



Aan STASDEF
Van CIO
Afgestemd met CDS, DGB/DSK, HDFC, DJZ, DCO
In afschrift aan MINDEF

TER BESLISSING

Datum

2 juli 2025

Onze referentie

MINDEF20250023827

Opgesteld door

Sr Adv Bdrv CIO

KD: Ambtelijke leiding

T +316

@mindef.nl

Aantal bijlagen

1

Nota

Aanleiding

Het afgelopen jaar is gewerkt aan de Digitale Transformatie Strategie (DTS). Tijdens het commissiedebat Hybride Dreigingen op 9 april 2025 heeft u toegezegd deze voor het zomerreces aan de Kamer aan te bieden. Met bijgevoegde brief biedt u de DTS aan de Kamer aan.

Geadviseerd besluit

U wordt geadviseerd akkoord te gaan met de aanbieding van de Digitale Transformatie Strategie aan de Tweede Kamer met bijgevoegde Kamerbrief.

Kernpunten

De afgelopen jaren is de veiligheidssituatie in Europa verder verslechterd en wordt er steeds meer naar Europa gekeken om haar eigen veiligheid en de stabiliteit op het eigen continent te waarborgen. Tegelijk is er een versnelling van digitale innovatie in het militaire domein, waardoor Defensie digitale technologie sneller moet omzetten in gevechtskracht.

De Digitale Transformatie Strategie (DTS) richt zich op de veranderingen die nodig zijn binnen Defensie als gevolg van digitalisatie van de samenleving in brede zin en het militaire domein specifiek. De strategie legt de focus op vijf speerpunten:

- 1. Communicatie & digitale samenwerking:** veilig en interoperabel kunnen communiceren over domeinen (land, zee, lucht, cyber, ruimte) en met strategische partners (militair en civiel). Dit maakt betere samenwerking mogelijk wat leidt tot meer snelheid en flexibiliteit om effectief te reageren in verschillende scenario's.
- 2. Digitaal fundament:** toegang bieden tot opslag- en rekenkracht in alle omstandigheden en Defensiebrede processen digitaliseren als basis om verder op te innoveren. Het verbeteren van deze processen met digitale middelen versterkt het fundament waarop de digitale transformatie wordt gebouwd en vergroot de gevechtskracht.
- 3. Data, AI en autonomie:** een geïntegreerd beeld op kunnen bouwen & datagedreven besluiten kunnen nemen. Slimme algoritmes gekoppeld en getraind met goede datasets leiden tot betere inzichten en *courses of action* die de tegenstander niet verwacht. Autonome systemen zijn met behulp van AI in staat om, binnen ethische en juridische kaders, zelfstandig besluiten te nemen, met veel hogere snelheid dan mensen dit kunnen.
- 4. Elektromagnetisch spectrum, cyber en redundantie:** het verstoren van digitale vermogens van de tegenstander heeft steeds meer impact hebben op de gevechtskracht. Defensie investeert daarom in EMS, cyberweerbaarheid en redundantie om de ambitie te realiseren.
- 5. Digitaal aanpassingsvermogen:** Het vermogen om continu te zoeken naar manieren om huidige en nieuwe technologie om te zetten in gevechtskracht is cruciaal. Daarbij vormen goed

geïntegreerde IT en data een steeds krachtiger wapensysteem, maar pas al Defensie hier goed mee om te gaan heeft dit effect op de gevechtskracht.

Het zwaartepunt van de DTS ligt bij het vergroten van de gevechtskracht, waarbij wordt gesteld dat Defensiebrede processen als HR en logistiek daar eveneens een cruciale bijdrage aan leveren. Aan de strategie wordt een uitvoeringsplan gekoppeld, dat concreter invulling geeft aan de beoogde veranderdoelen, inclusief de financiële consequenties, monitoring en borging. In de stand van Defensie zult u periodiek de Kamer informeren over de voortgang.

Toelichting

Financiële overwegingen

Sommige maatregelen uit de DTS vergen investeringen. Deze behoeften zijn concreet beschreven in het interne uitvoeringsplan en hierover is contact geweest met DPlan en HDFC. Deze behoeften worden via het reguliere proces ingediend waarna besluitvorming volgt.

Juridische overwegingen

De DTS kent geen juridische overwegingen.

Communicatie

Dco voorziet in de interne en externe communicatie.

Overwegingen Beleid/Overwegingen Uitvoering

De inhoud van de strategie is afgestemd met zowel DGB als DS.

Informatie die niet openbaar wordt gemaakt

De persoonsgegevens van de steller zijn gelakt in het kader van de bescherming van de persoonlijke levenssfeer.

DE CHIEF INFORMATION OFFICER

