal worden afgerond. De rapportage over beide sporen wordt vervolgens aangeboden aan de regering en de CMC-entiteiten ter besluitvorming.	Q1 2026
Ingesteld duurzaam preventieprogramma.	🕒 Nog niet gestart. In afwachting van de beleidsnota Preventie.	Vastgestelde plannen van aanpak Preventie quick wins. 🕒 Op basis van het deelrapport inzake het preventiebeleid zal besloten worden over de inrichting van het preventieprogramma, inclusief de projecten die zullen worden uitgevoerd als pilotprojecten (o.a. in de diabeteszorg).	Q1 2026
		Vastgestelde beleidsnota inzake preventie. ! Het eerste concept is gereed: het laatste gedeelte van de onderzoeksfase wordt thans afgerond, namelijk terzake de wijze waarop de uitvoering van de preventiemaatregelen het beste kan geschieden, met welke uitvoeringsorganisatie en over de wijze waarop de verschillende preventieactiviteiten moeten worden gefinancierd (afhankelijk of deze wel of niet behoren tot het BVZ-verstrekkingenpakket). Daarna volgt interne consultatieproces en aanbidding van een beleidsnota aan de minister ter vaststelling.	Q4 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
Maximaal gebruik van generieke geneesmiddelen.	 Door een wijziging in het landsbesluit voor de registratie van nieuwe geneesmiddelen kunnen nieuwe generieke middelen die reeds elders geregistreerd zijn makkelijker worden geregistreerd dan voorheen.	Meer generieken geregistreerd door de Geneesmiddelenregistratiecommissie.  Op 8 april 2025 is een landsbesluit in werking getreden houdende wijzigingen in het Landsbesluit verpakte geneesmiddelen, waardoor het mogelijk is geworden de in bepaalde landen (w.o. Nederland) reeds geregistreerde generieken, makkelijker te registreren. Voorts zijn, ingaande 1 juli 2025, 4 nieuwe leden van de Geneesmiddelenregistratiecommissie benoemd door de minister van GMN. Hiermee is de infrastructuur gereed voor het sneller kunnen aanmelden van nieuwe generieke geneesmiddelen door importeurs.	Q2 2026
Versterkt en duurzaam geborgd aangepaste ziektekostenverzekeringsstelsel.	 Een onderzoek naar een mogelijke herijking van de BVZ-regeling dient te worden uitgevoerd door een onafhankelijke (buitenlandse) expertise instelling. Het traject is in gang gezet. In Q4 zal het onderzoek worden uitgevoerd.	Halfjaarlijkse rapportage over het duurzame saldo van het Schommelfonds.  Loopt op schema.	Q4 2025
		Vastgesteld deelrapport basisverzekering ziektekosten.  Om de publieke ziektekostenverzekering duurzaam te maken dient de efficiëntie van het basispakket te worden onderzocht. De gevoeligheden in dit dossier (met name de mogelijke impact op een groot aantal kwetsbare groepen in de gemeenschap in samenhang met hun gemiddeld inkomensniveau - inclusief het niveau van de AOV -) maken dat door de overheid zorgvuldig moet worden omgegaan met hervormingen in dit dossier. Voor de evaluatie van de efficiëntie van het basispakket is een internationale materiedeskundige organisatie benaderd. Daarna zal een advies worden uitgebracht over een aanpassing van de publieke verzekeringssystematiek voor ziektekosten.	Q2 2026

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
Effectievere rolverdeling in de zorg door oprichting Curaçaose Zorgautoriteit (CZa) als economische toezichthouder naast de IVG als inspectie t.b.v. kwaliteit van de zorg, de SVB en ziektekostenverzekeraars als uitvoeringsorganisaties en de zorginstellingen en medische beroepsbeoefenaren.	 Het wetgevingstraject voor de instelling van de CZa wordt thans doorlopen middels de ontwerplandsverordening marktordening gezondheidszorg.	Officieel ingestelde Curaçaose Zorgautoriteit.	 Het advies van de SER op het ontwerp is verwerkt, een aangepast concept van de landsverordening marktordening gezondheidszorg is op 7 juli 2025 aan de RvA aangeboden. Na advisering door de RvA, zal het ontwerp, met eventuele aanpassingen daarin, aan de Staten worden aangeboden ter behandeling en vaststelling.	Q3 2026

Conform de gemaakte afspraken heeft de Tijdelijke Werkorganisatie geen rol meer bij de rapportage over de voortgang in het onderdeel ‘Zorg’. Omdat dit onderdeel verder door de Curaçaose instellingen zelfstandig wordt uitgevoerd, en TWO hier geen betrokkenheid bij heeft, wordt hierover voortaan gerapporteerd door de Nationale Hervormingscommissie van de regering van Curaçao.

Thema

ONDERWIJS



INLEIDING

Visie

Alle leerlingen hebben gelijke toegang tot kwalitatief hoogstaand onderwijs en gelijke kansen voor persoonlijke en professionele ontwikkeling.

Samenhang

Dit thema hangt samen met de thema's Economie en Arbeidsmarkt i.v.m. de gezamenlijke doelstelling omtrent aansluiting onderwijs en arbeidsmarkt.

Sustainable Development Goals

Dit thema draagt bij aan SDG 4 (Kwaliteitsonderwijs).

Eigenaar

Ministerie van Onderwijs, Wetenschap, Cultuur en Sport.

Reeds opgeleverde (deel)resultaten

2023

- Eindrapport Nulmeting Curaçaos onderwijsbestel opgeleverd.
- Plan Mehorashon di Enseñansa.

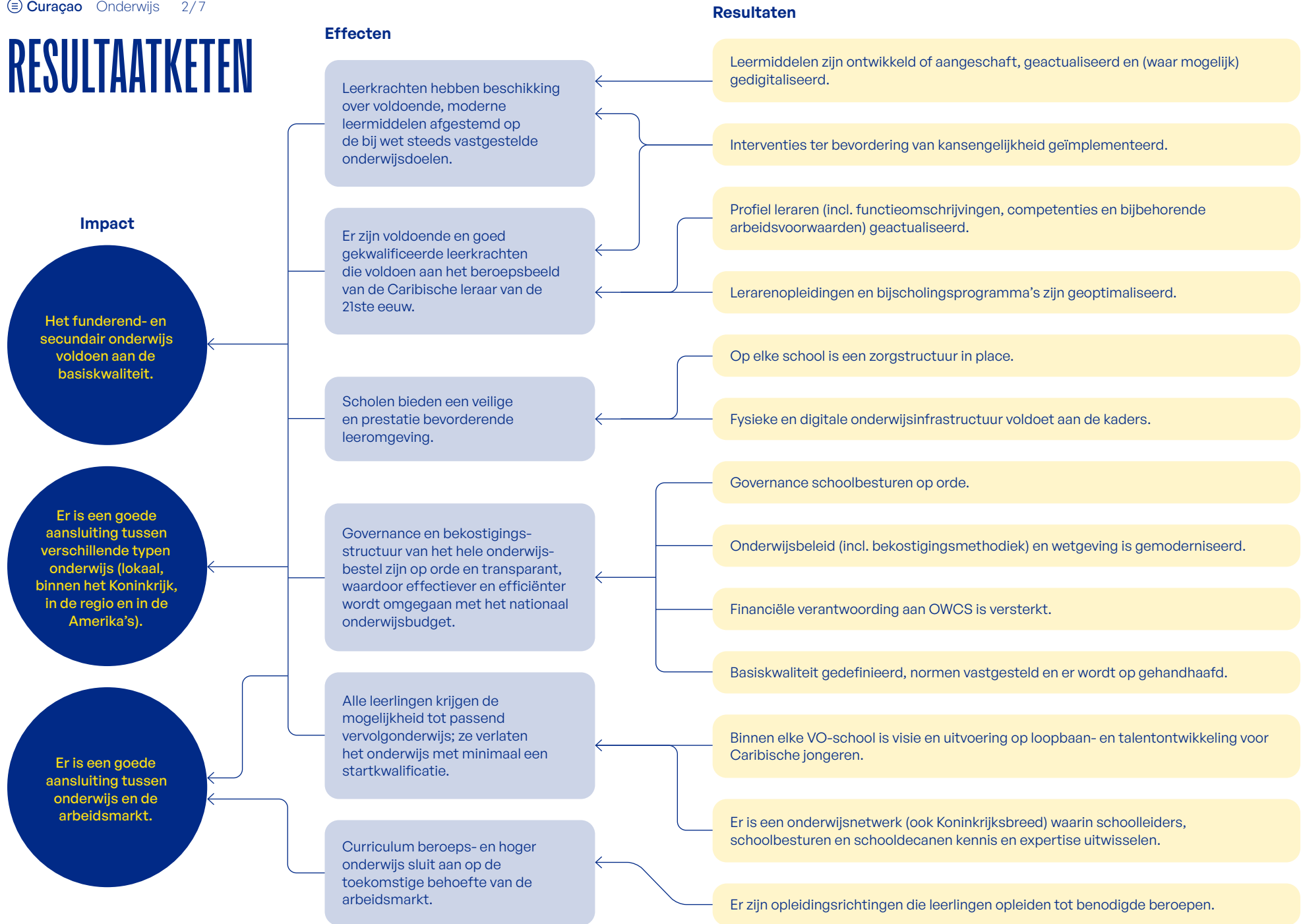
2024

- Theory of Change en Roadmap opgeleverd.
- Uitgevoerd achterstallig onderhoud scholen fase 1.

2025

- Rapporten Kansengelijkheid en basiskwaliteit

RESULTAATKETEN



RESULTATEN

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
Algemeen voor implementatie van programma ‘Mehorashon di Enseñansa’ (verbetering van het onderwijs).	↗ Loopt op schema.	Gemoderniseerde wetgeving in werking. ↗ De projectorganisatie is ingericht en het project is in september van start gegaan.	Q1 2027
Leermiddelen zijn ontwikkeld of aangeschaft, geactualiseerd en (waar mogelijk) gedigitaliseerd.	↗ Projecten op het gebied van leermiddelen zijn in de Roadmap opgenomen. Er is een inventarisatie gedaan van benodigde leermiddelen. Er wordt een plan van aanpak geschreven.	PvA Leermiddelen vastgesteld. ↗ Loopt op schema.	Q4 2025
Interventies ter bevordering van kansengelijkheid geïmplementeerd.	↗ Naast het project Nieuwe Bekostigingsmethodiek, apart opgenomen in de UA, wordt behalve de projecten die Curaçao zelf oppakt nu een additioneel project gestart met betrekking tot professionalisering van het speciaal onderwijs.	PvA Professionaliseringstraject Speciaal Onderwijs vastgesteld. ↗ Loopt op schema. PvA Implementatie Portfolio-werken gekoppeld aan formatief toetsen vastgesteld. ↗ Loopt op schema.	Q4 2025 Q4 2025
Profiel leraren (incl. functieomschrijvingen, competenties en bijbehorende arbeidsvoorwaarden) geactualiseerd.	🕒 Een profiel van de Caribische leraar 21e eeuw is uitgewerkt in het Vierlandenoverleg. Het plan van aanpak Benchmark salariering is uitgebreid met functieboek en salarisstructuur.	Nieuw functieboek en salarisstructuur geïmplementeerd. ! Het plan van aanpak is nog niet ter vaststelling voorgelegd aan de Raad van Ministers. De uiterste datum is 1 januari 2026, omdat er anders niet voldoende tijd meer resteert voor implementatie.	Q2 2026
Lerarenopleidingen en bijscholingsprogramma's zijn geoptimaliseerd.	Projecten op het gebied van leraren opleiden en bijscholen zijn in de Roadmap opgenomen en pakt Curaçao zelf op.		
Op elke school is een zorgstructuur in place.	Projecten op het gebied van zorgstructuur zijn in de Roadmap opgenomen en pakt Curaçao zelf op.		

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status		Realisatiedatum
Fysieke en digitale onderwijsinfrastructuur voldoet aan de kaders.	 Loopt op schema.	Vastgesteld strategisch huisvestingsplan.	 Het strategisch huisvestingsplan wacht nog op de ontwikkelingen in het spreidingsplan onderwijs-aanbod. Hier is het spreidingsplan voor schoolge-bouwen van afhankelijk. Datum is aangepast.	Q4 2026
		Operationele duurzame en toekomstbestendige uitvoerings-structuur onderhoud scholen.	 Schoolgebouwen die voldoen aan de norm, waaronder opgeknapte scholen, hebben een vast onderhoudsprogramma gekregen, de O-prognose. De financiering van het onderhoud is hieraan gekoppeld, maar nog niet duurzaam geborgd.	Q2 2026
		Uitgevoerd achterstallig onderhoud scholen fase 1, 2 en 3.	 Fase 1 is opgeleverd en in fase 2 worden negen schoolgebouwen opgeknapt. Fase 3 start in het najaar van dit jaar.	Q1 2027
		Vastgestelde actieplannen voor prioriteiten Curaçao – bekostigings-methodiek, benchmark salariering en doorontwikkelen sturingsinformatie-systeem CLOA.	 Het plan van aanpak Nieuwe Bekostigingsmetho-diek is door de Raad van Ministers vastgesteld. Het plan van aanpak Functiehuis en salarisstructuur is nog niet aangeboden aan de Raad van Ministers. Het plan van aanpak Doorontwikkelen sturingsin-formatiesysteem CLOA wordt aangeboden aan de Raad van Ministers. Deze laatste twee plannen zijn daardoor nog niet vastgesteld. De uiterste datum is 1 januari 2026, omdat er anders niet voldoende tijd meer resteert voor implementatie.	Q4 2025
Governance schoolbesturen op orde.	 Loopt op schema.	Vastgesteld plan van aanpak Opleiding Governance voor Schoolbesturen en schoolleiders.	 Dit initiatief is in het Vierlandenoverleg ontstaan naar aanleiding van de Nulmetingen. Curaçao wil hier samen met de schoolbesturen aan werken. Er is wat vertraging opgelopen met het plan van aanpak.	Q4 2025

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
Onderwijsbeleid (incl. bekostigingsmethodiek) en wetgeving is gemoderniseerd.	 Het plan van aanpak Bekostigingsmethodiek is in februari vastgesteld door de Raad van Ministers. De plannen van aanpak Doorontwikkelen sturingsinformatiesysteem CLOA en Functiehuis en salarisstructuur zijn nog niet vastgesteld. Een wetgevingsproject gaat starten.	Vastgestelde actieplannen voor prioriteiten Curaçao – bekostigingsmethodiek, benchmark salariering en doorontwikkelen sturingsinformatiesysteem CLOA.	 Het plan van aanpak Nieuwe Bekostigingsmethodiek is door de Raad van Ministers vastgesteld. Het plan van aanpak Functiehuis en salarisstructuur is nog niet aangeboden aan de Raad van Ministers. Het plan van aanpak Doorontwikkelen sturingsinformatiesysteem CLOA wordt aangeboden aan de Raad van Ministers. Deze laatste twee plannen zijn daardoor nog niet vastgesteld. De uiterste datum is 1 januari 2026, omdat er anders niet voldoende tijd meer resteert voor implementatie.	Q4 2025
		Sturingsinformatiesysteem CLOA fase 2 geïmplementeerd.	 Het plan van aanpak CLOA fase 2 wordt aangeboden aan de RvM. In de afgelopen periode zijn randvoorwaarden en een kwartaalplanning met betrokken partijen afgesproken. Het project gaat na vaststelling in Q4 van dit jaar van start. Plan moet vastgesteld zijn per 1 januari 2026.	Q1 2027
		Nieuwe bekostigingsmethodiek geïmplementeerd.	 Het project heeft wat vertraging in de aanbesteding opgelopen. De verwachting is dat deze ingelopen wordt.	Q2 2026
		Nieuw functieboek en salarisstructuur geïmplementeerd.	 Het plan van aanpak is nog niet ter vaststelling voorgelegd aan de Raad van Ministers. Plan moet vastgesteld zijn per 1 januari 2026.	Q2 2026
		Gemoderniseerde wetgeving in werking.	 De projectorganisatie is ingericht en het project is in september van start gegaan.	Q1 2027

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
Financiële verantwoording aan het ministerie van OWCS is versterkt.	 Financiële verantwoording aan het ministerie van OWCS van door overheid bekostigde schoolbesturen, onderwijsstichtingen en overige onderwijsinstellingen zal na implementatie van de nieuwe bekostigingsmethodiek (inclusief de bekostigingsmodule in het sturingsinformatiesysteem CLOA) zijn versterkt.	Vastgestelde actieplannen voor prioriteiten Curaçao – bekostigingsmethodiek, benchmark salariering en doorontwikkelen sturingsinformatiesysteem CLOA. 	Het plan van aanpak Nieuwe Bekostigingsmethodiek is door de Raad van Ministers vastgesteld. Het plan van aanpak Functiehuis en salarisstructuur is nog niet aangeboden aan de Raad van Ministers. Het plan van aanpak Doorontwikkelen sturingsinformatiesysteem CLOA wordt aangeboden aan de Raad van Ministers. Deze laatste twee plannen zijn daardoor nog niet vastgesteld. De uiterste datum is 1 januari 2026, omdat er anders niet voldoende tijd meer resteert voor implementatie.	Q4 2025
		Nieuwe bekostigingsmethodiek geïmplementeerd. 	Het project heeft wat vertraging in de aanbesteding opgelopen. De verwachting is dat deze ingelopen wordt.	Q2 2026
		Nieuw functieboek en salarisstructuur geïmplementeerd. 	Het plan van aanpak is nog niet ter vaststelling voorgelegd aan de Raad van Ministers.	Q2 2026
		Training Inspectie. 	Vorbereidingen voor de training van de onderwijsinspectie zijn in volle gang.	Q2 2026

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum	
Basiskwaliteit gedefinieerd, normen vastgesteld en er wordt op gehandhaafd.	 De resultaten en aanbevelingen volgend uit het nader onderzoek Basiskwaliteit in het onderwijs zijn in januari 2025 gepresenteerd aan stakeholders. De aanbevelingen zijn na appreciatie van de Minister in het programma MdE opgenomen. Verschillende projecten heeft Curaçao al opgestart. De actieplannen die op de UA staan zijn nog niet vastgesteld.	Vastgestelde actieplannen voor prioriteiten Curaçao – bekostigingsmethodiek, benchmark salariering en doorontwikkelen sturingsinformatiesysteem CLOA. 	Het plan van aanpak Nieuwe Bekostigingsmethodiek is door de Raad van Ministers vastgesteld. Het plan van aanpak Functiehuis en salarisstructuur is in de laatste fase. Een aantal nadere specificaties voor het plan van aanpak Doorontwikkelen sturingsinformatiesysteem CLOA is inmiddels ontvangen en wordt doorgenomen. Deze laatste twee plannen zijn daardoor nog niet vastgesteld. De uiterste datum is 1 januari 2026, omdat er anders niet voldoende tijd meer resteert voor implementatie.	Q4 2025
		Nieuw functieboek en salarisstructuur geïmplementeerd. 	Het plan van aanpak is nog niet ter vaststelling voorgelegd aan de Raad van Ministers.	Q2 2026
		Training Inspectie. 	Vorbereidingen voor de training van de onderwijsinspectie zijn in volle gang.	Q2 2026
Binnen elke Voortgezet Onderwijs-school is visie en uitvoering op loopbaan- en talentontwikkeling voor Caribische jongeren.	 Dit resultaat wordt binnen in het Vierlandenoverleg geadresseerd.			
Er is een onderwijsnetwerk (ook Koninkrijksbreed) waarin schoolleiders, schoolbesturen en schooldecanen kennis en expertise uitwisselen.	 Dit resultaat wordt binnen in het Vierlandenoverleg geadresseerd.			
Er zijn opleidingsrichtingen die leerlingen opleiden tot benodigde beroepen.	 Dit resultaat wordt binnen in het Vierlandenoverleg geadresseerd.			

Thema

OVERIGE MAATREGELEN



RESULTATEN

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
Er wordt een integrale doorlichting van het stelsel van toezicht (wet- en regelgeving, toezichtbeleid) op de financiële markten uitgevoerd door een externe onafhankelijke partij. Op basis van de uitkomsten van deze doorlichting worden maatregelen geformuleerd om tekortkomingen te adresseren.	... Als onderdeel van de afspraken in het kader van de Ennia-resolutie (i.c. het Hoofdlijnenakkoord d.d. 15 december 2023 en de daarop betrekking hebbende moties van de Staten), zijn en worden door de CBCS de nodige hervormingen doorgevoerd ter versterking van het toezicht op de financiële sector, zoveel mogelijk rekening houdend met IMF adviezen. De kwaliteit van de doorgevoerde hervormingen in het toezicht en regelgevend kader worden in 2026 geëvalueerd via een Financial Sector Assessment Program (FSAP), die op verzoek van de CBCS wordt uitgevoerd. Gezien de zelfstandige positie van centrale banken van Aruba, Curaçao en Sint Maarten, wordt er in het kader van het Landspakket Curaçao uitgegaan van de evaluatie door het IMF.	Als onderdeel van de afspraken in het kader van de Ennia-resolutie (i.c. het Hoofdlijnenakkoord d.d. 15 december 2023 en de daarop betrekking hebbende moties van de Staten), zijn en worden door de CBCS de nodige hervormingen doorgevoerd ter versterking van het toezicht op de financiële sector, zoveel mogelijk rekening houdend met IMF adviezen. De kwaliteit van de doorgevoerde hervormingen in het toezicht en regelgevend kader worden in 2026 geëvalueerd via een Financial Sector Assessment Program (FSAP), die op verzoek van de CBCS wordt uitgevoerd. Gezien de zelfstandige positie van centrale banken van Aruba, Curaçao en Sint Maarten, wordt er in het kader van het Landspakket Curaçao uitgegaan van de evaluatie door het IMF.	
Er vindt modernisering plaats van bekende tekortkomingen in wet- en regelgeving, in ieder geval invoering Depositogarantiestelsel DGS en modernisering resolutieraamwerk). Overzicht van welke wetgeving zou moeten worden aangepast, vervolgens aanpassing, besluitvorming en implementatie van de wetgeving.	... Als onderdeel van de afspraken in het kader van de Ennia-resolutie (i.c. het Hoofdlijnenakkoord d.d. 15 december 2023 en de daarop betrekking hebbende moties van de Staten), zijn en worden door de CBCS de nodige hervormingen doorgevoerd ter versterking van het toezicht op de financiële sector, zoveel mogelijk rekening houdend met IMF adviezen. De kwaliteit van de doorgevoerde hervormingen in het toezicht en regelgevend kader worden in 2026 geëvalueerd via een Financial Sector Assessment Program (FSAP), die op verzoek van de CBCS wordt uitgevoerd. Gezien de zelfstandige positie van centrale banken van Aruba, Curaçao en Sint Maarten, wordt er in het kader van het Landspakket Curaçao uitgegaan van de evaluatie door het IMF.	Als onderdeel van de afspraken in het kader van de Ennia-resolutie (i.c. het Hoofdlijnenakkoord d.d. 15 december 2023 en de daarop betrekking hebbende moties van de Staten), zijn en worden door de CBCS de nodige hervormingen doorgevoerd ter versterking van het toezicht op de financiële sector, zoveel mogelijk rekening houdend met IMF adviezen. De kwaliteit van de doorgevoerde hervormingen in het toezicht en regelgevend kader worden in 2026 geëvalueerd via een Financial Sector Assessment Program (FSAP), die op verzoek van de CBCS wordt uitgevoerd. Gezien de zelfstandige positie van centrale banken van Aruba, Curaçao en Sint Maarten, wordt er in het kader van het Landspakket Curaçao uitgegaan van de evaluatie door het IMF.	

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
De governance van de CBCS wordt versterkt, conform internationale best practices waaronder door het scheiden van verschillende taken binnen de CBCS.	... Als onderdeel van de afspraken in het kader van de Ennia-resolutie (i.c. het Hoofdlijnenakkoord d.d. 15 december 2023 en de daarop betrekking hebbende moties van de Staten), zijn en worden door de CBCS de nodige hervormingen doorgevoerd ter versterking van het toezicht op de financiële sector, zoveel mogelijk rekening houdend met IMF adviezen. De kwaliteit van de doorgevoerde hervormingen in het toezicht en regelgevend kader worden in 2026 geëvalueerd via een Financial Sector Assessment Program (FSAP), die op verzoek van de CBCS wordt uitgevoerd. Gezien de zelfstandige positie van centrale banken van Aruba, Curaçao en Sint Maarten, wordt er in het kader van het Landspakket Curaçao uitgegaan van de evaluatie door het IMF.	Als onderdeel van de afspraken in het kader van de Ennia-resolutie (i.c. het Hoofdlijnenakkoord d.d. 15 december 2023 en de daarop betrekking hebbende moties van de Staten), zijn en worden door de CBCS de nodige hervormingen doorgevoerd ter versterking van het toezicht op de financiële sector, zoveel mogelijk rekening houdend met IMF adviezen. De kwaliteit van de doorgevoerde hervormingen in het toezicht en regelgevend kader worden in 2026 geëvalueerd via een Financial Sector Assessment Program (FSAP), die op verzoek van de CBCS wordt uitgevoerd. Gezien de zelfstandige positie van centrale banken van Aruba, Curaçao en Sint Maarten, wordt er in het kader van het Landspakket Curaçao uitgegaan van de evaluatie door het IMF.	
Duurzaam verankerd Sociaal Vormingstraject met voldoende stageplaatsen.	↗ Loopt op schema.	Vastgesteld plan van aanpak voor Leerwerktraject voor 2025 en 2026. ↗ Het plan van aanpak is nog niet geaccordeerd, maar bevindt zich in de afrondende fase. Alle ministeries hebben inmiddels het overeengekomen bedrag voor de komende 3 jaren schriftelijk vastgelegd. De verwachting is dat het PvA op korte termijn zal worden goedgekeurd door de RvM. Tot die tijd geschiedt de uitvoering op basis van diverse tussentijdse plannen van aanpak. Defensie en de 3 ministeries zullen binnnekortan tafel zitten om duidelijke werkafspraken vast te leggen om de continuïteit van het project voor de komende jaren te garanderen.	Q1 2026

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
Moderne rechtspositie en voldoende doorstroommogelijkheden voor Caribische militairen door een vastgestelde gemoderniseerde rechtspositieregeling, inclusief wettelijke inkadering en doorstroommogelijkheden.	 Loopt op schema.	Vastgestelde gemoderniseerde rechtspositieregeling, inclusief wettelijke inkadering en doorstroommogelijkheden.  De laatste versies van de conceptlandsverordening en het landsbesluit zijn door Defensie aan Justitie aangeboden en zijn inmiddels door een jurist van commentaar voorzien. Op dit moment zijn er nog 2 knelpunten waarover de minister een definitief besluit moet nemen, alvorens bovengenoemde concepten aangeboden kunnen worden voor een wetgevingstoets en Parlementaire behandeling.	Q4 2025
Effectief beheer en toezicht op het functioneren van het Criminaliteitsfonds door herziene en vastgestelde handboeken en een aangepaste Landsverordening Criminaliteitsbestrijdingsfonds.	 Door wijzigingen in de personele bezetting staat de realisatie van de afspraken onder druk. Hierdoor zijn het Handboek en het Beleidsplan 2025 nog niet afgerond. De focus ligt nu op de werving van de nieuwe medewerkers.	Herziene en vastgestelde handboeken.  Inmiddels is de Raad voor de Rechthandhaving bezig met een nieuwe toetsing van het functioneren van het criminaliteitsfonds en zal hierover rapporteren. Het herziene handboek en de aanpassing van de landsverordening zijn tijdelijk on hold gezet in afwachting van de aanbevelingen van de Raad, zodat alle verbeteringen in een keer kunnen worden aangepakt.	Q2 2026
		Aangepaste Landsverordening Criminaliteitsbestrijdingsfonds.  Nog niet gestart.	
Optimale bescherming persoonsgegevens binnen het Koninkrijk door het opstellen van een concept-wetsontwerp dat gereed is voor behandeling conform de wetgevingsprocedure en duidelijkheid over het bijstandsverzoek van de landen van 14 december 2022.	 Gezien de reikwijdte van het harmoniseren van de bescherming van persoonsgegevens heeft de Raad van Ministers van Curaçao een interministeriële commissie en werkgroep ingesteld waarin de werkzaamheden worden voorbereid en gemonitord, waardoor de minister van Justitie geen mandaat (meer) heeft om hierover in het JVO besluiten te nemen. In het volgende JVO wordt besproken hoe met het besluit van de Curaçaose Raad van Ministers wordt omgegaan.	Opgesteld concept-wetsontwerp dat gereed is voor behandeling conform de wetgevingsprocedure.  Hoofdstuk 4 van het wetsontwerp is in inmiddels aangeboden aan het JVO. Echter is de minister van Justitie niet gemachtigd om binnen het JVO platform het woord te voeren over dit onderwerp. De Raad van Ministers heeft besloten dat er een stuurgroep bestaande uit de minister president, Minister van Justitie en Minister van BPD zich verder over dit onderwerp zal buigen voor wat betreft Curaçao.	Q4 2025
		Duidelijkheid over het bijstandsverzoek van de landen van 14 december 2022.  De procedure voor de werving en aanstelling van een coördinator en wetgevingsjurist is vertraagd, net als het opstellen van een verkort plan van aanpak voor een bijdrage van TWO.	Q4 2024

Beoogde resultaten	Status resultaten	Deel- / tussenproducten en status	Realisatiedatum
Inzicht in realistische operationele uitvoeringscapaciteit voor meest vitale sectoren van de rechtsstaat door het opstellen van een instroomplanning en instroomopgave voor het OM.	⌚ De afronding van het meerjarig instroomplan voor het OM is in afwachting van de vaststelling van het functieboek van het OM. De werving voor kritische functies die na 1 januari 2023 vacant zijn geworden, loopt.	Opgesteld meerjarig instroomplan voor het OM. ⌚ Het JVO is akkoord gegaan om het functieboek van het OM als agendapunt op te nemen. Inmiddels is een instroomplan opgesteld, maar er moet nog een formatierapport door het OM worden opgesteld, alvorens een meerjarig instroomplan te kunnen uitvoeren. OM heeft sinds januari 2025 ruim 18 personeelsleden geworven op grond van uitstroom na januari 2023 conform een RvM-besluit van 20 december 2023. Het ministerie zal in de komende periode een uitvoeringstoets voor het hele keten laten uitvoeren en tevens een nieuwe meerjarig instroomplan H1 voor de periode 2026-2030 opstellen.	Q1 2026
Aanbod van onlinekansspelen vanuit Curaçao is gereguleerd en de aanbieders betalen de verschuldigde belastingen en licentievergoedingen.	⌚ De LOK is op 24 december 2024 gepubliceerd en in werking getreden. De definitieve vaststelling van processen, procedures, modellen en beleidsregels moet nog geschieden. De modelvergunningen voor de Curaçao gaming authority zijn in concept met TWO gedeeld	Vastgestelde en ingevoerde processen, procedures, modellen en beleidsregels. ✓ De vier modelvergunningen zijn in februari 2025 gedeeld met TWO en in maart 2025 door TWO voorzien van advies. Het advies is beoordeeld door CGA en aanpassingen zijn waar nodig verricht. In mei 2025 is door TWO ook advies uitgebracht in reactie op het concept vergunningverleningsproces. Het advies is door de CGA beoordeeld en waarnodig meegenomen in de eindversie van het inrichtingsplan en het vergunningverleningsproces. Overige lagere regelgeving is niet aan TWO voorgelegd voor advies.	Q1 2025
		Effectief functionerende toezichthouder. ⌚ Het inrichtingsplan van de toezichthouder is opgesteld en gedeeld met TWO. TWO heeft hierop in mei 2025 advies gegeven. Dit advies is door CGA beoordeeld en waar nodig verwerkt in de eindversie van het inrichtingsplan en het vergunningverleningsproces.	Q2 2025