



Aan Minister van SZW

nota

Nota Kamerbrief vernieuwde koers en nieuwe naam LSN

TER BESLISSING

Directie

Datum
08-05-2025

Onze referentie
2025-

Opgesteld door
Persoonsgegevens

Uiterlijk bij
16 mei 2025

Bijlage(n)
3

Aanleiding

U bent in februari akkoord gegaan met de vernieuwde koers en naamswijziging van het Landelijk samenwerkingsverband Naleving sociaal stelsel en arbeidswetten (LSN, voorheen de Landelijke Stuurgroep Interventieteams, de LSI). Tevens bent u akkoord gegaan met het informeren van de TK in Q2 hierover¹. Bij de nota vindt u een concept-Kamerbrief.

Geadviseerd besluit

- Wij adviseren u de Kamerbrief te ondertekenen.
- NB 4 juni is het CD Uitvoering Sociale Zekerheid (USZ). Op de agenda staat een andere brief over het LSN, namelijk de aanbidding van twee onderzoeken (zie ook kernpunten). Deze brief borduurt hierop voort. Het is wenselijk om de voorliggende brief ook op het CD geagendeerd te krijgen, zodat de TK hier in één keer kennis van kan nemen. In dat geval moet deze brief uiterlijk 19 mei in de TK liggen, in verband met de procedurevergadering op 20 mei.



Kernpunten

- Het LSN is een samenwerkingsverband waarin SZW, UWV, de SVB, VNG, de Nederlandse Arbeidsinspectie, Belastingdienst MKB, Dienst Toeslagen en de IND werken aan het voorkomen en terugdringen van **misbruik van toeslagen en uitkeringen, belasting- en premiefraude, overtredingen** van arbeidswetgeving en overige misstanden. In de bijlage vindt u een factsheet waarin wordt toegelicht wat het LSN is en wat het doet².
- In 2023 is de samenwerking geëvalueerd door Berenschot en in 2024 hebben twee aanvullende onderzoeken plaatsgevonden. Pro Facto en Hooghiemstra en Partners hebben onderzoek gedaan naar de waarborgen binnen het LSN op het terrein van **privacy en non-discriminatie**. En Motivaction heeft de waardepropositie van het LSN voorgelegd aan focusgroepen, bestaande uit burgers. U heeft de TK respectievelijk eind 2023 (Berenschot) en eind 2024 (Pro Facto en Motivaction) geïnformeerd over deze onderzoeken. Deze laatste brief over de onderzoeken van Pro Facto en Motivaction staan geagendeerd voor het CD USZ van 4 juni.

¹ Voor de nota, zie bijlage 2

² Voor de factsheet, zie bijlage 3

Overzicht van opmerkingen bij Beslisnota - Nota Kamerbrief vernieuwde koers en nieuwe naam LSN

Pagina: 1

 Nummer: 1	Auteur: Hijum, Y.J. van	Onderwerp: (Unknown)	Datum: Onbepaald
Akkoord			

 Nummer: 2	Auteur: Hijum, Y.J. van	Onderwerp: Highlight	Datum: Onbepaald
misbruik van toeslagen en uitkeringen, belasting- en premiefraude, overtredingen privacy en non-discriminatie.			

- De aanbevelingen van Berenschot, Pro Facto en Motivaction en een veranderende maatschappelijke visie op handhaving hebben tot een heroverweging geleid wat de LSN-partners willen bereiken met het LSN. Alle partners zien een toegevoegde waarde in het hebben van een dergelijk samenwerkingsverband. Er is ingezet op een **naamswijziging** en het LSN heeft een **aangescherpte koers** vastgesteld die staat voor handhaving op basis van **drie pijlers: gezamenlijk (handhavend) optreden op projectmatige basis, preventie en kennisdeling**. Tevens heeft het LSN, naar aanleiding van de genoemde onderzoeken en de aanbevelingen daaruit, de afgelopen tijd genomen om de randvoorwaarden van de samenwerking verder op orde te brengen. Voor meer achtergrond, zie de factsheet.
- In de brief gaat u in op de naamswijziging (van LSI naar LSN) en op de herijkte koers. Ook gaat u in op de opvolging van de aanbevelingen uit de onderzoeken.
- En in de brief geeft u aan dat het LSN de **wijkgerichte aanpak loslaat**. Een project was dan gericht op (de problematiek in) een specifieke wijk. Initiatief voor een dergelijk project kwam altijd vanuit de gemeente. Dit is ook de aanpak die in het verleden tot media-aandacht en Kamervragen heeft geleid.
- Voor de WGA is de afgelopen tijd een overkoepelende DPIA in concept ontwikkeld. Inmiddels is gebleken dat er bij de partners onvoldoende draagvlak is om verder te gaan met deze aanpak. Een hernieuwde afweging tussen het belang van het bestrijden van misbruik en of dat feitelijk in wijken plaats zou moeten vinden, heeft geleid tot het besluit hier niet meer op in te willen zetten. In deze brief meldt u de TK dat het LSN zich voortaan richt op **thematische en fenomeengerichte projecten**.

Datum
08-05-2025

Onze referentie
2025-

Bijlagen

Volgnummer	Naam	Actie	Informatie
1	Kamerbrief Vernieuwde koers LSN	Verzenden aan TK	
2	Beslisnota Naamswijziging en nieuwe koers Landelijke Stuurgroep Interventieteams	Verzenden aan TK	
3	Factsheet LSN	Ter informatie (niet verzenden)	

Nummer: 1	Auteur: Hijum, Y.J. van	Onderwerp: Highlight	Datum: Onbepaald
-----------	-------------------------	----------------------	------------------

naamswijziging

aangescherpte koers

drie pijlers: gezamenlijk (handhavend) optreden op projectmatige basis,

preventie en kennisdeling.

wijkgerichte aanpak loslaat.

thematische en fenomeengerichte projecten.



TER BESLISSING

Aan

Minister van SZW

Datum
07-02-2025

Onze referentie
2025- [redacted]

Ongesteld door
Persoonsgegevens [redacted]

nota

Naamswijziging en nieuwe koers Landelijke Stuurgroep
Interventieteams

Aanleiding

- De afgelopen twee jaar zijn drie onderzoeken uitgevoerd op het terrein van de Landelijke Stuurgroep Interventieteams (LSI). Berenschot heeft het convenant geëvalueerd, dit onderzoek is in 2023 aangeboden aan de Kamer.¹ Pro Facto heeft onderzoek gedaan naar de waarborgen op het gebied van privacy en non-discriminatie en Motivaction heeft de waardepropositie van de LSI voorgelegd aan focusgroepen. Deze laatste twee onderzoeken heeft u in november naar de Kamer gestuurd.²
- Naar aanleiding van de aanbevelingen uit de onderzoeken heeft de LSI in 2024 gewerkt aan een **2erijking van de koers en een naamswijziging**. De huidige naam is niet toereikend voor het huidige en toekomstige profiel. Met deze nota wordt uw akkoord gevraagd op de nieuwe koers en de naamswijziging.

Geadviseerd besluit



- U wordt geadviseerd akkoord te gaan met de nieuwe koers.
- U wordt geadviseerd akkoord te gaan met het wijzigen van de naam naar **'Landelijk Samenwerkingsverband Naleving Sociaal Stelsel en Arbeidswetten'** (kortweg LSN).
- U wordt geadviseerd de Kamer **in Q2 te informeren** over de naamswijziging en de nieuwe koers. U kunt deze brief eventueel aankondigen in het CD van 13 maart a.s.

Kernpunten

Nieuwe koers

- De LSI is een samenwerkingsverband waarin SZW, UWV, de SVB, VNG (als vertegenwoordiger van de aangesloten gemeenten), de Nederlandse Arbeidsinspectie, Belastingdienst MKB, Dienst Toeslagen en de IND werken aan het **voorkomen en terugdringen van misbruik en oneigenlijk gebruik van toeslagen en uitkeringen, belasting- en premiefraude, overtredingen van arbeidswetgeving en overige misstanden**.³
- De aanbevelingen van Berenschot, Pro Facto en Motivaction en een veranderende maatschappelijke visie op handhaving hebben tot een heroverweging geleid wat de LSI-partners willen bereiken met de LSI. Alle

¹ Kamerstukken II 2023/24, 17050, nr. 606.

² Kamerstukken II 2024/25, 17050, nr. 610.

³ Zie ook de factsheet in bijlage 1.

Overzicht van opmerkingen bij Beslisnota - Naamswijziging en nieuwe koers Landelijke Stuurgroep Interventieteams

Pagina: 1

 Nummer: 1 Auteur:  Onderwerp: Markering Datum: 9-5-2025 11:10:55

 Nummer: 2 Auteur: Hijum, Y.J. van Onderwerp: Highlight Datum: Onbepaald

herijking van de koers en een naamswijziging.

U wordt geadviseerd akkoord te gaan met de nieuwe koers.

'Landelijk Samenwerkingsverband Naleving Sociaal Stelsel en Arbeidswetten' (kortweg LSN).

in Q2 te informeren

voorkomen en terugdringen van misbruik en oneigenlijk gebruik

van toeslagen en uitkeringen, belasting- en premiefraude, overtredingen

van arbeidswetgeving en overige misstanden.³

 Nummer: 3 Auteur: Hijum, Y.J. van Onderwerp: (Unknown) Datum: Onbepaald

Akkoord

partners zien een **1** toegevoegde waarde in het hebben van een dergelijk samenwerkingsverband. Er is een aangescherpte koers vastgesteld die staat voor handhaving op basis van drie pijlers: **gezamenlijk (handhavend) optreden, kennisdeling en preventie.**

Datum
07-02-2025

Onze referentie
2025-

Gezamenlijk (handhavend) optreden

- Ten aanzien van het gezamenlijk (handhavend) optreden wil de LSI meer inzetten op het uitvoeren van thematische projecten.⁴ Voor 2025 zijn de thema's **arbeidsmigratie, schijnzelfstandigheid, platformeconomie en misbruik van digitale diensten geprioriteerd.** Het is de bedoeling deze thema's verder te verkennen door o.a. data en handavingsknelpunten in kaart te brengen en te onderzoeken wat bij de partners al gebeurt (in afstemming met reeds lopende trajecten op deze thema's). Doel is om de **thema's te specificeren en dermate ver te brengen dat deze opgepakt kunnen worden zodra de overkoepelende Data Protection Impact Assessment (DPIA) voor thema's en fenomenen gereed is.** Het streven is deze DPIA dit jaar af te ronden.
- Naast de vergrote inzet op tijdelijke, thematische projecten, hebben enkele partners in de LSI de wens uitgesproken om te komen tot een **structurele regionale samenwerking,** geïnspireerd door de Regionale Informatie- en Expertisecentra. In vaste teams kunnen signalen van meervoudig belang per regio worden opgepakt. De LSI verkent of het mogelijk is om een pilot uit te voeren in één regio.

Kennisdeling

- De LSI wil meer en structureel aandacht voor **2 kennisdeling onderling.** Hierbij willen de partners een focus op trends en ontwikkelingen. Door middel van kennisdeling kan een beter beeld gevormd worden van bestaande fenomenen of constructies. Hierdoor kan beter onderbouwd worden waarom een gezamenlijk project op dit fenomeen noodzakelijk is (of niet). Ook willen de partners op bepaalde onderwerpen van elkaar leren. Genoemde onderwerpen zijn bijvoorbeeld effectmetingen, gedragsbeïnvloeding en ethiek.

Preventie

- Wat betreft preventie zien de partners toegevoegde waarde in gezamenlijke inzet op **gedragsbeïnvloeding en het signaleren van mankementen in beleid.** Daarnaast kunnen partners burgers tijdens een LSI-project doorverwijzen naar andere instanties, bijvoorbeeld als er een zorgbehoefte is of sprake is van niet-gebruik.

Vervolg

- De LSI verduidelijkt met de nieuwe koers dat haar meerwaarde niet alleen zit in het doen van gezamenlijke projecten op handhaving, maar ook in het **leren van elkaar en het inzetten op preventie.** De partners kunnen bijvoorbeeld van elkaar leren door expertsessies te organiseren over preventieve aanpakken van individuele partners of ethische kwesties, zoals de inzet van risicogericht toezicht.
- **Dit verbetert de dienstverlening aan burgers door** een versterkte werkwijze met o.a. **extra waarborgen op het terrein van privacy en non-**

⁴ De LSI heeft altijd thematische projecten uitgevoerd. Dit waren echter altijd relatief weinig projecten. De WGA-projecten maakten voorheen het merendeel van de projecten uit.

Pagina: 2

Nummer: 1	Auteur: Hijum, Y.J. van	Onderwerp: Highlight	Datum: Onbepaald
-----------	-------------------------	----------------------	------------------

toegevoegde waarde
gezaamenlijk (handhavend)
optreden, kennisdeling en preventie.
arbeidsmigratie, schijnzelfstandigheid, platformeconomie en
misbruik van digitale diensten geprioriteerd.
thema's te specificeren en dermate ver te brengen dat deze opgepakt
kunnen worden zodra de overkoepelende Data Protection Impact
Assessment (DPIA) voor thema's en fenomenen gereed is. Het
structurele regionale samenwerking,

Nummer: 2	Auteur: Hijum, Y.J. van	Onderwerp: Highlight	Datum: Onbepaald
-----------	-------------------------	----------------------	------------------

kennisdeling onderling.
Hierbij willen de partners een focus op trends en ontwikkelingen.
gedragsbeïnvloeding en het signaleren van
mankementen in beleid.
leren van elkaar en het inzetten op preventie.
extra waarborgen op het terrein van privacy en non-
Dit verbetert de dienstverlening aan burgers door

discriminatie. De verbeterde preventieve aanpakken van de LSI en individuele partners leiden bovendien tot minder risico op fouten van burgers. Door ook in te blijven zetten op het doen van gezamenlijke projecten, worden **1** isstanden aangepakt, wat bijdraagt aan het behoud van het draagvlak voor de sociale zekerheid. Uit onderzoek⁵ blijkt telkens dat mensen een zorgvuldige en rechtmatige besteding van overheidsgeld belangrijk vinden.

- De herijkte koers van de LSI wordt verwerkt in het meerjarenplan 2025 – 2028. Ook wordt gewerkt aan een kennisagenda.
- Naast de herijking van de koers zijn de partners bezig met het opvolgen van de diverse aanbevelingen van Berenschot, Pro Facto en Motivaction. Er zullen pas weer projecten gestart worden als de waarborgen op orde zijn en de overkoepelende DPIA thema's en fenomenen afgerond is.

Datum
07-02-2025

Onze referentie
2025

Naamswijziging

- Motivaction beveelt in haar eindrapport aan de naam van de LSI te heroverwegen. Zowel de term 'stuurgroep' als de term 'interventieteam' roept ongewenste associaties op bij stakeholders.
- De herijking van de koers van de LSI biedt een kans om de naam te wijzigen en daarmee de LSI opnieuw te positioneren, zowel intern bij de LSI-partners als extern richting media en politiek.
- Na een zorgvuldig traject is de LSI gekomen tot de naam 'Landelijk Samenwerkingsverband Naleving Sociaal Stelsel en Arbeidswetten', kortweg LSN.
- Deze naam benadrukt dat het om een landelijk samenwerkingsinitiatief van de overheid gaat. De nieuwe naam biedt een breed kader waar de activiteiten van de LSI onder geschaard kunnen worden. De afkorting wijzigt met de naamswijziging bovendien slechts beperkt, wat de communicatie over de nieuwe naam vergemakkelijkt.

Informeren Kamer

- Voorgesteld wordt de Kamer middels een Kamerbrief in Q2 te informeren over de naamswijziging en de nieuwe koers.
- Deze Kamerbrief **3** pu gelet op de samenhang gelijk met de Stand van de uitvoering van juni verzonden kunnen worden.
- In Q2 hebben de LSI-partners de beoogde activiteiten in gang kunnen zetten en verder kunnen concretiseren. Aan de Kamer kan in Q2 daarom een completer beeld geschetst worden dan op dit moment. Ook kan in de brief toegelicht worden hoe het staat met de opvolging van de aanbevelingen uit de rapporten van Berenschot, Pro Facto en Motivaction.

2 

⁵ Bijvoorbeeld Motivaction (2023). Het burgerperspectief op de herijking van het handhavingsbeleid in de sociale zekerheid.

Pagina: 3

 Nummer: 1	Auteur: Hijum, Y.J. van	Onderwerp: Highlight	Datum: Onbepaald
---	-------------------------	----------------------	------------------

misstanden aangepakt, wat bijdraagt aan het behoud van het draagvlak voor de sociale zekerheid. weer projecten gestart worden als de waarborgen op orde zijn en de overkoepelende DPIA thema's en fenomenen afgerond is. Na een zorgvuldig traject is de LSI gekomen tot de naam 'Landelijk Samenwerkingsverband Naleving Sociaal Stelsel en Arbeidswetten', kortweg LSN.

 Nummer: 2	Auteur: Hijum, Y.J. van	Onderwerp: Free Hand	Datum: Onbepaald
---	-------------------------	----------------------	------------------

 Nummer: 3	Auteur: Hijum, Y.J. van	Onderwerp: Highlight	Datum: Onbepaald
---	-------------------------	----------------------	------------------

zou gelet op de samenhang gelijk met de Stand van de uitvoering van juni verzonden kunnen worden.