



BFB, GT

DEP.V.

BIJ VOORKEUR REACTIE BEGIN VOLGENDE WEEK MET OOG OP TIJDIGE PUBLICATIE AANBESTEDING
TER BESLISSING

Aan
de minister

5/12

nota

Graag andere opbouw brief
cf. bespreking
→ Deze week.

Persoonsgegevens

Start aanbesteding uitvoering exportkredietverzekeringen
(ekv)

Datum

4 december 2025

Notanummer

2025-0000549306

Bijlagen

1. Kamerbrief
2. Presentatie
Rijkscommissie
3 december
2025

Aanleiding

De comptabele onrechtmatigheid op de uitvoering van exportkredietverzekering (ekv) wordt opgelost door deze aan te besteden. Met deze nota geven wij een overzicht van de hoofdpunten van de aanbesteding en informeren wij u over de uitkomst van de markt- en stakeholderconsultatie. Daarnaast vragen wij uw akkoord om de aanbesteding te starten en de Kamer daarover te informeren.

Beslispunten

- Bent u akkoord met de start van de aanbesteding van de ekv-uitvoering?
- Bent u akkoord met de Kamerbrief (bijlage 1)? Zo ja, dan verzoeken wij u om de brief te ondertekenen. U stuurt de brief mede namens StasBHO. De brief wordt parallel aan haar voorgelegd ter akkoord.
- Graag uw akkoord voor het openbaar maken van de nu voorliggende nota, conform de beleidslijn Actieve openbaarmaking nota's.

Zie hierboven,
niet cf. eerdere
bespreking.

Kernpunten

- Wij adviseren de aanbesteding in januari 2026 te starten. Na het doorlopen van de zogenaamde 'mededingingsprocedure met onderhandeling' is het doel om de aanbesteding eind 2026 te voltooien. Daarna zal het huidige comptabele onrechtmatige contract worden opgezegd.
- De ekv is niet eerder aanbesteed. De concept-aanbestedingsdocumenten zijn daarom bij zowel marktpartijen als belanghebbenden (ekv-gebruikers en NGO's) getoetst. Daarnaast is er actief aan marktactivatie gedaan, om zoveel als mogelijk concurrentie te creëren in de aanbesteding.
- Op dit moment zijn er in ieder geval ^{Fin. eco. belang staat} partijen die expliciet interesse hebben getoond in deelname aan de aanbesteding:
- Dit biedt geen garantie dat zij zich ook daadwerkelijk zullen inschrijven. Daarom werken wij ook voor de zekerheid scenario's uit in het uiterste geval dat er maar één partij inschrijft of dat er helemaal geen inschrijvingen zijn.
- De aanbestedingsdocumenten zijn, mede vanwege de input vanuit de markt- en stakeholderconsultaties, aangepast. De hoofdaspecten van de aanbesteding op het gebied van contractduur, kennisbehoud en continuïteit worden in de Kamerbrief kort toegelicht.
- Daarnaast gaat u in de Kamerbrief in op versterking van de governance-structuur en het belang van innovatie en risicobeheer voor een

5/12

toekomstbestendige ekv. Er wordt in de aanbestedingsdocumentatie eisen gesteld aan innovatieve dienstverlening en risicobeheersing. De governance structuur wordt zo ingericht dat onacceptabele risico's tijdig worden gedetecteerd en opgevangen.

Toelichting

Reacties consultaties

- Wij hebben uitgebreide gesprekken gevoerd met Fin. eco. belang staat Fin. eco. belang staat t.b.v. de marktconsultatie. Deze marktpartijen hebben een Nederlandse vestiging, hetgeen een vereiste is in deze aanbesteding. Tot nu toe hebben Fin. eco. belang staat Fin. eco. belang staat expliciet aangegeven interesse te hebben om zich in te schrijven voor de aanbesteding van de uitvoering van de exportkredietverzekering.
- Daarnaast hebben wij in de stakeholderconsultatie uitgebreide reacties ontvangen van uiteenlopende stakeholders, zoals het bedrijfsleven (o.a. VNO-NCW en grootgebruikers van de ekv), NGOs (o.a. BothEnds) en relevante sectoren (o.a. Koninklijke Vereniging van Nederlandse Reders).
- Tijdens de Rijkscommissie voor export-, import- en investeringsgaranties van 3 december is toegelicht op welke wijze stakeholder feedback is verwerkt in de aanbestedingsstukken die in januari 2026 worden gepubliceerd (zie bijlage).

Feedback markt- en stakeholderconsultaties op concept aanbestedingsdocumenten:

- Contractduur:
 - In de aanbestedingsdocumenten is een initiële contracttermijn van 7 jaar voor de opdrachtgever opgenomen. Een aantal stakeholders en marktpartijen hebben voorkeur voor een langere initiële contracttermijn van 10 jaar. Dit is niet overgenomen. Het hanteren van de 7 jaar creëert enerzijds voldoende flexibiliteit om in de toekomst eventueel een andere uitvoeringsoptie te kiezen. Anderzijds zorgt het voor een voldoende lange contracthorizon.
 - Indien, zoals gepland, het contract ingaat op 1 januari 2027, dan loopt het initiële contract tot 1 januari 2034. Bij goed presteren wordt het contract jaarlijks verlengt om de 7 jaar termijn in stand te houden.
 - Na 2034, is het mogelijk om het lopende contract, onder bepaalde voorwaarden, op te zeggen. De opzegtermijnen verschillen: 5 jaar voor de opdrachtnemer, 2 jaar voor de opdrachtgever. De langere opzegtermijn voor de opdrachtnemer zorgt ervoor dat er voldoende ruimte blijft om een nieuwe aanbesteding en transitie te voltooien of te kiezen voor een andere uitvoeringsoptie.
 - De maximale contractduur is 25 jaar; zowel de marktpartijen als stakeholders zijn hier positief over.
- Kennisbehoud en continuïteit:
 - Stakeholders beschouwen de kennis bij de huidige uitvoerder als waardevol. De aanbesteding mag niet ten koste gaan van de continuïteit van dienstverlening. Een eventuele overgang van de huidige ekv-uitvoerder naar een nieuwe ekv-uitvoerder wordt daarom zorgvuldig voorbereid. Relevante vraagstukken in dit kader (zoals een transitieplan en personeelsvraagstukken) worden met de huidige uitvoerder besproken.
- Belangenbescherming:

- Er is zorgvuldig gestuurd op het voorkomen van buitenlandse inmenging en hiervoor worden scherpe eisen gesteld. Zo is het vereiste belangenbeschermingsplan dermate streng geformuleerd dat de belangen van de Staat en de ekv gebruikers zijn geborgd.
- Beleidswijzigingen:
 - Stakeholders hebben voorstellen gedaan voor wijzigingen van beleid voor exportkredietverzekering. Echter, de aanbesteding is beleidsarm waardoor aanpassingen van beleid niet in scope zijn. Die verzoeken worden dus niet verwerkt in de aanbestedingsdocumenten.

Fin. eco. belang staat

Planning:

- Streven is om de definitieve aanbestedingsstukken in januari 2026 in de markt te zetten en daarmee de aanbesteding te starten.
- Na publicatie wordt een zogenoemde 'mededingingsprocedure met onderhandeling' doorlopen.
- Dit begint met de selectiefase waarin marktpartijen zich kunnen inschrijven. Deze fase wordt rond maart 2026 afgesloten en wij zullen u dan inlichten.
- In de daaropvolgende gunningsfase vindt een dialoog met inschrijvers plaats over hun inschrijving en om deze te perfectioneren.
- Voorlopige gunning van opdracht wordt verwacht in de zomer van 2026. Indien er geen gerechtelijke procedures worden gestart door verliezers, kan de ekv-uitvoering definitief worden gegund in -waarschijnlijk einde- 2026 (bezwaartermijnen moeten worden afgewacht).
- Na afloop van de bezwaartermijn kan de opdracht eind 2026 definitief worden gegund. Zodra de opdracht is gegund zullen wij de Kamer weer informeren. Daarna kan het huidige (comptabel onrechtmatige) contract worden opgezegd.

Communicatie

Er is in samenwerking met de directie Communicatie woordvoering voorbereid, deze treft u als bijlage bij de nota.

Politiek/bestuurlijke context

- In de Kamerbrief¹ van 20 februari 2025 heeft u gekozen voor een aanbesteding om de comptabele onrechtmatigheid van de ekv op te lossen omdat deze optie op korte termijn rust en zekerheid creëert.
- In de Kamerbrief van 30 juni 2025 heeft u een update gegeven over de aanbesteding waarbij u de markt- en stakeholderconsultaties heeft aangekondigd per september 2025. Aan de Kamer is toegezegd nader te informeren na de afronding van de marktconsultatie en vóór de start van de aanbesteding. Met deze Kamerbrief komt u die belofte na.

Fin. eco. belang staat

Informatie die niet openbaar gemaakt kan worden

Informatie die de positie van de Staat in een aanbestedingsproces kan schaden wordt niet openbaar gemaakt.

¹ Kamerstukken II 2024/25, 26485, nr. 451.