



Aan STASDEF  
Van P-DG Beleid  
Afgestemd met Extern: AR, ADR, MinFin/IRF; intern: DCO, HDFC, DS, DJZ  
In afschrift aan MINDEF

**TER BESLISSING**

**Datum**  
17 oktober 2022

**Onze referentie**  
BS2022023467

**Opgesteld door**  
[Redacted]

**KD: Ambtelijke leiding**

**T +31€** [Redacted]

**M +31 6** [Redacted]

[Redacted]@mindef.nl

**Aantal bijlagen**

1

## Nota

Kamerbrief Wendbaarheid voorzien-in proces materieel

### Aanleiding

In de Defensienota '22 is toegezegd dat, in overleg met de Kamer, het DMP wordt geactualiseerd om het vlotter te maken. Daarnaast is toegezegd te onderzoeken waar het interne deel van het 'voorzien-in' proces wendbaarder gemaakt kan worden. Het streven is om in 2023 het geactualiseerde DMP vast te stellen. Gezien de importantie en de urgentie, zoals wederzijds uitgesproken in diverse debatten en Kamervragen, is besloten niet tot 2023 te wachten en zo snel mogelijk met voorstellen te komen. Voorliggende brief benoemt de voorstellen. Beoogd wordt deze brief in het WGO Materieel (en Personeel) van 7 november te behandelen.

### Geadviseerd besluit

Geadviseerd wordt in te stemmen met de voorliggende brief.

### Kernpunten

- Het voorzien-in proces voor materieel bevat meer dan alleen het DMP. Het speelt zich af in een complex speelveld met, mede dankzij het conflict in Oekraïne, veel schuivende panelen.
- De belangrijkste verbeteropgave ligt binnen Defensie zelf. DMO zet met de *concurrent design* werkwijze een belangrijke stap. Hoewel het geen wondermiddel is, zijn de eerste ervaringen positief. De eerste bevindingen van het *fact based* onderzoek naar de doorlooptijden van grote materieelprojecten ondersteunen de hypothese dat de integrale benadering waarop *concurrent design* is geschraagd tot significante verbetering leidt.
- De voorgestelde aanpassing van financiële DMP-grenzen reduceren de administratieve werklust van DMP-brieven met ruim 20%. Omdat we de Kamer zoveel mogelijk blijven informeren via het DPO en omdat de Kamer zelf heeft gevraagd naar actualisatie van het DMP lijkt dit een redelijk voorstel.
- Het aanpassen van (Europese) aanbestedingsregels is een complex en zal veel tijd vergen. Dat neemt niet weg dat het de moeite waard is en dat het ons op de langere termijn zal helpen andere keuzes in de aanbestedingen te maken.
- Gezien het complexe speelveld, de grote verschillen in doorlooptijden tussen de projecten en het ontbreken van normen is het niet mogelijk (m.u.v. de bovengenoemde administratieve werklust) nu te prognosticeren welke meetbare effecten de (voorgestelde) maatregelen hebben. Gezien de transitie waar Defensie voor staat (o.a. van krimp naar groei) en het benodigde vertrouwen intern en extern de organisatie in het kunnen vormgeven van deze transitie, is het advies de maatregelen die nu binnen handbereik liggen, te nemen en te beproeven.
- De Algemene Rekenkamer, de Auditdienst Rijk en MinFin/IRF hebben geen bezwaar tegen de voorstellen voor aanpassing van het DMP zoals in de Kamerbrief voorgesteld.

## Toelichting

### Financiële overwegingen

Het uitvoeren van de drie voorgestelde sporen waarlangs de wendbaarheid van het voorzien-in proces kan worden vergroot, heeft vooralsnog geen directe financiële consequenties.

### Juridische overwegingen

Er zijn geen bijzondere juridische aspecten.

### Communicatie

De genoemde aanpak in drie sporen leent zich mogelijk voor een nieuwsbericht. DCO beziet of dit mogelijk en wenselijk is.

### Evaluatie

Het ligt voor de hand om het aangepaste DMP samen met de Kamer te evalueren. Voorgesteld wordt om dit een jaar na de implementatie te doen. In overweging wordt gegeven om de leden van de VCD in '23 uit te nodigen voor een werkbezoek aan de concurrent design facility, zodat hun indrukken kunnen worden betrokken bij de evaluatie.

## Informatie die niet openbaar wordt gemaakt

Niet van toepassing

*Plaatsvervangend Directeur-Generaal Beleid*

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_